



CHRISTIANI & NIELSEN  
บริษัท คริสเตียนและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

2555  
รายงานประจำปี

2012  
Annual Report



# ข้อมูลทั่วไป

## บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง  
เลขทะเบียนบริษัท 0107535000281  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 501,452,102 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 501,452,102 บาท  
ที่ตั้ง เลขที่ 451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105)  
แขวง/เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ (66-2) 398 0158  
โทรสาร (66-2) 398 9860  
เว็บไซต์ www.cn-thai.co.th  
เลขานุการบริษัท นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์  
โทรศัพท์ (66-2) 398 0158 ต่อ 243  
E-mail : surasakos@cn-thai.co.th  
นักลงทุนสัมพันธ์ นางภาณี เจริญเจริญชัย  
(662) 398 0158 ต่อ 116  
phaneech@cn-thai.co.th

## ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

### บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างและลงทุนในหุ้น  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 5,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50,000,000 บาท  
ที่ตั้ง เลขที่ 451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105)  
แขวง/เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ (66-2) 398 0158  
โทรสาร (66-2) 398 9860

## บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี นางสาวสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982  
นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5599  
นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7309  
บริษัท สำนักงาน สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ (66-2) 259 5300 โทรสาร (66-2) 260 1553

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ (66-2) 229 2800 โทรสาร (66-2) 359 1259-62

ธนาคารหลัก ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ : 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ (66-2) 231 4333 โทรสาร (66-2) 236 8281-2  
Website : <http://www.bangkokbank.com>

ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ : 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ (66-2) 296 2000 โทรสาร (66-2) 683 1304  
Website : <http://www.krungsri.com>

ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ : 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ (66-2) 255 2222 โทรสาร (66-2) 255 9391-3  
Website : <http://www.ktb.co.th>

ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
สำนักพหลโยธิน : 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66-2) 273 1050-55, 273 1060-4 โทรสาร (66-2) 273 1090  
Website : <http://www.kasikornbank.com>

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ : 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ (66-2) 638 8000 โทรสาร (66-2) 657 3333  
Website : <http://www.cimbthai.co.th>

# สารบัญ / CONTENTS

|   |     |  |     |
|---|-----|--|-----|
| สารจากคณะกรรมการ  | 2   | Message from the Board of Directors  | 3   |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>ต่อรายงานทางการเงิน | 4   | Report of the Board of Directors'<br>Responsibility for the Financial Report | 5   |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                 | 6   | Audit Committee's Report   | 8   |
| รายงานคณะกรรมการ  | 10  | The Board of Directors' Report   | 11  |
| ผังการบริหารงานขององค์กร                                | 12  | Organization Chart   | 13  |
| จุดเด่นทางการเงิน                                       | 14  | Financial Highlights   | 15  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                   | 16  | Type of Business and Operation   | 22  |
| โครงสร้างรายได้   | 28  | Income Structure   | 30  |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ                         | 32  | Shareholding and Management Structure  | 43  |
| การกำกับดูแลกิจการ                                      | 54  | Corporate Governance   | 64  |
| ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ                                | 74  | Risk Management System and Risk Factors                                      | 75  |
| การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน                          | 76  | Supervision of the use of Insider Information                                | 77  |
| การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน                        | 78  | Internal Control and Internal Audit  | 79  |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล                                  | 80  | Dividend Payment Policy  | 81  |
| <b>งบการเงิน</b>  |     | <b>Financial Statements</b>  |     |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                           | 82  | Auditor's Report   | 120 |
| งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน                     | 84  | Financial Statement and Notes to<br>Financial Statements                     | 122 |
| วิเคราะห์งบการเงิน                                      | 158 | Financial Analysis   | 168 |
| <b>ข้อมูลอื่นๆ</b>                                      |     | <b>Other Informations</b>  |     |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ<br>และผู้บริหารบริษัท        | 179 | Directors and Management Details   | 183 |

# สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2555 นับจากบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จาก บริษัท พูนลัดดาวัลย์ จำกัด มาเป็น กลุ่มบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจทั้งด้านรายได้และผลกำไร

ถึงแม้ว่าผลประกอบการจะเป็นที่น่าพอใจ แต่อุตสาหกรรมก่อสร้างในปีที่ผ่านมา มีความท้าทายอย่างมาก การแข่งขันในการหาโครงการใหม่ๆ มีความรุนแรง ส่งผลให้มีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ถึงแม้ว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำในบางจังหวัดจะปรับตัวขึ้น แต่อุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศยังคงขาดแคลนแรงงานฝีมือ รวมถึงผู้รับเหมารายย่อย ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงบริษัทก่อสร้างโดยรวมทั้งประเทศ

บริษัทฯ ได้หาวิธีการและแนวทางในการเพิ่มและสร้างเสริมศักยภาพในการทำงานให้แก่พนักงานทั้งที่หน่วยงานก่อสร้าง และฝ่ายสนับสนุนในสำนักงานใหญ่ รวมถึงการจัดการแรงงานฝีมือให้มีเพียงพอต่อการดำเนินงานในภาวะการณ์ที่ธุรกิจมีความท้าทาย และเตรียมพร้อมเพื่อสร้างความสำเร็จในปีต่อไป

ภายใต้ความแข็งแกร่งในการดำเนินงานและชื่อเสียงอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์องค์กร เพื่อการพัฒนาและเติบโตต่อไปในอนาคตอย่างยั่งยืน

ท้ายนี้ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และลูกค้า ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการด้วยดีตลอดมา และในฐานะผู้แทนของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอุตสาหะ พากเพียร อันเป็นผลให้ปีนี้เป็นที่ปีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างมากอีกปีหนึ่ง



นายซานติ กระจ่างเนตร์  
ประธานคณะกรรมการ

# Message from the Board of Directors

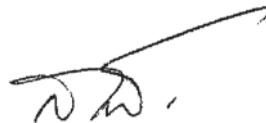
2012 has been a year of substantial growth and development following the change of major shareholder from CPB Equity Co., Ltd. to the Globex Corporation group in the previous year. The Company experienced a very successful year, reflected by significant increases in revenues and profit for the year.

In spite of the pleasing financial results, market conditions in the construction industry during the past year have presented many challenges. Competition for new contracts has been extremely fierce, placing downward pressure on tender margins. The minimum wage for workers in some provinces was increased and, additionally, the continued shortage of skilled labour and subcontractors throughout the country continues to affect not only us but all contractors.

The Company has been taking steps to increase and strengthen operational and head office support staff, as well as ensuring an adequate source of skilled workers, in readiness to overcome the inevitable challenges that will be faced in the coming year and to build on the success achieved in 2012.

The strategy of the Company for the future years is one of steady growth, based upon its proven strength and high reputation in the construction industry. We can look forward with optimism to the continuation of the Company's growth and development.

I thank the shareholders and our clients for their confidence and support, and on behalf of the Board of Directors I express sincere thanks also to the management, staff and all employees of the Company for their hard work, loyalty and determination.



Mr. Santi Grachangnetara  
Chairman of the Board of Directors



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายสันติ กระจ่างเนตร)  
ประธานคณะกรรมการ



(นายสมชาย จงศิริเลิศ)  
กรรมการผู้จัดการ

# Report of the Board of Directors' Responsibility for the Financial Report

The Company's Board of Directors is responsible for the separate financial statements and the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as well as financial information presented in the Annual Reports. The said financial statements were prepared in accordance with the financial reporting standards, where an appropriate accounting policy has been selected and implemented on a regular basis and that important information is adequately disclosed in notes to the financial statements.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee consisting of independent directors to take responsibility for the quality of financial statements and assessment of the internal control system to ensure that the record of accounting is sufficiently accurate, complete and timely, and also to prevent the occurrence of corruption or irregular operations. The Audit Committee's opinion on these matters has been stated in the Audit Committee's report published in this Annual Report.

The Board of Directors is of the opinion that the Company's internal control system on the whole is satisfactory and able to ensure that Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited and its separate financial statements and the consolidated financial statements as of 31 December 2012 present fairly, in all material aspects, the financial positions, the results of operations and cash flows.



(Mr. Santi Grachangnetara)  
Chairman of the Board of Directors



(Mr. Somchai Jongsirilerd)  
Managing Director

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ พร้อมทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง หนึ่งครั้งเป็นการประชุมอย่างอิสระกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2555 ของบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายการในงบการเงิน ความสมเหตุสมผลของรายการที่มีใช้รายการปกติ ซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปี การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอและเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระ ถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

2. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าว เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นปกติทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้รับรายงานผลการตรวจสอบและการดำเนินงานของแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ ตลอดจนให้มีการประเมินตนเองของแผนกตรวจสอบภายใน และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการควบคุมภายในที่เพียงพอ

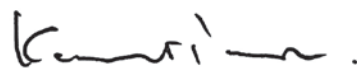
4. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงาน ตามระบบงานที่กำหนดไว้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะและประเมินตนเอง หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การประชุมคณะกรรมการ



5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรทุกไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ การจัดระบบควบคุมภายใน เพื่อตอบสนองความเสี่ยงอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพและมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กล่าวโดยสรุปแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทำให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้



(นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2556

## To Shareholders

The Audit Committee comprises three Independent Directors. Audit Committee has knowledge and experience in Accounting, Legal and Management. Their qualifications meet with the requirements indicated in Charter for Audit Committee which conform to good governance of the Audit Committee advised by The Office of the Securities and Exchange Commission.

The Audit Committee performed duties in accordance with the Rules and regulation of the Stock Exchange of Thailand and all assignments given by the Board of Directors. In 2012, the Audit Committee held 5 meetings, one of which was held with the external auditor without the executives in attendance. In the meeting, they were consulting and exchanging with external auditor, the executives and the internal auditor concerning the relevant matters.

The Audit Committee's performance in the year 2012 was summarized as follows:

1. Review of the Company's quarterly and annual financial statements with the management, the internal auditor and the external auditor to consider accuracy of financial report, reasonableness of significant special items occur during the year, adjustment for key accounting entries materially affecting the statements adequacy of accounting method, scope of audit, accuracy and adequacy of information disclosure and the external auditor's independence to ensure that financial statements had complied with Legal and Thai Accounting Standard requirement together with international standard including accurate and reliable, adequate and timely for the benefit of investors and users. The Audit Committee and the external auditor held one meeting in the absence of the management so as to freely discuss importance issues in the preparation of the financial statements and the disclosure of information in accordance with the financial statement reporting standard and beneficial to users of these financial statements.

2. Review related transaction or transaction of potential conflict of interest to ensure that these transactions conform to laws and regulations advised by The Office of the Securities and Exchange Commission as well as the laws relating to other business. For the benefit of all related parties, the Audit Committee is of the opinion that those transactions are justify and trading on normal business term.

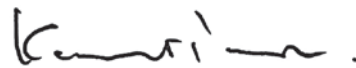
3. Review the company's internal audit and internal control to ensure the independency and efficiency. The Audit Committee regularly received the internal audit report. The internal audit department has to prepare its self-assessment. Review yearly internal audit plan, advice and follow up corrective actions on significant audit finding so as to improve good governance and adequate internal control.

4. Review of good corporate governance, the Audit Committee review compliance with the CNT code of conduct and corporate governance, laws on securities and securities exchange, SET requirement, and other laws. In addition, the committee carried out its own performance assessment, both as a whole and individually. Matters assessed included the Committee's preparedness, financial report, meetings with external auditors, risk management, internal control and committee meeting.

5. Review and follow up on Company's risk management on the quarterly basis. The Audit Committee found that the Company has process for assessing significant risk, providing internal audit control system to respond to potential risk in proper manner and in accordance with the principles of risk management.

6. Consider, select and recommended the nomination of auditor and their remuneration by considering their past performance. Evaluate their independence, quality of audit work, the remuneration and they are qualified with the requirements of the Stock Exchange of Thailand. This to ensure the efficiency and the independence of the opinion given by external auditor.

In conclusion, the Audit Committee is of the opinion that the Company's financial reports were accurate and prepared according to general acceptance accounting principle, disclose adequate information, proper risk management, internal control system under good corporate governance. The Company can achieve its business target, abiding to all related laws and regulations. The Audit Committee was given the opinion independently and suggestions to the Management are straight forward for the maximum benefit to the Company.



(Mr. Kasemsit Pathomsak)  
Chairman of Audit Committee  
20 February 2013

# รายงานคณะกรรมการ

## ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2555 เป็นปีที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบจากปัจจัยการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น แนวโน้มของต้นทุนก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งในด้านพลังงาน วัสดุก่อสร้าง และต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นจากภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงการประกาศขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาทจากรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการโดยการลดอัตราภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและเอกชน ส่งผลให้บริษัทมีงานรับเหมาก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 ประมาณ 53% นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้างและลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นให้ได้มากที่สุด ทำให้ในปี 2555 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้น ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบจากปัจจัยข้างต้นก็ตาม

## การเงินของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2555 ทั้งสิ้น 7,320 ล้านบาท มีผลประกอบการกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินภาษีเงินได้ และผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ 467 ล้านบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 1 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมปี 2555 เท่ากับ 466 ล้านบาท

## การเงินของบริษัทฯ

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2555 ทั้งสิ้น 7,240 ล้านบาท มีผลประกอบการกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินภาษีเงินได้ และผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ 470 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 1 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2555 เท่ากับ 469 ล้านบาท

## การจัดสรร

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัทฯ ดังนี้

|   |                          |
|---|--------------------------|
| กำไรสะสมยกมา  | 1,107,070,769 บาท        |
| เงินปันผลจ่าย   | (300,855,349) บาท        |
| ปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์พนักงาน                                | (11,677,855) บาท         |
| ผลประกอบการประจำปี 2555   | 468,723,643 บาท          |
| โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน                               | 239,651 บาท              |
| <b>รวมกำไรเพื่อการจัดสรร</b>                                      | <b>1,263,500,859 บาท</b> |
| ปันผลหุ้นละ 1.22 บาท จากจำนวน 501 ล้านหุ้น ซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว | (611,771,564) บาท        |
| (จากปันผลหุ้นละ 1.52 บาท หักด้วย จ่ายระหว่างกาล 0.30 บาท/หุ้น)    |                          |
| <b>กำไรสะสมยกไป</b>   | <b>651,729,295 บาท</b>   |

ข้อเสนอของการจัดสรรผลกำไรนี้จะได้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 80 ซึ่งจะมีขึ้นในวันที่ 10 เมษายน 2556 และกำหนดการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 2 พฤษภาคม 2556



(นายสมชาย จงศิริเลิศ)

กรรมการผู้จัดการ

# The Board of Directors' Report

## The Company's Results of Operation

In year 2012, some factors had an impact on the construction business, including more serious competition and the trend towards increased costs of energy, construction materials, and labour costs due to inflation, in addition to an announcement of the government to raise the daily minimum wages to Baht 300. However, with the effect from the country's severe flooding in late 2011 together with the growth of investments in infrastructure from government and private sectors, the Company had more construction works increasing by 53 percent compared to last year. Furthermore, the Company exercised efficient management of the construction projects to reduce construction costs and other expenses. As a result, the Company achieved an increased in gross site margin despite of the said factors.

## The Company Group's Finance

The Company and its subsidiary's total income for year end 2012 was Baht 7,320 million. Operating profit before financial expenses, income tax and the results of dissolved business operations was Baht 467 million and the Company's financial expenses was Baht 1 million, so that the Company Group's net profit for year ended 2012 was equivalent to Baht 466 million.

## The Company's Finance

The Company total income for the year end 2012 was Baht 7,240 million. Operating profit before financial expenses, income tax and the results of dissolved business operations was Baht 470 million and the financial expenses of Baht 1 million, so that the Company's net profit for the year ended 2012 was equivalent to Baht 469 million.

## Allocation

The Board of Directors proposed to allocate the specific results of the operation of the Company as follows:

|  | <u>Baht</u>               |
|--|---------------------------|
| Retained Earnings brought forward  | 1,107,070,769             |
| Dividend Paid  | (300,855,349)             |
| Adjustment Provision for Employees' Benefits   | (11,677,855)              |
| Operating Result for the year 2012   | 468,723,643               |
| Reversal of excess from valuation  | 239,651                   |
| Total unappropriated retained earnings   | 1,263,500,859             |
| <b>Dividend Payment at the rate of Baht 1.22/share</b>   |                           |
| <b>from total paid-up 501 million shares</b>   | <b>(611,771,564)</b>      |
| (Total dividend payment at the rate of Baht 1.52/share deduct by interim dividend payment in aggregate of Baht 0.30 per share) |                           |
| <b>Unappropriated retained earnings carried forward</b>  | <b><u>651,729,295</u></b> |

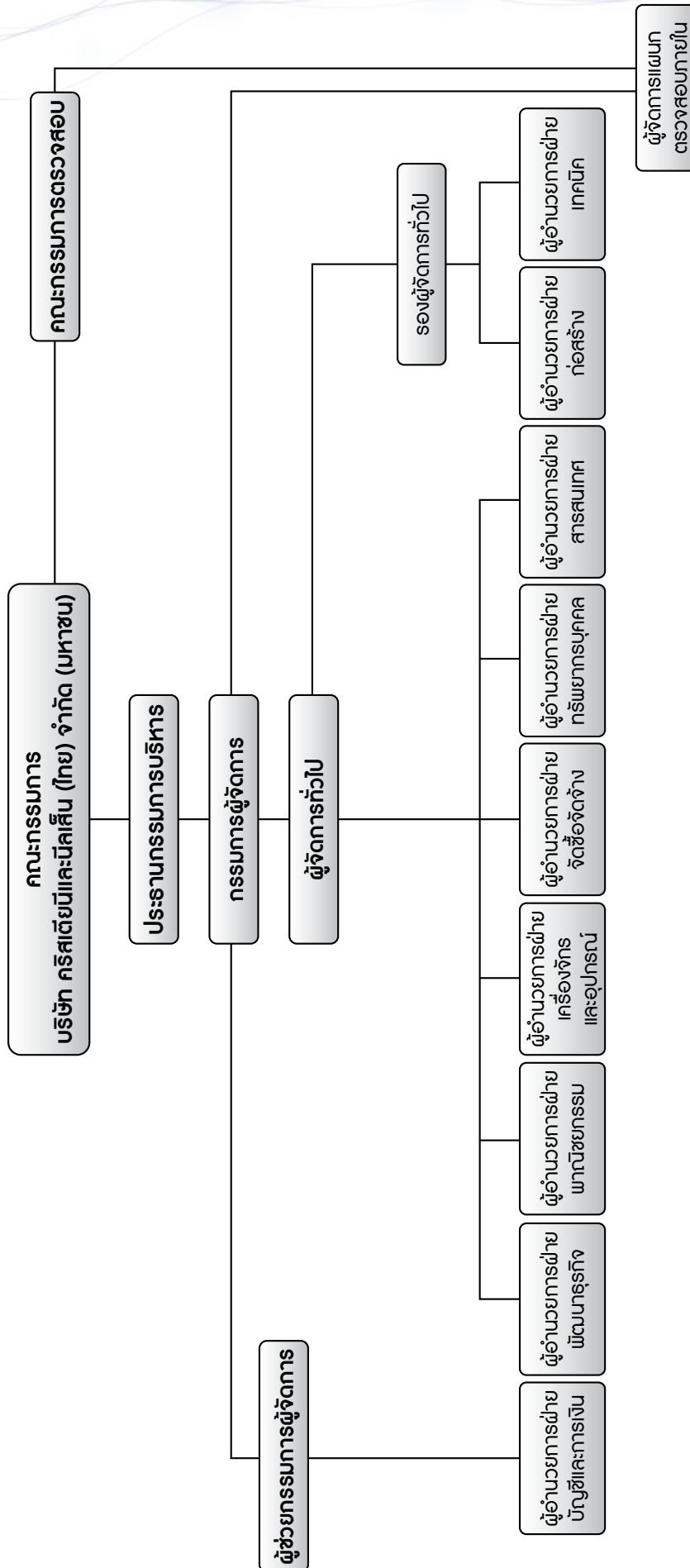
The profit allocation above shall be proposed for approval from the Annual General Meeting of Shareholders No. 80 to be held on April 10, 2013. The Dividend Payment is scheduled to be paid on May 2, 2013.



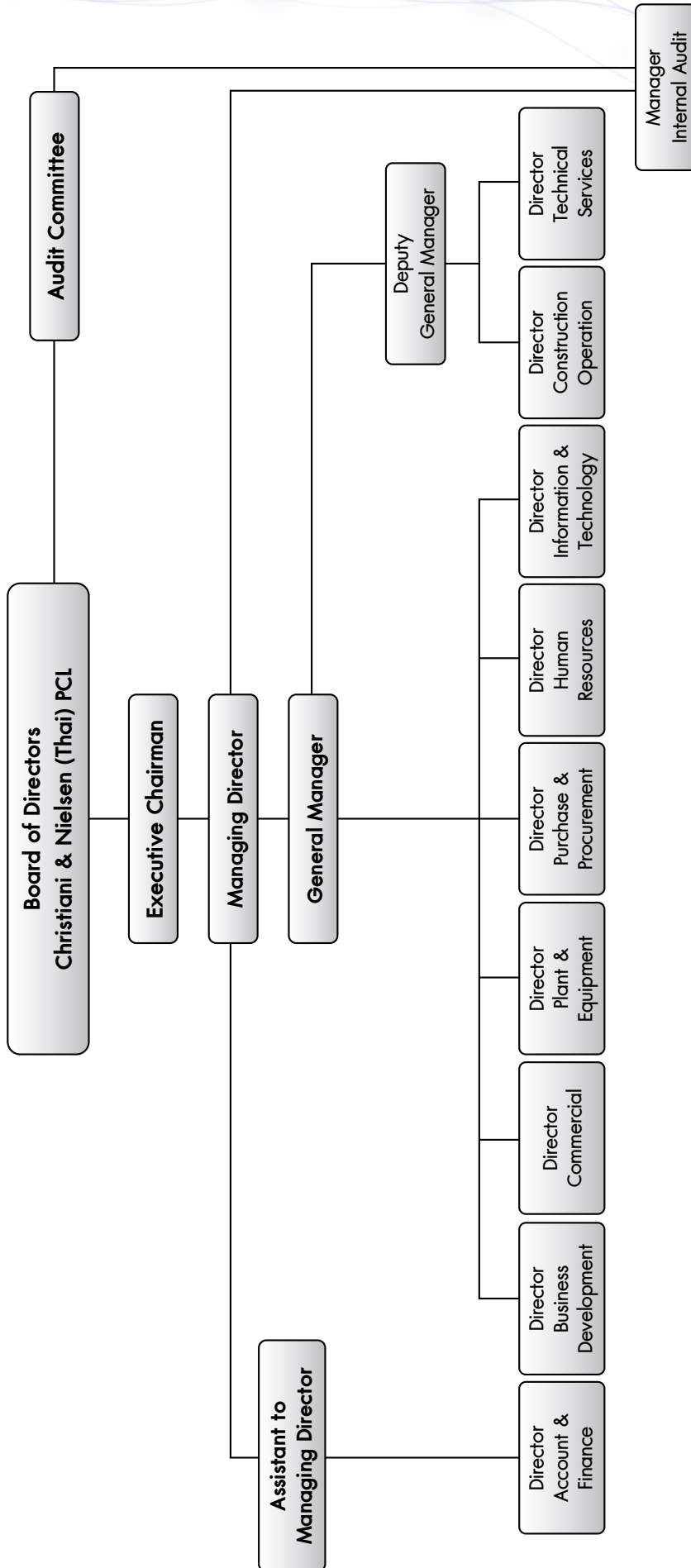
(Mr. Somchai Jongsirilerd)  
Managing Director



# ผังการบริหารงานองค์กร



# Organization Chart



# จุดเด่นทางการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)  | 2555   | 2554   | 2553<br>ปรับปรุงใหม่ |
|--|--------|--------|----------------------|
| สินทรัพย์รวม   | 4,551  | 4,142  | 3,425                |
| หนี้สินรวม   | 2,724  | 2,483  | 1,788                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 1,827  | 1,659  | 1,637                |
| <b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>  |        |        |                      |
| รายได้จากงานก่อสร้าง   | 7,269  | 4,766  | 4,068                |
| รายได้รวม  | 7,321  | 4,822  | 4,107                |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 6,854  | 4,654  | 3,750                |
| กำไรขั้นต้น  | 644    | 318    | 526                  |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ผลการดำเนินงาน<br>ของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ และภาษีเงินได้ | 467    | 167    | 357                  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี  | 466    | 165    | 351                  |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)  | 3.62   | 3.24   | 3.47                 |
| กำไรต่อหุ้น – งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)   | 0.93   | 0.40   | 1.06                 |
| หุ้นปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)  | 1.00   | -      | -                    |
| เงินสดปันผลที่ประกาศจ่ายสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)  | 0.52   | 0.30   | 0.60                 |
| เงินสดปันผลจ่ายแล้วต่อหุ้น (บาท)   | 0.30   | -      | -                    |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>   |        |        |                      |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)  | 1.43   | 1.47   | 1.70                 |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)   | 8.86   | 6.66   | 12.93                |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)   | 6.42   | 3.51   | 8.78                 |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)  | (1.78) | 197.01 | 107.43               |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)   | 6.36   | 3.42   | 8.54                 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)  | 26.73  | 10.01  | 25.33                |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)  | 10.72  | 4.36   | 10.71                |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)  | 1.49   | 1.50   | 1.09                 |
| อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)   | 256.79 | 210.69 | 84.61                |
| อัตรากำไรจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*  | 56     | 75     | 57                   |

**หมายเหตุ** \*อัตรากำไรจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

# Financial Highlights

(Unit : Million Baht)

| STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  | 2012   | 2011   | 2010<br>Restated |
|---|--------|--------|------------------|
| Total Assets  | 4,551  | 4,142  | 3,425            |
| Total Liabilities   | 2,724  | 2,483  | 1,788            |
| Total Shareholders' Equity  | 1,827  | 1,659  | 1,637            |
| <b>STATEMENT OF INCOME</b>  |        |        |                  |
| Construction Income   | 7,269  | 4,766  | 4,068            |
| Total Revenue   | 7,321  | 4,822  | 4,107            |
| Cost of Construction and Administrative expenses  | 6,854  | 4,654  | 3,750            |
| Gross Profit  | 644    | 318    | 526              |
| Profit before Finance Cost, Results of Discontinued<br>Operation Units and Corporate Income Tax | 467    | 167    | 357              |
| Net Profit  | 466    | 165    | 351              |
| Book Value per share (Baht)   | 3.62   | 3.24   | 3.47             |
| Earnings per share (Baht)   | 0.93   | 0.40   | 1.06             |
| Stock Dividend paid out per share (Baht)  | 1.00   | -      | -                |
| Cash Dividend declared for the year per share (Baht)  | 0.52   | 0.30   | 0.60             |
| Cash Dividend paid out per share (Baht)   | 0.30   | -      | -                |
| <b>FINANCIAL RATIO</b>  |        |        |                  |
| Current Ratio (times)   | 1.43   | 1.47   | 1.70             |
| Gross Profit Margin (%)   | 8.86   | 6.66   | 12.93            |
| Operating Profit Margin (%)   | 6.42   | 3.51   | 8.78             |
| Quality of Earnings (%)   | (1.78) | 197.01 | 107.43           |
| Net Profit Margin (%)   | 6.36   | 3.42   | 8.54             |
| Return on Equity (%)  | 26.73  | 10.01  | 25.33            |
| Return on Assets (%)  | 10.72  | 4.36   | 10.71            |
| Debt to Equity Ratio (times)  | 1.49   | 1.50   | 1.09             |
| Interest Coverage (times)   | 256.79 | 210.69 | 84.61            |
| Dividend Payout Ratio (%) *   | 56     | 75     | 57               |

**Note:** \* Dividend payout ratio compared to the Separate Financial Statements of the Company.

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ประเภทกิจการและลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดทำ และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีรายละเอียดของประเภทงานและการดำเนินงาน ดังนี้

### งานก่อสร้างภาครัฐ

1. งานก่อสร้างอาคารภาครัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารมหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และสถาบันภาครัฐต่างๆ
2. งานก่อสร้างทางและระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน สะพานลอย สะพานข้ามทางแยก และทางหลวงอื่นๆ ในกลุ่มผู้รับเหมาชั้นพิเศษ
3. งานโครงสร้างและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศ รวมถึงอุโมงค์ส่งน้ำ ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย และโครงการรถไฟฟ้าที่กำลังจะประมูล

### งานก่อสร้างภาคเอกชน

4. งานก่อสร้างอาคารในภาคธุรกิจทั่วไป ได้แก่ งานอาคารทั่วไปที่มีพื้นที่อาคารในระดับกลาง และระดับใหญ่ อาคารสำนักงาน สถาบันการศึกษา โรงพยาบาล และโรงแรม เป็นต้น
5. งานก่อสร้างอาคารในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมและโรงงาน ได้แก่ งานก่อสร้างโรงงานผลิตสินค้า และคลังเก็บสินค้า
6. งานก่อสร้างงานในกลุ่มปิโตรเคมีคอล ได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อทางสำหรับการนำส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคอล และงานก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคอล
7. งานก่อสร้างในกลุ่มห้างสรรพสินค้า (Hypermarket) ซึ่งเป็นกลุ่มตลาดใหญ่ในธุรกิจที่กำลังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง โดยมีธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ที่ผ่านมาแบ่งตามประเภทของงานก่อสร้าง ประกอบด้วย

(หน่วย - ล้านบาท)

| ประเภทงานก่อสร้าง    | ปี 2555       |         | ปี 2554       |         | ปี 2553       |         |
|----------------------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|
|                      | มูลค่างานในปี | สัดส่วน | มูลค่างานในปี | สัดส่วน | มูลค่างานในปี | สัดส่วน |
| โรงงานอุตสาหกรรม     | 2,862         | 39%     | 1,035         | 21%     | 793           | 20%     |
| อาคารทั่วไป          | 2,486         | 34%     | 2,093         | 44%     | 2,416         | 59%     |
| อาคารเพื่อการพาณิชย์ | 1,273         | 17%     | 1,614         | 34%     | 823           | 20%     |
| ที่พักอาศัย          | 8             | 1%      | -             | -       | -             | -       |
| งานวิศวกรรมโยธา      | 692           | 9%      | 33            | 1%      | 35            | 1%      |
| <b>มูลค่ารวม</b>     | <b>7,321</b>  |         | <b>4,775</b>  |         | <b>4,067</b>  |         |

## กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริหารงานก่อสร้าง

### การดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยจะรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ



### ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

เป็นงานก่อสร้าง ซึ่งรับจ้างจากเจ้าของโครงการโดยตรง โดยบริษัทฯ จะเสนองานในนามบริษัทฯ และกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทหรือบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ บริษัทฯ จะเสนองานร่วมกับบริษัทที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการ ซึ่งการรับงานในลักษณะนี้ บริษัทฯ จะมีการจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานในบางส่วน

### กิจการร่วมค้า (Joint Venture) / กิจการร่วมทุน (Consortium) / ผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)

เป็นลักษณะของงานก่อสร้างที่เป็นงานขนาดใหญ่ และมีความซับซ้อนในการดำเนินงาน ซึ่งจำเป็นต้องหาผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์ในหลายด้าน โดยวิธีการรับงานประเภทนี้จะใช้วิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง บริษัทฯ จะพิจารณาการเข้ารับงานในลักษณะต่างกัน เช่น (1) กิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกัน (2) กิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งชิ้นงานและปริมาณงานของแต่ละรายจากกันได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน (3) การพิจารณาผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ในงานก่อสร้างที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ รับงานโดยตรงจากผู้รับเหมาอื่นที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงการ

### ขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้าง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง หรือลงนามในสัญญาก่อสร้างเพื่อรับงานแล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมระหว่างฝ่ายประเมินราคากับฝ่ายก่อสร้าง เพื่อประสานงานและหารือในรายละเอียดของการประเมินราคาและแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้จัดการโครงการ ให้ทำหน้าที่แทนบริษัทฯ ประจำหน่วยงานก่อสร้าง ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชีวัสดุและเครื่องมือ
3. หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
4. จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง
5. รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติม เพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่น ที่จะส่งผลให้งานไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา
6. ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมทั้งตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ

### กลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่คริสเตียนีและนิลเสนี ได้ทำการก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมานานกว่า 82 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมาตั้งแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยผิดพันธะสัญญาที่ได้ให้ไว้กับลูกค้า

- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการ รวมถึงสำนักงานได้ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้าโดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพ และความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ

- ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคในหลายด้าน เช่น การก่อสร้างแบบเลื่อน (Slip Form Construction) การก่อสร้างระบบดันท่อ (Pipe Jacking Construction) การก่อสร้างอุโมงค์ใต้น้ำ เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วในต้นทุนการก่อสร้างที่ต่ำ ด้วยประสบการณ์ความชำนาญเฉพาะด้านนี้จะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ น่าจะมีโอกาสได้เข้ารับการคัดเลือกให้เป็นผู้รับเหมาหากมีงานก่อสร้างประเภทนี้

- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหารโครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่ายและขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานอยู่เสมอ

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานรัฐบาล สถาบันการศึกษา และบริษัทเอกชน โดยมีสัดส่วนของบริษัทเอกชนในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมการเกษตรและอาหาร การท่องเที่ยว ธุรกิจการค้าสมัยใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า เพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้

จากนโยบายของภาครัฐในการลงทุนเพื่อปรับปรุงระบบขนส่งมวลชนทั่วประเทศ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า อีกทั้งโครงการก่อสร้างระบบสาธารณสุขปโภคพื้นฐานต่างๆ ที่รออนุมัติอยู่ ทำให้บริษัทฯ คาดการณ์ได้ว่าจะมีสัดส่วนงานก่อสร้างในภาครัฐเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปมีส่วนร่วมโครงการก่อสร้างในกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงาน ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่

## นโยบายการเสนอราคาของบริษัทฯ

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมาโครงการ มีกำหนดรูปแบบหลักๆ ได้ดังนี้

### **1. ระบบราคาคงที่ (FIXED PRICE SYSTEM)**

ภายใต้ระบบนี้บริษัทรับเหมาจะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยบริษัทฯ จะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐบาล จะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่น ค่าเงินเฟ้อ และปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่มูลค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ

### **2. ระบบราคาต่อหน่วย (UNIT PRICE)**

บริษัทผู้ประมูลจะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานในรูปต่อหน่วยซึ่งจะได้มีการชำระตามปริมาณที่เกิดขึ้นจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ซึ่งในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่

ทั้งนี้การเสนอราคาจะเป็นวิธีใดขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ มีการคิดราคาโดยถือหลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต่ำ ซึ่งมีอัตรากำไรที่ร้อยละ 7 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ที่จะต้องติดตามข่าวสาร รับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามาเอง ติดตามข้อมูลจากแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน ติดตามข่าวสารจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ ติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการ จากแหล่งข่าวเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

### **วิธีการตกลงว่าจ้างงานก่อสร้าง โดยปกติมี 3 วิธี คือ**

#### **1. การประกวดราคา**

ส่วนใหญ่จะเป็นงานโครงการของรัฐ มีการประกาศในหนังสือพิมพ์ ตามสถานที่ราชการหรือหน่วยงานนั้นๆ เมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1.1 การซื้อเอกสารประกวดราคา

1.2 การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ

1.2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียมเอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางการเงินและประวัติของบริษัทฯ พิจารณาความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัยต่างๆ เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินและศึกษารายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อธนาคารเพื่อทำหนังสือค้ำประกันของเสนอราคา

1.2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจสอบสถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคาวัสดุ ก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณีที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง

1.2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนดวิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ โดยการ จัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ พิจารณาถึงบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน

1.3 ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามรายละเอียดและวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสารประกวดราคา ยื่น ประมูลตามวัน เวลา และสถานที่ที่ระบุไว้

## 2. การเสนอราคาโดยได้รับเชิญ

งานในลักษณะนี้มีที่มาจากผู้ออกแบบและที่ปรึกษางานก่อสร้างเสนอแนะผู้รับเหมาตรงกับลักษณะงานและที่มี ผลงานที่น่าเชื่อถือให้แก่เจ้าของโครงการ เพื่อพิจารณาถึงความสามารถในการดำเนินการก่อสร้าง และออกหนังสือเชิญให้ เข้าร่วมประกวดราคา

## 3. การตกลงราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือในชื่อเสียงและผลงานของบริษัทฯ จึงให้บริษัทฯ เสนอราคาโดย เปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะยื่นเสนอราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการ หรือผู้ออกแบบ กำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่ทุกฝ่ายพอใจ งานในลักษณะนี้นอกจากบริษัทฯ จะตกลงราคาโดยใช้แบบ ที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบคนอื่นแล้ว บริษัทฯ ยังรับเป็นทั้งผู้ออกแบบและก่อสร้างด้วย

## การตัดสินใจและการต่อรองราคา

ก่อนการว่าจ้างจะเกิดขึ้น จะมีการเสนอราคาในการประกวดราคา หรือดำเนินการต่อรองราคา เจ้าของโครงการจะ เลือกผู้รับเหมาซึ่งยื่นเสนอโดยถูกต้องตามเงื่อนไขและในราคาที่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ ในบางกรณีเจ้าของ โครงการอาจขอให้ผู้ยื่นประมูลชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมก่อนตัดสินใจเลือกผู้รับเหมา หากบริษัทฯ ได้รับเลือกทางเจ้าของโครงการ ก็จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงในระดับแนวหน้าในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง อีกทั้งยังเป็นบริษัทใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความแข็งแกร่งในหลายๆ ด้าน มีแหล่งข้อมูลทางการตลาด สามารถจัดหา สรุปร และ วิเคราะห์โอกาสสว่างหน้าทางการตลาดอย่างน้อย 1 ปี โดยแผนกพัฒนาธุรกิจและจะร่วมพิจารณางาน/โครงการที่เหมาะสม ทางด้านศักยภาพ /ความถนัด/ความไว้วางใจและโอกาสในการแข่งขัน โดยมีฐานลูกค้า ดังนี้

1. ลูกค้าเดิม ลูกค้าปัจจุบันที่บริษัทฯ ติดต่อบริษัทฯ โดยตรง
2. การเชิญโดยเฉพาะเจาะจงให้เข้าร่วมประมูลงานจากผู้ว่าจ้าง
3. จากสื่อต่างๆ ที่โฆษณาโดยทั่วไป
4. จากวิธีอื่นๆ เช่น จากผู้ถือหุ้น ที่ปรึกษาโครงการและผู้รู้จัก

บริษัทฯ สนใจโครงการใดก็จะซื้อของประกวดราคาและมอบหมายให้แผนกประมาณราคาเป็นผู้คิดต้นทุนทั้งหมด ของโครงการตามแบบก่อสร้างที่ได้มาอย่างละเอียดถี่ถ้วน พร้อมทำการตรวจทานอีกครั้งว่า ปริมาณ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของลูกค้า ได้รวมอยู่ครบในใบสรุปราคา จากนั้นส่งต่อไปให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบตรวจทานอีกครั้งก่อนบวกกำไรและภาษีที่ เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดราคาเข้าร่วมประมูล และเมื่อชนะการประมูล บริษัทฯ จะได้รับ Letter of Award จากผู้ว่าจ้าง จากนั้น แผนกประมาณราคาจะส่งประมาณการต้นทุนและแบบก่อสร้างให้ฝ่ายก่อสร้างรับไปดำเนินการต่อ

## สถานภาพของบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

โดยทั่วไปในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยงานภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจ ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่าน ขั้นตอนในการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาเพื่อให้สามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าว จะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้ เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้า ร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งเกณฑ์การจัดลำดับขั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้างหน่วยงานรัฐ

จะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติในประเด็นหลัก คือ ประสิทธิภาพและผลงาน สถานะทางการเงิน จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากร และเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งโดยทั่วไป หน่วยงานรัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้น โดยแต่ละชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาจ้างงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน และได้รับการจัดชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษและผู้รับเหมาชั้น 1 ซึ่งมีสิทธิเข้าเสนอราคาจ้างงานได้ทุกโครงการ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ ส่วนในงานภาคเอกชน บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงานในภาคเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลได้เกือบทุกโอกาส

ในรอบปีที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจโลกในแต่ละภูมิภาคทยอยฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับ ท่ามกลางรอยต่อของการเปลี่ยนแปลงผู้นำในหลายประเทศ อาทิเช่น อิตาลี สหรัฐอเมริกา จีน เป็นต้น โอกาสที่เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาจะตกหน้าผาการคลัง (Fiscal Cliff) เต็มรูปแบบในปี 2556 ยังอยู่ในระดับต่ำ แต่มาตรการรัดเข็มขัดของภาครัฐอาจทำให้เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกายายตัวในกรอบที่ชะลอลง ในขณะที่วิกฤตยูโรโซนเริ่มมีสัญญาณเสถียรภาพ แต่เศรษฐกิจที่ขาดแรงกระตุ้นชัดเจนท่ามกลางสถานการณ์ที่ยังคงเปราะบางอาจทำให้เศรษฐกิจยูโรโซนเผชิญกับภาวะหดตัวต่อเนื่องในปี 2556 ส่วนเศรษฐกิจจีนจะฟื้นตัวขึ้นต่อเนื่องขณะที่ผู้นำชุดใหม่ที่จะเข้ามาบริหารประเทศอาจวางนโยบายที่เน้นการเติบโตอย่างสมดุลและมีเสถียรภาพมากขึ้น

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำหรับประเทศไทยท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่เริ่มนิ่งมากขึ้น หากแผนการลงทุนโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และการบริหารจัดการน้ำมีความคืบหน้าก็จะเป็นแรงเสริมให้แหล่งทุนจากจีน สิงคโปร์ สหรัฐอเมริกา และยุโรป ยังคงสนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทย นอกจากนี้การลงทุนของภาคเอกชนยังได้รับอานิสงส์อย่างต่อเนื่องจากมาตรการรัฐบาลและกระบวนการเร่งลงทุนเพื่อฟื้นฟูความเสียหายช่วงอุทกภัยอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของบริษัทฯ ยังคงเน้นนโยบายในการคัดเลือกงานที่จะเข้าร่วมประมูลโดยเน้นไปที่กลุ่มธุรกิจเฉพาะที่ยังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้ในอนาคต อาทิเช่น ธุรกิจค้าปลีก ค้าส่งสมัยใหม่ ซึ่งต้องอาศัยความพร้อมในด้านความรวดเร็วในการก่อสร้างและการเปิดใช้งานได้ทันตามต้องการ บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความพร้อมด้านบุคลากรที่จะดำเนินการตามข้อจำกัดดังกล่าว นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญของบุคลากร บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นรับงานประเภทที่ต้องใช้ความประณีตผสมผสานกับงานด้านวิศวกรรม เช่น งานบูรณะอาคารโบราณสถาน อาคารอนุรักษ์ สำหรับธุรกิจการท่องเที่ยว การศึกษา บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่เช่นเดียวกัน

### คู่แข่งในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความพร้อมในด้านบุคลากร เครื่องมือ/เครื่องจักรและประสิทธิภาพการทำงานทุกประเภทของทุกภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ จะเน้นการประมูลและพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานก่อสร้างในประเภทงานที่มีการแข่งขันน้อยราย เนื่องจากข้อจำกัดของงานซึ่งผู้รับเหมาน้อยรายที่จะมีศักยภาพและความพร้อมในงานด้านนี้ อาทิเช่น

งานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐบาล ซึ่งมีข้อจำกัดที่จะต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษกับกรมทางหลวง เป็นผู้รับเหมาชั้นหนึ่งกับ กรมชลประทาน, กรมทางหลวงชนบท, หรือกรุงเทพมหานคร และสามารถรับงานได้ทุกขนาดไม่จำกัดวงเงิน หรือโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานครหลายเส้นทาง ซึ่งบริษัทฯ ได้เจรจากับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูล

อุตสาหกรรมทางการเกษตรและอาหาร บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในการก่อสร้างไซโลคอนกรีต โดยใช้ระบบ Slip Form ที่จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์สูง ก่อสร้างโรงงานผลิตที่ต้องมีความชำนาญในระบบ GMP และระบบห้องเย็น

อุตสาหกรรมด้านพลังงานและน้ำมัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในไม่กี่บริษัทที่ประมูลงานด้านปิโตรเคมี และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ ใช้เวลาในการก่อสร้างนาน และมีพันธมิตรซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติที่มีประสบการณ์พิเศษเฉพาะทางและเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างในหลายโครงการให้กับกลุ่ม ปตท (มหาชน)

ภาคธุรกิจการก่อสร้างทางด้านการศึกษา และ โรงพยาบาล บริษัทฯ มีทีมงานที่เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานฝีมือในด้านการก่อสร้างในส่วน of สถานศึกษา โรงพยาบาล และอื่นๆ

กลุ่มเอกชน ห้างสรรพสินค้า/ Hypermarket/ ศูนย์กระจายสินค้า/ โรงงานผลิตต่างๆ ที่ต้องการระยะเวลาในการก่อสร้างที่สั้นและมีคุณภาพที่ดี

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2555

บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2555 มีมูลค่ารวมประมาณ 6,844 ล้านบาท โครงการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

| ชื่อโครงการ  | ประเภท           | มูลค่าโครงการ<br>(ล้านบาท) | ปีที่คาดว่าจะ<br>แล้วเสร็จ | ดำเนินการโดย |
|--|------------------|----------------------------|----------------------------|--------------|
| มหิตลสิทธาคาร มหาวิทยาลัยมหิดล<br>ศูนย์ความเป็นเลิศฯ                 | งานโยธาและอาคาร  | 980.3                      | 2556                       | บริษัทฯ      |
| โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์  | งานโยธาและอาคาร  | 1,824.8                    | 2557                       | บริษัทฯ      |
| โรงงานยาสูบแห่งใหม่  | งานโยธาและอาคาร  | 1,636.0                    | 2557                       | บริษัทฯ      |
| สถานีรถไฟฟ้า (3 สถานี)<br>อาคารสำนักงานใหญ่ SCG (3)<br>และอาคารจอดรถ | งานโยธาและอาคาร  | 841.1                      | 2556                       | บริษัทฯ      |
| โครงการ Kansi Apartment  | อาคารที่พักอาศัย | 2,003.8                    | 2556                       | บริษัทฯ      |
|  |                  | 754.0                      | 2556                       | บริษัทย่อย   |



# Type of business and operation

## The Nature of Business Operation

The Company carries on the business of construction and local construction management, namely civil engineering, structural work, building construction, implementation of systems and specific work that require skillful workmanship. In some cases, it is necessary for the Company to find the construction business partner to jointly operate in the form of a joint venture.

### Government Sector

- Constructing buildings for universities, hospitals and other government offices.
- Construction for road and infrastructure, highways, overpasses and others.
- Civil work for Country's infrastructure including water distribution tunnels and waste water collection tunnels.

### Private Sector

- General Buildings for private sector including high-rise, low-rise, office buildings, education buildings, hospitals and hotels.
- Industrial and factories including process building and warehouses.
- Construction of petro-chemical product/pipelines and factories for petro-chemical products.
- Construction of hypermarket in modern trade business which is a large business group and continuously expanding.

Presently, the Company and its affiliates, jointly control entities are mainly constructing for Infrastructure, Civil and Structural Works. Construction work sites are all located in Thailand. During the past year, income from each type of construction was as follow:

(Unit : Million Baht)

| Type of Construction              | 2012         |     | 2011         |     | 2010         |     |
|-----------------------------------|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|
|                                   | Value        | %   | Value        | %   | Value        | %   |
| General and Industrial<br>Factory | 2,862        | 39% | 1,035        | 21% | 793          | 20% |
| Buildings - General               | 2,486        | 34% | 2,093        | 44% | 2,416        | 59% |
| Buildings - Commercial            | 1,273        | 17% | 1,614        | 34% | 823          | 20% |
| Buildings - Residential           | 8            | 1%  | -            | -   | -            | -   |
| Civil Works                       | 692          | 9%  | 33           | 1%  | 35           | 1%  |
| <b>Total</b>                      | <b>7,321</b> |     | <b>4,775</b> |     | <b>4,067</b> |     |

### Business Operation

The Company's main construction projects are from Government and Private Sector, which can be classified as follows:

### **Main Contractor**

The Company directly tenders and is awarded construction contracts from the Owner. However, for special projects which require high technology, the Company will jointly tender with specialized companies who meet the requirements of the Owner. In this case the Company may partially hire the subcontractors to complete the projects.

### **Joint Venture/Consortium/Sub-contractor**

In tendering, bidding of mega projects with complicated construction activities which require many specialist and technology to complete the project, the Company shall consider tendering in different form such as (1) Joint Venture, which is the investment in project which cannot separate the job or quality of work for each partner. Each partner shall be responsible for profit or loss in accordance with the agreed proportion (2) Consortium, where the investment in project can specify the job or quality of work for each partner. Each partner shall be responsible for their own profit or loss. (3) Sub-contractor from Main Contractor for the project where the Company has experience.

### **Construction Process**

After receiving Letter of Intent (LOI) or signing a Construction Contract, the meeting between Estimating and Operation Departments will be held to co-ordinate and discuss detail estimated and construction plan to ensure that the project will be running according to the plan and can deliver to the customer in time and within the budget.

The Company will appoint the Project Manager to be a representative at the Construction Site. The duties and responsibilities of Project Manager are as follows:

1. Prepare main construction programme and budget.
2. Prepare sub-programme in accordance with main program, prepare staff and labour chart, prepare material and equipment list.
3. Meet with owner or representative to follow up progress of work, solving problem to ensure the project completion in time.
4. Prepare Payment Application for submission and follow up on payment from Owner.
5. Collected all Site Instructions or any evidences for all changes in construction drawings, variation orders, requests for addition value of work or requests for extension of time due to change of construction drawing or from other parties that might cause delay to the project.
6. Control and monitor the construction work to be in line with construction plan and specifications. Check for the completion of work before hand over to the owner.

### **Marketing and Competition Strategic**

- Over a long period of time, Christiani & Nielsen has constructed a lot of projects both for government and private sector in 70 countries around the world. The Company is very well known since it was established in Thailand for more than 82 years (at the very beginning of the country's development). The Company always abides with all contracts with our customers.

- The Company has stipulated construction quality for ISO standard in every construction projects including headquarter as a guideline in business operation to achieve all customers' requirements by focusing on efficiency, quality and safety to deliver the project to customer in time and on budget.

- Specialized in special techniques construction such as slip form, pipe-jacking, water tunnel etc. The Company is capable of delivering the work within a short period of time and lower construction cost. With this special, the Company may have a change to bid for this type of project.

- Qualified personnel, our top executive officers have been in construction business for long time. Their experience includes various type of construction, different difficulties of method of construction. The Company set out the clear policy to develop our personnel with the modest knowledge in construction business.

### **Type of customers and target group**

- The Company's customers consist of government units, educational, and private sector. There are different kinds of industry in the private sector such as agricultural and food, tourism, modern trade etc. The Company always maintains good relationships with every group of customers for their future business expansion.

- From government's investment policies to improve country's mass transportation, construction of electrical public train and lot of infrastructure which are waiting for approval, the Company can expect a larger share in this sector.

- The Company also expanded the customers in to new industrial by entering in the construction for companies in petrochemical and energy such as PTT PCL.

### **Pricing Policy**

Quotation for bidding of a project is based on the following principles:

- 1) Fixed Price System – Under this system, the firm will offer a fixed price and will be responsible for any changes in cost and expenses. In construction contracts made with the government and private sectors, conditions in cost adjustment will be included such as inflation (government sector), and client's specifications, and the client is responsible for the cost of extra works or change orders.

- 2) Unit Price System – The bidder usually proposes its price for materials and manpower in terms of unit price and the client pays according to the actual quantities. Cost adjustment will be specified in the contract in the same manner as that of the fixed price system.

The client, however, will specify which price system is to be applied. The Company sets its basic profit at 7%, approximately, of the project cost depending on existing parameters such as competition, complexity of work and raw material shortage situation etc.

### **Procedures**

Senior management together with Business Development Department have a duty to follow up the information, deal with incoming clients, search information from all sources of project of government and private sectors, follow up information from consulting companies, deal with project owners and project consultants, if possible. From such sources of information, the Company is able to bid for and to win new contracts.

Generally, there are 3 procedures associated with bidding for a contract:

#### **(1) Bidding**

Most government projects are normally announced in newspapers and on the notice boards of the project owners. Once the Company makes the decision to bid for a project it will proceed as follows:

- 1.1) Purchase the bidding documents;

- 1.2) Prepare the bid in 3 parts:

- 1.2.1 Commercial preparation – preparation of legal, financial and company profile documents as per the requirements of the contract;

- 1.2.2 Cost estimation preparation; and

- 1.2.3 Construction planning.

1.3) Cost and expenditure estimation with respect to the details and procedures specified in the bidding document, then submit them on the date, time and at the place designated by the project owner.

### **(2) Proposal by invitation**

The project owner of this kind of work is usually introduced by the designer and/or the consultant based on previous work done by the Company. Pricing is general the same as the bidding.

### **(3) Direct Negotiation**

The project owner, sometimes, relies on the reputation and experiences of the Company, so it prefers the Company to quote the price with respect to its or its designer's estimation, and then make a negotiation under mutual consent. Generally, the design is provided by the project owner, however, the Company may negotiate to do the design itself in addition to the construction. This reduces the time of construction of the project.

### **Decision Making and negotiation**

Before making the employment contract, the project owner will select a shortlist of bidders with appropriate price proposals. In some cases, the project owner may ask the bidders to clarify more details before making a final decision. If the Company is awarded the contract, the project owner will inform it in writing.

### **Distribution**

As the Company is a well-known construction company registered in the Stock Exchange of Thailand, it has a lot of sources of construction business information to analyze market situation at least one year in advance. Business Development Department will jointly consider the bidding projects to meet with the Company's construction capability. Company's prospects are:

- (1) Its former and current clients;
- (2) Exclusive invitation to bid from project owners;
- (3) General mass communication;
- (4) Other sources such as shareholders, project consultants and acquaintances.

In case the Company is interested in any project it will purchase the bidding documents and assign its Estimation Section to estimate the total cost of the said project as per the drawings and details obtained. The computation will be reviewed in quantity, price and conditions specified by the client. All details will be concluded in quotation sheets. Then all data will be presented to the executives who are responsible for rechecking before adding the profit and concerning taxes. This is the final price proposal. Once the proposal satisfies the client then the Company will receive the letter of award. After that, the Estimation Section will forward the cost estimation details and drawings to the Construction Department for use in construction.

### **Company's Capability in Thailand Construction Business**

In general, Government Sector and/or State Enterprises have laid the tendering criteria in order to shortlist and pre-qualify the firms who are eligible to tender on their projects. The intention is to classify capability of individual contractors by experience and project references, financial status, numbers of qualified staffs, and construction related plant/equipments. Each firm will be determined according to the capability to tender the project in term of size and values. Presently, the Company has registered and short listed as eligible contractor to various government sectors, and especially to the Department of Highway as First-class contractor who is qualified to bid and work on unlimited project size and value. In the private sectors, the Company is invited to tender or works on most of projects with no objection.

During the past year, the overall world economic situation started to recover gradually among the change of the leader in many countries such as Italy and USA. In year 2013 the chance for USA to meet Fiscal Cliff crisis still in lower rate. However, the government controlling budget policy may affect the expansion of business in USA. On the contrary, the economic situation in Euro zone started to be stable. However, there still no substantial economic stimulation to expand the business in the year 2013. Economic in China will recover constantly while the new President will emphasize on the balance of economic growth and stability.

### **Business Outlook and Competition**

For Thailand's economy, the development of major infrastructures and water resources management plan will attract investors from many countries such as China, Singapore, USA and Europe to invest in Thailand. The flood recovery plan from Government is one of the projects that stimulate the economic in country. However, the increase of oil price and major construction materials, adjustment of wages has resulting in high construction cost. The fluctuation of exchange rate, high cost of living is also affecting the construction business.

Through the professionalism, experience and training in engineering and project management of our team members, it is our policy to penetrate new target markets, especially the mega projects for infrastructures to support the growth of Thailand's economy. Such projects require a strong company both in construction operation and financial situation. Moreover, the Company also elects to tender for work with potential for future growth, such as retail business, modernized trade, which requires rapid construction and timely completion. These projects are expected to contribute high return to the Company and all shareholders.

### **The Competitors in Construction Business**

The Company is one of the leading construction companies in Thailand, registered in Securities Exchange of Thailand. The Company is ready for all industrial sectors with its personnel, tools/equipments and experience in all types of work.

The Company emphasized to tender and be awarded projects where there is low competition, and in such cases the contractor is required to have high capacity, potential and readiness, for example:

#### **Government Infra Structure**

The Company is registered as special class contractor with Highway Department, first class contractor with the Royal Irrigation Department, the Department of Rural Roads and Bangkok Metropolitan Administration thus capable to tender for all sizes of work with unlimited credit line for all construction projects of those departments. In addition to the construction project for mass rapid transit of various lines, the Company has negotiated with partners both in Thailand and foreign countries for the preparation of tenders.

#### **Agricultural Business**

The company is experienced in silo concrete construction by using slip form techniques, which requires experienced workmanship, experienced in constructing the high standard of factory such as GMP and constructing of cold storage room.

#### **Energy, Oil and Gas**

The Company is one of few experienced companies undertaking this type of work which is high value and involves a long construction period. These projects require international construction standards, specific know-how, high technology and high safety standards. The Company has constructed a number of projects for PTT Group.

In Private Sector, with our experience, we also construct high-rise building such as Condominiums, Office Buildings and also 5-star hotels/resort, which requires high quality construction. The Company's construction projects for Education and Hospital also satisfy Owner needs and standards.

In modern trade business such as department store, hypermarket, distribution center or any other factory that requires speedy qualified construction work.

### **Backlog as of 30 December 2012**

Company's backlog as of 30 December 2012 is approximately Baht 6,844 million. Projects of which the value is more than 10% of Total Revenue in the Financial Statements are as follow:

| Project                             | Type              | Value (MB) | Expect to Complete | Operated by |
|-------------------------------------|-------------------|------------|--------------------|-------------|
| Mahidol Sitthakarn                  |                   |            |                    |             |
| Mahidol University                  | Civil & Buildings | 980.3      | 2013               | Company     |
| Chulalongkorn Hospital              | Civil & Buildings | 1,824.8    | 2013               | Company     |
| Tobacco Monopoly New Plant          | Civil & Buildings | 1,636.0    | 2014               | Company     |
| BTS Stations (3 units)              | Civil & Station   | 841.1      | 2013               | Company     |
| SCG New Head Office & Parking Bldg. | Civil & Buildings | 2,003.8    | 2013               | Company     |
| Kansi Apartment                     | Civil & Buildings | 754.0      | 2013               | Subsidiary  |



# โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างและงานบริหารการก่อสร้างในประเทศ ได้แก่ งานวิศวกรรมโยธา งานโครงสร้าง งานก่อสร้างอาคาร ติดตั้งงานระบบ รวมถึงงานที่ต้องใช้ความชำนาญหรือความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ ซึ่งในบางกรณี บริษัทฯ จำเป็นต้องหาพันธมิตรทางธุรกิจการก่อสร้างเพื่อร่วมกันดำเนินการในรูปแบบของกิจการร่วมค้า

ปัจจุบันบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ลงทุนในหุ้น พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท และมีกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 1 กิจการ ประกอบด้วย

| บริษัทย่อย             | ประเภทธุรกิจ                      | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ร้อยละ |
|------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| บจ. ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ | รับเหมาก่อสร้าง<br>และลงทุนในหุ้น | 50.00                    | 75                          |

## กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน            | ประเภทธุรกิจ    | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ร้อยละ |
|-----------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------|
| กิจการร่วมค้า แพน เอเชีย-ซีเอ็นที | รับเหมาก่อสร้าง | 4.00                     | 45                          |

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัท แพน เอเชีย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ภายใต้กิจการที่ควบคุมร่วมกันชื่อ แพน เอเชีย-ซีเอ็นที ร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี เอชเอ็มซี-พีดีเอช (ส่วนงานโยธา) โดยบริษัทฯ ลงทุนในอัตราร้อยละ 45

ในระหว่างปี 2555 บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

ในระหว่างปี 2555 บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 3 ครั้ง โดยมีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,600 ล้านบาท คงเหลือทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นลง 255 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่าหุ้นที่ลดลงทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2,550 ล้านบาท เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมจำนวน 2,493.73 ล้านบาท และคืนเงินลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 56.27 ล้านบาท หลังจากลดทุนดังกล่าวแล้วทุนของบริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด จะเท่ากับ 50 ล้านบาท (5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังจากการลดทุนจดทะเบียนแล้ว บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นจำนวน 1.25 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในราคาหุ้นละ 21 บาท รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 26.25 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เหลือร้อยละ 75

รายได้หลักของบริษัทฯ คือรายได้จากงานก่อสร้างที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ โดยได้แสดงรายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจไว้ดังนี้

### รายได้จากการก่อสร้าง

(หน่วย - ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                          | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | 2555            | %            |
|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------|--------------|
| บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)      | 75.0                          | 7,176.71        | 98.03        |
| บจ.ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์               | 75.0                          | 91.88           | 1.26         |
| กิจการร่วมค้า แพน เอเชีย - ซีเอ็นที | 45.0                          | -               | -            |
| รายการตัดบัญชีและปรับปรุง           |                               | -               | -            |
| <b>รวมรายได้จากการก่อสร้าง</b>      |                               | <b>7,268.59</b> | <b>99.29</b> |

### รายได้อื่น

(หน่วย - ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                          | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | 2555            | %           |
|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-------------|
| บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)      |                               | 58.74           | 0.80        |
| บจ. ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์              | 75.0                          | 2.21            | 0.03        |
| กิจการร่วมค้า แพน เอเชีย - ซีเอ็นที | 45.0                          | 0.00            | 0.00        |
| รายการตัดบัญชีและปรับปรุง           |                               | (8.62)          | (0.12)      |
| <b>รวมรายได้อื่น</b>                |                               | <b>52.33</b>    | <b>0.71</b> |
| <b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>             |                               | <b>7,320.92</b> | <b>100</b>  |

กลุ่มบริษัท มีรายได้ในปีที่ผ่านมาประกอบด้วยรายได้จากการก่อสร้างและรายได้อื่น รายละเอียดของรายได้ดูได้จากงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555

# Income Structure

The Company provides a comprehensive range of construction services, design and construction of a wide variety of building and civil engineering works, including work that requires expertise or specialist where, in some cases, the Company needs to build a strategic partnership to co-operate in the form of Joint Ventures.

At present, the Company's subsidiaries are principally engaged in the Construction Business, Holding Company and Real Estate Development. As at 31 December 2012, the Company has 1 Subsidiary Company and 1 Jointly Controlled Entity as follows:

| Subsidiary Companies | Type of Business                         | Paid up Capital (Million Baht) | % of Shareholding |
|----------------------|--|--------------------------------|-------------------|
| CNT Holdings Limited | Construction Business & Holdings Company | 50.00                          | 75                |

## Jointly Controlled Entities

| Jointly controlled entities  | Type of Business      | Paid up Capital (Million Baht) | % of Shareholding |
|------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------|
| PAN ASIA – CNT Joint Venture | Construction Business | 4.00                           | 45                |

Since 2007, the Company entered into a joint venture agreement with Pan Asia Engineering & Construction (Thailand) Co., Ltd., forming a joint venture namely "PAN ASIA - CNT Joint Venture" to construct the civil work of HMC PDH petrochemical plant. The Company has invested a 45% interest in this joint venture.

During the year 2012, Indochina Investments Ltd., the Company's subsidiary which has registered and completed its dissolution and liquidation on 16 January 2012.

During the year 2012, CNT Holdings Limited, the subsidiary company, had passed a resolution of extra shareholders meeting to decrease of its registered share capital from Baht 2,600 million to Baht 50 million by decreasing of 255 million shares at Baht 10 per share, totaling of Baht 2,550 million to solving its deficit in amount of Baht 2,493.73 million and re-payment the decreased of capital funds to shareholders in amount of Baht 56.27 million. After such capital of CNT Holdings Limited were decreased, the new capital was equal to Baht 50 million (5 million of shares at Baht 10 per share) and the company's holding proportion remained the same.

Subsequently, on 7 December 2012, the company sold shares of the company amount of 1.25 million shares of 25% of registered share capital to related company at Baht 21 per share, totaling of Baht 26.25 million. It was decreased the proportion of holding from 100% to 75%.

The main income of the Company came from the construction income as detailed in the following presentation based on type of business.

#### Construction Revenue

| Company Name                      | % held | 2012<br>(Million Baht) | %            |
|-----------------------------------|--------|------------------------|--------------|
| Christiani & Nielsen (Thai) PCL.  |        | 7,176.71               | 98.03        |
| CNT Holdings Limited              | 75.0   | 91.88                  | 1.26         |
| Pan Asia – CNT Joint Venture      | 45.0   | -                      | -            |
| Elimination and Adjustment        |        | -                      | -            |
| <b>Total Construction Revenue</b> |        | <b>7,268.59</b>        | <b>99.29</b> |

#### Other Income

| Company Name                     | % held | 2012<br>(Million Baht) | %           |
|----------------------------------|--------|------------------------|-------------|
| Christiani & Nielsen (Thai) PCL. |        | 58.74                  | 0.80        |
| CNT Holdings Limited             | 75.0   | 2.21                   | 0.03        |
| Pan Asia – CNT Joint Venture     | 45.0   | 0.00                   | 0.00        |
| Elimination and Adjustment       |        | (8.62)                 | (0.12)      |
| <b>Total Other Income</b>        |        | <b>52.33</b>           | <b>0.71</b> |
| <b>Total Income</b>              |        | <b>7,320.92</b>        | <b>100</b>  |

The Group's revenue which consisted of construction income and other income, the information of income as presented on the statements of income for the year ended 31 December 2012.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555

| ผู้ถือหุ้น                           | จำนวนหุ้น   | % ของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|--------------------------------------|-------------|-----------------------|
| บจ. โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น           | 305,277,945 | 60.879                |
| Victor Investment Holdings Pte. Ltd. | 53,872,578  | 10.743                |
| บจ. ไทยเอ็นวีดีอาร์                  | 16,299,586  | 3.250                 |
| Mr. William Ellwood Heinecke         | 13,922,900  | 2.777                 |
| UBS AG Singapore Branch              | 11,144,800  | 2.223                 |
| นายกอบคุณ เขียรปรีชา                 | 7,300,000   | 1.456                 |
| Miss Urmi Shah                       | 5,866,600   | 1.170                 |
| นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข             | 4,951,437   | 0.987                 |
| นายพรชัย สุวรรณ์รังษี                | 4,032,946   | 0.804                 |
| นายอาจ อรรถกระวีสุนทร                | 2,397,505   | 0.478                 |

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555

| ผู้ถือหุ้น                 | จำนวนหุ้น   | % ของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------------------------|-------------|-----------------------|
| บจ. โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น | 305,277,945 | 60.879                |

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทนได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมีได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด ได้แก่

### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี มีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- มีความรู้ความสามารถหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจการก่อสร้าง การค้าระหว่างประเทศ การวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบัญชีระหว่างประเทศ การเงินระหว่างประเทศ กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท (รวมบริษัทฯ) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจก่อสร้าง

- ควรจะผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรคอร์ส Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึงความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ ประสบการณ์ คุณสมบัติ และสุขภาพ

#### **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ**

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายของบริษัทฯ โดยมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

- กรรมการ มีหน้าที่กระทำการใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่แทนในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำหนดรายชื่อกรรมการบริษัทฯ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจที่จะขายหรือจำหน่ายหรืออสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ มากกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา

- ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับภารกิจ วิสัยทัศน์ คุณค่าที่บริษัทฯ มุ่งหวังและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

- พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ เลือกสรรและอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทิศทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

- ดูแลกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

- ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

- อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือ

กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารเพื่อ

เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

## **2. คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการสามคน ซึ่งถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

### **คุณสมบัติของกรรมการบริหาร**

- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท



- มีความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงานที่ดี มีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- มีความรู้ความสามารถในด้านที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทสำหรับการดำรงตำแหน่งในฐานะผู้บริหารระดับสูง
- ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 บริษัท (รวมบริษัทฯ) และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจการก่อสร้างและไม่ได้ดำรงตำแหน่งในระดับผู้บริหาร
- ควรจะผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรคอร์ส Director's Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่จะได้ขยายระยะเวลาเนื่องจากเหตุผลเฉพาะเจาะจง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจโดยคำนึงถึงความพร้อมของผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่มีอยู่ ประสบการณ์ คุณสมบัติ และสุขภาพ

#### **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

- คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มติและระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารมีอำนาจทำความตกลงหรือทำสัญญาผูกพันบริษัทฯ โดยข้อตกลงหรือสัญญานั้นจะต้องอยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้ และจะต้องให้มีกรรมการบริหารสองคนลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกระทำการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบและหารือถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการลงไป อย่างไรก็ดี สำหรับประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายของบริษัทฯ หรือเรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่ออย่างมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้ต้องกระทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเรื่องซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้รวมถึงเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
- จัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาแต่งตั้ง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไป (GM) ลงมาถึงผู้จัดการระดับกลาง
- ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- ติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรตามความจำเป็นในแต่ละครั้ง ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
- จัดทำและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- จัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

### **3. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ตามกฎระเบียบและคำแนะนำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุม

ภายในขององค์กร ทั้งนี้เพื่อมุ่งหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 340 ต่อมา โดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็น คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้เนื่องจากบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นได้รวมหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอยู่แล้ว และเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มุ่งเน้นในการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

#### **องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ**

1. ต้องมีจำนวนสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
2. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
3. มีเลขานุการ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและมีหน้าที่ช่วยเหลืองานของ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

#### **คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ**

- ต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- สมาชิกทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมถึง

การถือหุ้นโดยบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องด้วย

- แสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว ในปัจจุบันและ 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

- ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

- มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและข้อบังคับตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

- สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ**

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีการจัดทำอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และเสนอแนะการปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

#### 4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา (รับรองทั้งหมด รับรองเป็นบางส่วน หรือยกเลิกทั้งหมด) เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การนำเสนอค่าตอบแทนที่จัดทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ แต่จะนำค่าตอบแทนดังกล่าวเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. มีจำนวนสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
2. สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ
3. ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ
4. สมาชิกของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่นอกเหนือจาก (2) และ (3) เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

##### คุณสมบัติของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วม
- ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วม
- แสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และในปัจจุบันไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- ไม่ใช่ผู้ที่ถูกแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นและรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลการควบคุมของกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

##### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้
- กำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- นำเสนอคำตอบแทนของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับคำแนะนำและแสดงความเห็นและเสนอความเห็นดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับคำตอบแทนของบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### **หลักเกณฑ์คำตอบแทน**

1. คำตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายเดือนและโบนัส
3. หลักเกณฑ์คำตอบแทนจะพิจารณาจากฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนทั่วไปและบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้

#### **5. คณะกรรมการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกในการช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ ในการนำเสนอหลักเกณฑ์และการกำหนดแนวทางในการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ การสรรหาและการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาข้อเสนอและตัดสินใจในการรับรอง หรือยกเลิก หรือแก้ไข เพื่อนำเสนอและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น (สำหรับการเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน

#### **องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา**

1. สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นกรรมการอิสระ
3. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา หรือสมาชิกในคณะกรรมการสรรหา

#### **คุณสมบัติของกรรมการสรรหา**

- มีคุณสมบัติเดียวกับกรรมการอิสระ

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- กำหนดแนวทางในการคัดเลือก แต่งตั้ง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- นำเสนอรายชื่อผู้สมัครที่เข้าเกณฑ์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของกรรมการตามความต้องการของคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดทำรายงานเกี่ยวกับแนวโน้มข้อปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันในการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### **หลักเกณฑ์การสรรหา**

1. พิจารณาคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและการอุทิศเวลาของผู้สมัครโดยมุ่งหวังการสร้างมูลค่าให้กับคณะกรรมการของบริษัทฯ
2. พิจารณาบทบาทความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและความซื่อสัตย์ โดยยึดถือหลักสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ผู้สมัครต้องไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงหน่วยงาน กลต.) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา



4. ผู้สมัครเป็นกรรมการอิสระ จะต้องเข้าเกณฑ์ตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

5. พิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องตามความเหมาะสม

#### 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมโดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยสาม (3) คน
2. ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. มีเลขานุการซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ช่วยเหลืองานของคณะกรรมการบริหาร

ความเสี่ยง

##### คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- สมาชิกอย่างน้อยหนึ่ง (1) คนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นกรรมการอิสระ

##### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- กำหนดความเสี่ยงของบริษัทฯ จากสภาพแวดล้อมของกิจการ
- กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- กำหนดนโยบายและแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนให้คำแนะนำเกี่ยวกับ

กรอบการควบคุมภายใน

- รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยงคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

• สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### กรรมการอิสระ (Independent Directors)

คือ กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัทฯ และหรือบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ปัจจุบัน มีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่านในคณะกรรมการบริษัทฯ

##### ลักษณะของกรรมการอิสระ

1. มีสมาชิกอย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ และมีไม่ต่ำกว่า 3 คน
2. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- เป็นกรรมการที่ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือความสัมพันธ์ทางกฎหมาย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

## บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

- สามารถเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกครั้งที่รวมทั้งตั้งประเด็นคำถามในที่ประชุมเพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครอง และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี
- มีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาและให้ความสนใจกับบริษัทฯ
- จัดให้มีการประชุมในส่วนกรรมการอิสระเองเป็นประจำและหาโอกาสเข้าพบผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อพูดคุยในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
- จัดทำหนังสือยืนยันถึงความเป็นอิสระในวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระหรือกรณีที่ถูกร้องขอ
- กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งที่ชัดเจนและไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่าวาระที่กำหนด อย่างไรก็ตามเป็นการยากที่จะหาผู้ที่มีความเหมาะสมมาแทน อีกทั้งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระและความเข้าใจในธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งนำมาพิจารณา ดังนั้น ณ ปัจจุบันจึงยังไม่มีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งสำหรับกรรมการอิสระเพิ่มเติมนอกจากวาระตามที่กฎหมายกำหนด

## คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

| ชื่อ  | ตำแหน่ง                   |
|---|---------------------------|
| 1. นายสานติ กระจ่างเนตร์  | ประธานคณะกรรมการ          |
| 2. นายกิริต ช่าง  | รองประธานคณะกรรมการ       |
| 3. นายสมชาย จ่องศิริเลิศ  | กรรมการ                   |
| 4. นายอนุโมล งามกริชนา  | กรรมการตรวจสอบ            |
| 5. นายชูชรู คาลี  | กรรมการ                   |
| 6. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์                                  | กรรมการและเลขานุการบริษัท |
| <u>กรรมการที่ลาออก 10/4/2555 (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ)</u> |                           |
| นายประทีป วงศ์นิรันดร์  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ   |
| นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์   | กรรมการตรวจสอบ            |



กรรมการที่แต่งตั้ง 10/4/2555 ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

- |                            |                |
|----------------------------|----------------|
| 7. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| นายกิตติพร อรุณรัตน์       | กรรมการตรวจสอบ |

กรรมการที่แต่งตั้งใหม่ 10/4/2555

- |   |                |
|---|----------------|
| 8. นายอิษฏ์ชาญ ชำ                                   | กรรมการ        |
| กรรมการที่ลาออก 3/10/2555 ถึงแก่กรรม                |                |
| นายกิตติพร อรุณรัตน์                                | กรรมการตรวจสอบ |
| กรรมการที่แต่งตั้ง 6/12/2555 ทดแทนกรรมการถึงแก่กรรม |                |
| 9. นายกฤษณ์ ชีรเกาศัลย์                             | กรรมการตรวจสอบ |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 404 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยดังต่อไปนี้

**คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย**

- |                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| 1. นายสานติ กระจ่างเนตร์       | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายสมชาย จองศิริเลิศ        | กรรมการบริหาร          |
| 3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ | กรรมการบริหาร          |

**คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ”** ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ตำแหน่ง                    |   | วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ |
|----------------------------|---|---------------------------|
| 1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ | 1 ปี 2 เดือน              |
| 2. นายอนุโมลู รามากริชนา   | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ          | 2 เดือน                   |
| 3. นายกฤษณ์ ชีรเกาศัลย์    | กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ          | 1 ปี 2 เดือน              |

**คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย**

- |                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ | ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายกิริต ชำ             | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 3. นายกฤษณ์ ชีรเกาศัลย์    | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน          |

**คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย**

- |                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| 1. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ | ประธานคณะกรรมการสรรหา |
| 2. นายกิริต ชำ             | กรรมการสรรหา          |
| 3. นายกฤษณ์ ชีรเกาศัลย์    | กรรมการสรรหา          |

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย**

- |                                |                                  |
|--------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายอนุโมลู รามากริชนา       | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสมชาย จองศิริเลิศ        | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายคุชรู คาลี วาเดียม       | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

**กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกิริต ชำ และ นายคุชรู คาลี วาเดียม ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือนายสานติ กระจ่างเนตร์ และนายสมชาย จองศิริเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือคนใดคนหนึ่ง ใน 2 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปี กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ                              | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/<br>จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด |
|---|--|
| 1. นายสานติ กระจ่างเนตร์                    | 5/5  |
| 2. นายกิริต ชาร์                            | 5/5  |
| 3. นายสมชาย จองศิริเลิศ                     | 5/5  |
| 4. นายอนุโมล รามากริชนา                     | 5/5  |
| 5. นายคชูรุ คาลี วาเดีย                     | 5/5  |
| 6. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์              | 5/5  |
| <u>กรรมการลาออก 10/4/2555 (ครบวาระ)</u>     |  |
| นายประทีป วงศ์นิรันดร์                      | 1/5  |
| นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์                       | 1/5  |
| <u>กรรมการแต่งตั้งทดแทน เมื่อ 10/4/2555</u> |  |
| 7. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์                  | 4/5  |
| นายกิตติพร อรุณรัตน์                        | -  |
| <u>กรรมการแต่งตั้งใหม่ 10/4/2555</u>        |  |
| 8. นายอิษฎ์ชาญ ชาร์                         | 2/5  |
| <u>กรรมการลาออก 3/10/2555 (ถึงแก่กรรม)</u>  |  |
| นายกิตติพร อรุณรัตน์                        | -  |
| <u>กรรมการแต่งตั้งทดแทนเมื่อ 6/12/2555</u>  |  |
| 9. นายกฤษณ์ ธีรเกาศัลย์                     | -  |

### รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัทฯ

| ชื่อ                           | ตำแหน่ง                 |
|--------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสานติ กระจ่างเนตร์       | ประธานกรรมการบริหาร     |
| 2. นายสมชาย จองศิริเลิศ        | กรรมการผู้จัดการ        |
| 3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายธนพล ผู้พัฒน์            | ผู้จัดการทั่วไป         |
| 5. นายณรงค์ ภาคย์ทองสุข        | รองผู้จัดการทั่วไป      |

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากในปีที่ผ่านมา ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ จากหลากหลายอาชีพรวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

ผู้ที่มาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะมีตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม และจากการคัดเลือกจากตำแหน่งบริหารของบริษัทฯ โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้มิได้กำหนดจำนวนกรรมการสูงสุดไว้ กรรมการจะได้รับการแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด (Cumulative Voting)

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และลงคะแนนเพื่อเลือกกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น อนึ่ง บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการอื่นใดที่ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการของบริษัทฯ

การคัดเลือกผู้บริหาร จะมีเพียงผู้บริหารระดับสูงและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น ที่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ

## คำตอบแทนผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ                                  | เบี้ยกรรมการ | เบี้ยประชุม | เงินรางวัลประจำปี 2554 |
|---------------------------------------|--------------|-------------|------------------------|
| <b>ระยะเวลา 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 55</b>   |              |             |                        |
| 1. นายสานติ กระจ่างเนตร               | 240,000.00   | 300,000.00  | 668,604.44             |
| 2. นายกิริต ชาท                       | 120,000.00   | 150,000.00  | 41,787.78              |
| 3. นายอนุโมล รามากริษา                | 325,000.00   | 405,000.00  | 41,787.78              |
| 4. นายสมชาย จงศิริเลิศ                | 120,000.00   | 150,000.00  | 334,302.22             |
| 5. นายชูชู คาลี วาเดีย                | 120,000.00   | 150,000.00  | 41,787.78              |
| 6. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์        | 120,000.00   | 150,000.00  | 334,302.22             |
| <b>ระยะเวลา 1 ม.ค. – 10 เม.ย. 55</b>  |              |             |                        |
| 6. นายประทีป วงศ์นิรันดร์             | 100,000.00   | 90,000.00   | 334,302.22             |
| 7. นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์              | 83,333.00    | 75,000.00   | 334,302.22             |
| <b>ระยะเวลา 10 เม.ย. - 31 ธ.ค. 55</b> |              |             |                        |
| 9. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์            | 256,167.00   | 300,000.00  | 55,000.00              |
| 10. นายอิษฏ์ชาญ ชาท                   | 87,000.00    | 60,000.00   | -                      |
| <b>ระยะเวลา 10 เม.ย. – 15 ต.ค. 55</b> |              |             |                        |
| 11. นายกิตติพร อรุณรัตน์              | 145,000.00   | -           | -                      |
| <b>ระยะเวลา 6 ธ.ค. - 30 ธ.ค. 55</b>   |              |             |                        |
| 12. นายฤกษ์ ธีรเกาศัลย์               | 21,667.00    | -           | -                      |

หมายเหตุ – มีกรรมการ 3 ท่าน ที่พ้นวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554 แต่ยังคงได้รับเงินรางวัลประจำปี 2554 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 1. นายวินัย วามวานิชย์     | กรรมการตรวจสอบ | 292,514.44 บาท |
| 2. นายสถาพร เพชรทองคำ      | กรรมการอิสระ   | 292,514.44 บาท |
| 3. นางสาววนารี ฉินทกานันท์ | กรรมการ        | 292,514.44 บาท |

คำตอบแทนรวมสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2555 เป็นจำนวนเงินรวม 38.1 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น – ไม่มี

# Shareholding and Management Structure

## Shareholders

The list of top 10 major shareholders, as at December 28, 2012 was:

| Shareholders                          | Number of Shares | %      |
|---------------------------------------|------------------|--------|
| Globex Corporation Limited            | 305,277,945      | 60.879 |
| Victor Investment Holdings Pte., Ltd. | 53,872,578       | 10.743 |
| Thai NVDR Co., Ltd.                   | 16,299,586       | 3.250  |
| Mr. William Ellwood Heinecke          | 13,922,900       | 2.777  |
| UBS AG Singapore Branch               | 11,144,800       | 2.223  |
| Mr. Kobkul Thianpreecha               | 7,300,000        | 1.456  |
| Miss Urmi Shah                        | 5,866,600        | 1.170  |
| Mr. Pairoj Paisansrisomsuk            | 4,951,437        | 0.987  |
| Mr. Pornchai Suraratrangsee           | 4,032,946        | 0.804  |
| Mr. Arj Attakrawesunthorn             | 2,397,505        | 0.478  |

The Group of majority shareholders, as at December 28, 2012, was:

| Shareholders               | Number of Shares | %      |
|----------------------------|------------------|--------|
| Globex Corporation Limited | 305,277,945      | 60.879 |

The Group of majority shareholders has assigned its representatives to take positions of authorized directors in the Company. In this regard, the number of representative directors are considered as appropriate not in proportion of number of shareholdings.

## Management Structure

The Company has Board of Directors and 5 Committees with Structure, Rules, Duties & Responsibilities and Independence of the Boards as follows:

### 1. The Board of Directors

The Board of Directors is composed of at least five Directors out of which at least one-third are Independent Directors, which shall not be less than 3 Directors.

#### Qualifications of Directors

- Qualified according to the Public Limited Companies Act, Securities and Exchange Act including other relevant laws and regulations and in accordance with the Good Corporate Governance Policy of the Company.
- Knowledgeable, possess good background experience, capable, independent to perform director's duties with care and loyalty, and able to attend Directors' meetings regularly.
- Having knowledge in one or more of the following fields: Construction, International Trading, Business Strategy, International Accounting, International Finance, Law and Corporate Governance.
- Not holding board positions in more than 5 listed companies (including the Company) and certainly not in any competing construction business.

- Should complete the Thai IOD Director's Certification Program within 6 months of appointment.
- Age not more than 70 years unless specifically extended at the discretion of the Board of Directors keeping in mind the availability of qualified candidates, the experience, qualifications and health of the concerned person.

#### **Roles and Duties of the Board of Directors**

• The Board of Directors is expected to perform its duties in conformity with applicable laws and carry on the business of the Company in accordance with the laws, the Company's objectives and the Articles of Association as well as the resolutions of the shareholders' meetings. It is authorized to carry on any activities as prescribed in the Memorandum of Association or those related thereto under the Public Limited Companies Act B.E. 2535. The Board of Directors is responsible to the Company's shareholders. Each Director represents all shareholders and takes part in supervisory and regulatory functions in the Company's operations, in an independent and impartial manner, for the benefit of all shareholders and other stakeholders.

• The Directors, in their business conduct, are expected to generally act with care and exercise their duty of care to preserve the interests of the Company.

• The Board of Directors or the Shareholders at their meetings are entitled to give authority to the executive directors to operate the Company's business and designate the authorized Directors to bind the Company.

• The Board of Directors are authorized to sell or mortgage any of the Company's immovable properties, to let any of the Company's immovable properties for a period of more than three years, to make a gift, to compromise, to file complaints to the Court and to submit disputes to Arbitration.

• Approve the Mission Statement, Vision, Values and Code of Business Conduct.

• Review and discuss Management's proposed strategies and options and approve major decisions in respect of the Company's business direction and policies. The Board of Directors also reviews and approves the Business and performance goals proposed by the Management.

• Monitor the Company's performance and progress toward achieving set objectives as well as compliance with the laws, regulations and related policies.

• Ensure the existence of an effective internal control system and appropriate risk management framework.

• Ensure an effective audit system executed by both internal and external auditors.

• Approve quarterly and annual financial reports to ensure that the reports are prepared under generally accepted applicable accounting standards.

• Ensure that the Company has a proper system in place to communicate effectively with all stakeholders and the public.

• Define policy and guidelines for risk management and monitor the management to ensure the efficiency of risk management system.

• Define policy and guidelines for good corporate governance and ensure that the duties and responsibilities of Directors and the management comply with Corporate Governance principles.

• Define policy and guidelines to implement Corporate Social Responsibility.

#### **2. The Executive Board of Directors**

The Executive Board of Directors consists of 3 Directors and is appointed by the Board of Directors.

##### **Qualifications of Executive Directors**

• Qualified according to the Public Limited Companies Act, Securities and Exchange Act including other relevant laws and regulations and in accordance with the Good Corporate Governance Policy of the Company.

- Knowledgeable, possess good background experience, capable, independent to perform director's duties with care and loyalty, and able to attend Directors' meetings regularly.
- Having knowledge in respective field of appointment as part of Senior Management.
- Not holding board positions in more than 3 listed companies (including the Company) and certainly not in any competing construction business and not in an executive position.
- Should complete the Thai IOD Director's Certification Program Course.
- Age not more than 70 years unless specifically extended at the discretion of the Board of Directors keeping in mind the availability of qualified candidates, the experience, qualifications and health of the concerned person.

#### **Roles and Duties of Executive Directors**

- To manage the Company's business under the resolutions/regulations of the Board of Directors.
- To execute any agreements/contracts binding the Company with terms and conditions under the scope of authority vested by the Board of Directors. Such agreements/contracts must be affixed with signatures of any two Executive Directors together with the Company's seal.
- To generally act on behalf and in the interests of the Company and its subsidiaries as may be required to carry on the business.
- The Executive Board of Directors shall report on the business operations conducted by the Executive Board to the Board of Directors for acknowledgement and discussions. However, policy-related issues, or issues likely to have significant and major impact on the Company's business, or issues requiring action by the Board of Directors in compliance with laws, or the Company's Articles of Association, must be approved by the Board of Directors. This also includes issues for which the Executive Board of Directors considers it appropriate to seek the approval of the Board of Directors on a case-by-case basis, or per the criteria designated by the Board of Directors.
- Prepare and review strategic objectives, financial plans and key policies of the Company, to be submitted to the Board of Directors for approval.
- Review management authority in various aspects stipulated in the approval authority hierarchy, to be submitted for approval to the Board of Directors.
- Appoint, monitor and evaluate the performance of employees from the level of General Manager down to middle managers.
- Monitor and report on the Company's operating results to the Board of Directors as well as on other work in progress to achieve the Company's objectives.
- Communicate with external stakeholders, per designated authority, and as deemed appropriate.
- Prepare and review policy and guidelines for risk management and monitor the management to ensure the efficiency of risk management system.
- Prepare and review policy and guidelines for good Corporate Governance and guidelines to implement Corporate Social Responsibility.

### **3. The Audit and Corporate Governance Committee**

The Audit and Corporate Governance Committee was appointed by Board of Directors with the objective of having a mechanism to assist the Board independently in accordance with the regulations and the recommendations in respect of Good Corporate Governance, to give opinion of company's financial report's correctness, credibility and transparency, to encourage the good corporate governance including coordination with the Board of Directors for risk management and internal control systems in the Company. This is expected to create efficiencies in operations and also provide for an independent check on the functioning of the Management of the Company including checks on conflict of interest issues and connected party transactions, if any.



The Board appointed Independent Directors as the Audit Committee on 16th November 2000 according to the resolutions of the Board of Directors' meeting No. 340. Thereafter on 20th February 2013 the Board of Directors meeting No. 404 has resolved to amend the name of the Audit Committee from Audit Committee to Audit and Corporate Governance Committee since the existing roles and responsibilities of Audit Committee of the Company includes Corporate Governance also and in order that the Audit and Corporate Governance Committee emphasize consistently on the compliance of relevant regulations and continue the development of Corporate Governance of the Company. The Committee is presently comprised of 3 Independent Directors, each of them to hold their position on the Committee for a period of 3 years from the date of their respective appointment.

#### **Composition of Audit and Corporate Governance Committee**

- (1) There must be at least 3 persons in the Committee.
- (2) The Company's Chairman is not the Chairman of the Committee nor a member.
- (3) A secretary may be appointed by the Audit and Corporate Governance Committee to assist the Audit and Corporate Governance Committee.

#### **Qualifications of Audit and Corporate Governance Committee Members**

- Must be appointed by the Board of Directors or by the shareholders in a shareholders meeting.
- All the members must be Independent Directors.
- Not a Board member of parent company or subsidiary company which is also a listed company
- Not holding shares exceeding 1 percent of the total number of shares issued by the Company or its affiliates or associates or any other related Companies, including shares held by a related person.
  - Be free of any past (for a period of 1 year) or present, direct or indirect, financial or other interest in the management and business of the listed company, its subsidiaries and associated companies and also that of the Company's substantial shareholders.
    - Not related to or a close relative of any executive Director, executive officer or major shareholder of the Company.
    - Not a Board member assigned to make decisions on business operations in the Company, its parent company, subsidiaries or associated companies, or in a juristic person with possible conflicts of interest.
    - Be able to freely perform and give opinions, or report the result of the duties assigned by the Board of Directors without being controlled by the management or major shareholders or any other related persons.
    - Having duties and responsibilities in accordance with the rules and regulations of the SET.
    - At least 1 committee member must have knowledge, understanding or experience in accounting or financial fields enough to review the creditability of financial statements.

#### **Roles and Duties of the Audit and Corporate Governance Committee**

- To review the company's financial reporting process to ensure accuracy with adequate and complete disclosure.
  - To ensure that the Company has an appropriate and efficient internal control system subject to internal audit and to also ensure that there is an efficient internal audit system in place and to ensure the independence of internal audit department, including approval of the selection, promotion, rotation or termination process of the internal audit head.
    - Review risk management system of the Company and recommend improvements on a regular basis.
    - Review guidelines for the Company's good corporate governance and make recommendations to the Board of Directors.
    - To review the performance of the Company to ensure compliance with the securities and exchange law, regulations of the Exchange and other laws relating to the business of the Company.

- To select and nominate for the shareholders' approval, the external auditor of the Company, including recommendation of remuneration of the external auditor after considering the independence of the external auditor and to freely discuss significant matters, the Audit and Corporate Governance Committee shall meet privately with the external auditor at least once a year, without the management team being present.

- To review connected party transactions that may lead to conflict of interest to comply with all related rules and to ensure the transactions are reasonable and for the full benefit in the company and to ensure accurate and complete disclosure of the same.

- To prepare a report on the monitoring activities of the Audit and Corporate Governance Committee, in accordance with the required details of SET's regulations and disclose it in the annual report, such report to be signed by the Chairman of the Audit and Corporate Governance Committee.

- To perform any other acts as delegated by the Board of Directors and accepted by the Audit and Corporate Governance Committee.

#### **4. The Remuneration Committee**

The Remuneration Committee has been appointed by the Board of Directors as a mechanism to assist the Board in independently proposing the criteria of and setting guidelines for the Remuneration of Directors and senior management and to propose the remuneration to the Board of Directors who will then act (accept fully, partially or reject totally) in accordance with the regulations and good governance practices based on the proposals made by the Remuneration Committee. The Board of Directors are not empowered to fix the Remuneration of the Directors but are required to place their recommendations on the same to the shareholders for their approval.

The Board appointed the Remuneration Committee on 20 February 2013, which consists of 3 Directors.

##### **Composition of Remuneration Committee**

(1) There shall be at least 3 Directors as members on the Remuneration Committee.

(2) The Majority of the Committee shall always be comprised of Independent Directors.

(3) The Chairman of the Committee shall always be an Independent Director.

(4) The members of remuneration committee who do not fall in (2) and (3) above shall be Non – Executive Directors.

(5) The Company's Chairman shall not be the Chairman of the Committee nor a member.

##### **Qualifications of Remuneration Committee Members**

- They must not hold shares exceeding 1 percent of paid-up capital of the Company or of an affiliated or an associated company.

- They must not be involved in the day-to-day management of the Company or an affiliated company or an associated company.

- They must be free of any present, direct or indirect, financial or other interest in the management and business of the Company, its subsidiaries or associated companies.

- They must not be a relative of any Executive Director or an executive officer of the Company or its subsidiaries or associates.

- They must not be acting as a nominee or representative of any Executive Director or an executive officer of the Company.

- They must be able to carry out their duties, exercise their judgement, and report the committee's performances, which are assigned by the Board of Directors without being influenced by Executive Directors or executive officers of the Company or its subsidiaries or associates.

### **Duties and Responsibilities of the Remuneration Committee**

The Remuneration Committee is responsible for duties assigned by the Board of Directors as follows:

- Set out compensation guidelines for Directors and senior management and propose the same to the Board of Directors.
- Propose the Directors' Remuneration for the Board to make its recommendations and express its opinion for approval in shareholders' meeting.
- Update to the Board of Directors about compensation norms being followed by Companies in Thailand and abroad.
- Other specific jobs assigned by the Board of Directors.

### **Remuneration Criteria**

- (1) The Directors' Remuneration must be agreed by Board of Director and recommended to the shareholders for their approval.
- (2) The Directors' Remuneration shall be paid as meeting allowance, monthly remuneration and bonus.
- (3) The remuneration criterion shall include consideration of financial status and performance of the Company and should be comparable with other listed companies in general and should also be comparable with other listed companies in the same sector.

### **5. The Nomination Committee**

The Nomination Committee has been appointed by the Board of Directors in order to set up a mechanism to assist the Board to independently propose the criteria and set guidelines for nomination of new Directors and recruitment and selection of top executives, and thereafter propose to the Board of Directors who could then consider the proposal and decide to accept or reject the same or amend it for further approval by shareholders if required (for the appointment of Directors).

The Board of Directors approved to appoint the Nomination Committee on 20 February 2013 and which currently consists of 3 Directors.

### **Composition of Nomination Committee**

- (1) The majority of the members of the Committee are Independent Directors.
- (2) The Chairman of Committee is an Independent Director.
- (3) The Company's Chairman is not the Chairman of the Committee nor a member.

### **Qualifications of Nomination Committee Members**

The Qualifications are exactly the same as that of the Independent Directors.

### **Duties and Responsibilities of the Nomination Committee**

The Nomination Committee is responsible for duties assigned by the Board of Directors as follows:

- Set out selection and nomination guidelines of appropriate persons and propose the same to the Board of Directors.
- Review the Board structure and propose a succession plan for Directors and Senior Management.
- Propose to the Board, names of potential candidates for appointment as Directors.
- If requested by the Board of Directors, assist in the process of review of performance of Directors.
- Prepare specific reports on latest trends and practices in the appointment of the Directors and Senior Management for consideration by the Board of Directors.
- Other jobs assigned by the Board of Directors.

### **Nomination Criteria**

- (1) Consideration of the education qualifications, experience, enterprise and devotion of potential candidates expected to add value to the Board.
- (2) Consideration of the qualities of leadership, vision, ethics, and honesty to uphold the highest principles of Good Corporate Governance.

(3) The candidate should not be a person blacklisted by any organisation (including the SEC) or convicted of any crime.

(4) The candidate as an Independent Director must be qualified in accordance with the independent director's qualification.

(5) Consider other qualifications as may be advisable.

## **6. The Risk Management Committee**

The Board of Directors has appointed a Risk Management Committee to prescribe risk management policies that cover the entire organization and to ensure that risk management procedures or systems are in place to appropriately mitigate impact of the risks on the businesses of the Company. Composition, authority, duties and responsibilities of the Risk Management Committee are prescribed to ensure their efficient performance as assigned by the Board of Directors

The Board of Directors approved to appoint the Risk Management Committee on 20 February 2013 and which currently consists of 4 Directors.

### **Composition of Risk Management Committee**

(1) There must be at least 3 directors in the Committee.

(2) The Company's Chairman is not the Chairman of the Committee nor a member.

(3) A secretary may be appointed by the Risk Management Committee to assist the Risk Management Committee.

### **Qualifications of Risk Management Committee Members**

- Must be appointed by the Board of Directors or by the shareholders in a shareholders meeting.
- At least one (1) member must be an Independent Director.

### **Roles and Duties of the Risk Management Committee**

The Risk Management Committee is responsible for duties assigned by the Board of Directors as follows:

- Identify the various risks of the Company is exposed to in the business environment.
- Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of the risks associated and identified of the Company.
  - Prescribe risk management policies and procedures to cover the entire organization.
  - Follow up on and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework including recommendation of a framework for Internal Controls.
  - Report the Company's major risks, status, progress of measures-taken to mitigate these risks and performance to the Board of Directors every quarter.
  - Communicate, collaborate and share information with Audit and Corporate Governance Committee on risk management and internal control.
  - Perform any other acts as delegated by the Board of Directors.

### **Independent Directors**

An Independent Director is a Director who is independent from management of the Company and/or its subsidiaries, who does not have any related business or activities, and has no business with the Company, which may compromise the interests of the Company and/or the Shareholders.

Presently there are 3 Independent Directors on the Board.

### **Composition of Independent Director**

(1) At least one-third of the Board of Directors is comprised of Independent Directors and there are at least 3 Independent Directors on the Board.

(2) The Audit and Corporate Governance Committee is entirely comprised of Independent Directors.

### Qualifications of Independent Directors

- They must not hold shares exceeding 1 percent each, including shares held by a related person, of paid-up capital of the Company or of an affiliated, an associated company or a related company.
- They must not be involved in the day-to-day management of the Company or an affiliated company, an associated company or a related company, or with the major shareholders of the Company.
- They must not have any related business pursuant to the regulations of the Securities and Exchange Commission and also must be free of any present, direct or indirect, financial or other interest in the management and business of the Company, its subsidiaries, associated companies, or its major shareholders.
- They must not be a blood relative, legal relative, related person or close relative of any Executive Director, executive officer, major shareholder or significantly influential person in/of the Company.
- They must not be acting as a nominee or representative of any Director, major shareholder or shareholders, who are a relative of any major shareholders of the Company.
- They must be able to carry out their duties, exercise their judgement, and report the committee's performances, which are assigned by the Board of Directors without being influenced by Executive Directors or major shareholders of the Company, including related persons or relatives.

### Independent Directors' Roles and Duties

- Independent Directors should gain access to financial and other business information adequately for them to perform their duties effectively.
- They are expected to regularly attend every board meeting, including committee meetings, and raise good questions to ensure the interests of company's shareholders and the protection of rights of other stakeholders', and ensure that the Company complies with best practices.
- Independent Directors are expected to possess abilities and display willingness to learn company's business and are also expected to express their views independently, as well as dedicate time and attention to the company as needed.
- Independent Directors are expected to regularly hold meetings among themselves, and try in every way possible to look for opportunities in which they can discuss business management issues with the management.
- Independent Directors are expected to submit a confirmation letter to the company verifying their independence in accordance with the company's definition; on the date they accept the appointment and every subsequent year if required.
- There should be specific terms given to Independent Directors, and no Director must stay on beyond a certain time limit. Nonetheless, the difficulties of searching an appropriate replacement and the benefits of the working relationship built up over the years within the Independent Directors and their understanding of the business must also be taken into account. Accordingly, at present no time limit has been set up for the Independent Directors apart from the statutory limits placed under applicable law.

### The Board of Directors comprises:

|    | Name                      | Position                       |
|----|---------------------------|--------------------------------|
| 1. | Mr. Santi Grachangnetara  | Chairman of the Board          |
| 2. | Mr. Kirit Shah            | Vice Chairman of the Board     |
| 3. | Mr. Anumolu Ramakrishna   | Audit Committee                |
| 4. | Mr. Khushroo Kali Wadia   | Director                       |
| 5. | Mr. Somchai Jongsirilerd  | Director                       |
| 6. | Mr. Surasak Osathanugraha | Director and Company Secretary |

Resigned on April 10, 2012 – end of the term

Mr. Pratip Wongnirund Chairman of Audit Committee

Mr. Pamornsak Suracupt Audit Committee

Replacement of retired Directors on April 10, 2012

7. Mr. Kasemsit Pathomsak Chairman of Audit Committee

Mr. Kittiporn Aroonrat Audit Committee

New appointment on April 10, 2012

8. Mr. Ishaan Shah Director

Resigned on October 3, 2012 (Passed away)

Mr. Kittiporn Aroonrat

December 6, 2012 appointed the replacement of resigned Director who passed way

9. Mr. Kris Thirakaosal Audit Committee

The directorship of replacement director shall remain as the remaining terms of the directors who they replaced.

At the Board of Director's Meeting No. 404 held on 20th February resolved the appointment of the following Committees:

**Executive Board comprises:**

1. Mr. Santi Grachangnetara Chairman of the Executive Board

2. Mr. Somchai Jongsirilerd Member of the Executive Board

3. Mr. Surasak Osathanugraha Member of the Executive Board

**The Audit and Corporate Governance Committee** comprises the following three qualified members who have knowledge and experience in reviewing the Company's financial statements:

|    |                         | <u>Position</u>                                      | <u>Remaining Term</u> |
|----|-------------------------|--|-----------------------|
| 1. | Mr. Kasemsit Pathomsak  | Chairman of Audit and Corporate Governance Committee | 1 year 2 months       |
| 2. | Mr. Anumolu Ramakrishna | Audit and Corporate Governance Committee             | 2 months              |
| 3. | Mr. Kris Thirakaosal    | Audit and Corporate Governance Committee             | 1 year 2 months       |

**Remuneration Committee comprises:**

1. Mr. Kasemsit Pathomsak Chairman of the Committee

2. Mr. Kirit Shah Member of the Committee

3. Mr. Kris Thirakaosal Member of the Committee

**Nomination Committee comprises:**

1. Mr. Kasemsit Pathomsak Chairman of the Committee

2. Mr. Kirit Shah Member of the Committee

3. Mr. Kris Thirakaosal Member of the Committee

**Risk Management Committee comprises:**

1. Mr. Anumolu Ramakrishna Chairman of the Committee

2. Mr. Somchai Jongsirilerd Member of the Committee

3. Mr. Surasak Osathanugraha Member of the Committee

4. Mr. Khushroo Kali Wadia Member of the Committee

**Directors authorized to sign and binding the Company**

The directors authorized signatures to binding the Company are Mr. Kirit Shah and Mr. Khushroo Kali Wadia jointly sign with Company's seal affixed or Mr. Santi Grachangnetara and Mr. Somchai Jongsirilerd jointly sign



with the Company's seal affixed or any one of Mr. Santi Grachangnetara and Mr. Somchai Jongsirilerd jointly sign with Mr. Surasak Osathanugraha with the Company's seal affixed.

#### Term of Directorship

At every annual general meeting, one-third of directors shall be retired; directors having the longest term are required to retire first. If the number of retired directors cannot divide into one-third, then the closest number of directors to one-third shall retire. The retired directors may be re-elected.

#### The number of attendance of the Board of Directors' Meeting

During the past year, the Company's Board of Directors held 5 meetings, the attendance of directors was as follow:

| Name  | The number of attendance/<br>The number of meeting |
|---|--|
| 1. Mr. Santi Grachangnetara   | 5/5  |
| 2. Mr. Kirit Shah   | 5/5  |
| 3. Mr. Anumulu Ramakrishna  | 5/5  |
| 4. Mr. Khushroo Kali Wadia  | 5/5  |
| 5. Mr. Somchai Jongsirilerd   | 5/5  |
| 6. Mr. Surasak Osathanugraha  | 5/5  |
| <u>Resigned on April 10, 2012 – end of the term</u>                                   |  |
| Mr. Pratip Wongnirund   | 1/5  |
| Mr. Pamornsak Suracupt  | 1/5  |
| <u>Replacement of retired Directors on April 10, 2012</u>                             |  |
| 7. Mr. Kasemsit Pathomsak   | 4/5  |
| Mr. Kittiporn Aroonrat  | -  |
| <u>New appointment on April 10, 2012</u>  |  |
| 8. Mr. Ishaan Shah  | 2/5  |
| <u>Resigned on October 3, 2012 (Passed away)</u>                                      |  |
| Mr. Kittiporn Aroonrat  |  |
| <u>December 6, 2012 appointed the replacement of Resigned Director who passed way</u> |  |
| 9. Mr. Kris Thirakaosal   | -  |

#### Name and position of the Company's Executives

| Name                         | Position                       |
|------------------------------|--------------------------------|
| 1. Mr. Santi Grachangnetara  | Chairman of Executive Board    |
| 2. Mr. Somchai Jongsirilerd  | Managing Director              |
| 3. Mr. Surasak Osathanugraha | Assistant to Managing Director |
| 4. Mr. Thanapol Poopat       | General Manager                |
| 5. Mr. Narong Bharkthongsuk  | Deputy General Manager         |

#### The Procedure for the Nomination of Directors and Executives

The process of Company's director selection is not done by the Nomination Board since it was not appointed. However, the Board of Directors collectively considered the qualifications of that person in many areas i.e. education, experiences and the expertise from various businesses including the performance as a director in the past.

The Company's directors will be considered from a list of candidates proposed by each major shareholder and a list of executives selected by the Board of Directors. The Board of Directors consists of at least 5 directors and no maximum number of directors is required. Director shall be appointed or dismissed by the Shareholders' Meeting. Each shareholder cannot allocate any part of votes to elect director (s) in any small or large number in accordance with Section 70, paragraph 1, of the Public Limited Companies Act (Cumulative Voting).

Each shareholder has a number of votes equal to the number of shares held to elect director(s) in the Shareholders' Meeting. There is no other board of directors to perform duties on behalf of the Company's Board of Directors.

The Board of Directors will only consider selecting high-level executives who are important for the Company's business operation.

#### Compensation for Executives

In the past year, the Company's directors received remuneration in term of monthly remuneration, meeting allowance and bonus as follows:

(Unit : Baht)

| Name  | Monthly Remuneration | Meeting Allowance | Bonus For 2011 |
|---|----------------------|-------------------|----------------|
| <b><u>Period 1 Jan. – 31 Dec. 2012</u></b>  |                      |                   |                |
| 1. Mr. Santi Grachangnetara                 | 240,000.00           | 300,000.00        | 668,604.44     |
| 2. Mr. Kirit Shah                           | 120,000.00           | 150,000.00        | 41,787.78      |
| 3. Mr. Anumulu Ramakrishna                  | 325,000.00           | 405,000.00        | 41,787.78      |
| 4. Mr. Somchai Jongsirilerd                 | 120,000.00           | 150,000.00        | 334,302.22     |
| 5. Mr. Khushroo Kali Wadia                  | 120,000.00           | 150,000.00        | 41,787.78      |
| 6. Mr. Surasak Osathanugraha                | 120,000.00           | 150,000.00        | 334,302.22     |
| <b><u>Period 1 Jan. – 10 Apr. 2012</u></b>  |                      |                   |                |
| 7. Mr. Pratip Wongnirund                    | 100,000.00           | 90,000.00         | 334,302.22     |
| 8. Mr. Pamornsak Suracupt                   | 83,333.00            | 75,000.00         | 334,302.22     |
| <b><u>Period 10 Apr. – 31 Dec. 2012</u></b> |                      |                   |                |
| 9. Mr. Kasemsit Pathomsak                   | 256,167.00           | 300,000.00        | 55,000.00      |
| 10. Mr. Ishaan Shah                         | 87,000.00            | 60,000.00         | -              |
| <b><u>Period 10 Apr. – 3 Oct. 2012</u></b>  |                      |                   |                |
| 11. Mr. Kittiporn Aroonrat                  | 145,000.00           | -                 | -              |
| <b><u>Period 6 Dec. – 31 Dec. 2012</u></b>  |                      |                   |                |
| 12. Mr. Kris Thirakaosal                    | 21,667.00            | -                 | -              |

There were 3 directors who resigned on 11 November 2011 and were entitled to the Bonus for the year 2011 as follows:

|    |                            |                           | Baht       |
|----|----------------------------|---------------------------|------------|
| 1. | Mr. Vinai Vamvanich        | Member of Audit Committee | 292,514.44 |
| 2. | Mr. Staporn Phettongkum    | Independent Director      | 292,514.44 |
| 3. | Miss Wanaree Chinthaganant | Director                  | 292,514.44 |

In the year 2012, total compensation for Company's directors and executives was Baht 38.1 million.

Other remuneration - None -

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550 ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณภาพ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการตัดสินใจต่างๆ ของคณะกรรมการจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

**“หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”** ของบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อไป โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอันที่จะดูแลรักษาผลประโยชน์ และดำเนินกิจการด้วยความมุ่งมั่นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ แนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549” ซึ่งมีรายละเอียดจำแนกออกเป็น 5 หมวดได้แก่

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ
2. โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. นโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง
5. จริยธรรมธุรกิจ

## 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ

### 1.1 ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อการบริหารงานบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ดังต่อไปนี้

- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- สิทธิในส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ
- สิทธิในการได้รับข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้ง

ผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มทุนหรือลดทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

- สิทธิในการเสนออวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

> สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระสำหรับการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งจะได้ปฏิบัติต่อเนื่อง ซึ่งเป็นกรให้สิทธิที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนดต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และประกาศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

> บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นนโยบายปกติของบริษัทฯ โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่จะส่งถึงผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ได้ระบุถึงจุดประสงค์ เหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระการประชุม โดยบริษัทฯ จะไม่แก้ไขวาระการประชุมถ้าไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

> บริษัทฯ ได้เปิดเผยร่างหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น และทางบริษัทฯ ได้แจ้งวันประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม และได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ในกรณีที่มีรายการเกี่ยวโยงกัน

> บริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวัน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันและประมาณ 14 วันล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

> บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสอย่างเต็มที่ในการมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ ซักถามในประเด็นสงสัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้บริหารและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นนั้นๆ จะเป็นผู้ตอบคำถาม

> บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน รวมถึงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ในรายงานยังได้บันทึกข้อมูล คำถามและคำตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น วิธีการลงคะแนนเสียง วิธีนับคะแนนเสียง และผลการลงคะแนนเสียง

> บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญๆ ที่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจัดเอกสารประกอบการพิจารณาที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

> บริษัทฯ มีการติดตามและสอบถามเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังไม่ได้รับและพยายามติดต่อกับผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับเงินปันผลจากบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้แจ้งข้อมูลและให้คำแนะนำแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงวิธีการรับเงินปันผล

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 79 ในวันที่ 10 เมษายน 2555 เวลา 10.30 น. โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น โดยแนบเอกสารประกอบการประชุมแต่ละวาระ และหนังสือมอบฉันทะ พร้อมคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารดังกล่าวข้างต้น รวมถึงแผนที่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 30 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02398-0158 ต่อ 116 หรือที่ [www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุม โดยได้จัดขึ้นที่ห้องบุษราคัม โรงแรม อมารี เอเทรียม เลขที่ 1880 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ล่วงหน้า 1 ชั่วโมง ก่อนการประชุม จะเริ่มขึ้น พร้อมทั้งจัดให้มีอาคารสแตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งโทรสารหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบมาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดง

ความเห็น และการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 362,935,139 หุ้น (72.38% ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด) และได้ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามวาระที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และในทุกวาระได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยระหว่างการประชุมได้มีการจัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย และให้กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริหารได้ชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในครั้งนี ซึ่งได้แก่

- |                 |              |                        |
|-----------------|--------------|------------------------|
| 1. นายสนธิ      | กระจ่างเนตร์ | ประธานกรรมการบริษัท    |
| 2. นายกิริต     | ชาห์         | รองประธานกรรมการบริษัท |
| 3. นายประทีป    | วงศ์นิรันดร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ   |
| 4. นายภมรศักดิ์ | สุรคุปต์     | กรรมการตรวจสอบ         |
| 5. นายอนุโมลี   | รามากริชนา   | กรรมการตรวจสอบ         |
| 6. นายชูชรู     | วาเดียม      | กรรมการ                |

กรรมการและผู้บริหาร

- |                 |                |   |
|-----------------|----------------|---|
| 7. นายสมชาย     | จงศิริเลิศ     | กรรมการและดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                              |
| 8. นายสุรศักดิ์ | โอสธานุเคราะห์ | กรรมการและเลขานุการบริษัท<br>และดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอก นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์กุล และที่ปรึกษาทางกฎหมาย นายสุธี ผ่องไพบูลย์ ได้เข้าร่วมประชุม เพื่อตอบประเด็นปัญหาเกี่ยวกับ ข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี รวมถึงข้อพิพาททางกฎหมาย หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้บันทึกมติที่ประชุม และประเด็นต่างๆ ไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 14 วัน

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มั่นใจในการให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในส่วนของ การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

- > กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- > กำหนดให้หุ้น 1 หุ้น มีคะแนนเสียง 1 เสียง
- > อำนวยความสะดวกสำหรับการลงคะแนนเสียง ด้วยการจัดให้มีการมอบฉันทะโดยจัดแบบฟอร์มการมอบฉันทะ พร้อมทั้งอธิบายถึงขั้นตอนวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบฉันทะ และพยายามจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ สามารถกระทำได้ภายใต้ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คือก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 7 วัน หรือ 14 วัน ในกรณีมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีประธานกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระ รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุมแต่ละครั้ง โดยรายละเอียดต่างๆ ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมแต่ละครั้งอย่างครบถ้วน
- > กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงทะเบียนที่เพียงพอ
- > ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ



> ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและเพื่อความถูกต้อง แม่นยำในการนับคะแนนเสียง

> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในช่องทางสื่อสารต่างๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ

> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงจะใช้บัตรลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

> ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

> กรรมการได้เปิดเผยข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง

> กรรมการได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ

> กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตโดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันทีหรือภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ

- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไม่ให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยปกติแล้วกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะออกไปจากที่ประชุมและกลับเข้ามาในที่ประชุมอีกครั้ง เมื่อเรื่องนั้นๆ ได้ถูกตัดสินใจแล้ว

> ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่อาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์และได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปี ซึ่งได้อธิบายถึงลักษณะของความเกี่ยวข้องกัน ความสำคัญของการทำรายการ มูลค่าของรายการ และแนวโน้มการทำรายการในอนาคตและบริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

> ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ในรายงานประจำปี และยังไม่เคยมีกรณีการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารบริษัทฯ

## 1.2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้การค้า คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน/สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ และเป็นแรงสนับสนุนอย่างดียิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ

**ด้านผู้บริหาร :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารมีโครงสร้างที่เหมาะสมและเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม



และค่าเฉลี่ยโดยทั่วไปของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำงานอย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ภายใต้บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

**ด้านพนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญของปัจจัยแห่งความสำเร็จอีกปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงกำหนดวิธีการจ้างงาน ความเท่าเทียมกันในโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้าทางอาชีพและหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานและการจ้างงาน บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯ และความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติต่างๆ มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อให้ทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมในอนาคต บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน เพื่อที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

**ด้านเจ้าหนี้เงินกู้ยืม :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนด้านการเงินแก่บริษัทฯ ที่ต้องลงทุนในสินทรัพย์ด้วยเงินลงทุนที่สูง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามวัตถุประสงค์การกู้เงิน การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกันและข้อตกลงอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างสองฝ่าย

**ด้านลูกค้า :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทฯ มั่นใจว่าเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เป็นไปด้วยความเป็นธรรมตามมาตรฐานการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด

**ด้านลูกค้า :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้สนองความต้องการของลูกค้า ด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดี โดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาอันเหมาะสม และเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้งมีระบบสอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเพื่อนำข้อมูลข้อบกพร่องมาปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

**ด้านคู่แข่ง :** บริษัทฯ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมทั้งไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

**ด้านชุมชนและ/หรือสังคม :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงการสนับสนุน กิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่อผู้ที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมายและพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมทางสังคม พร้อมทั้งมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ มีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 3 ท่าน ซึ่งทำหน้าที่บริหารและปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำในบริษัทฯ กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

### คำจำกัดความ

#### กรรมการบริหาร (Executive Director)

คือ กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเต็มเวลาของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนหรือผลตอบแทนอื่นๆ ที่เทียบเท่า

#### กรรมการอิสระ (Independent Director)

คือ กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และไม่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการในบริษัทฯ และหรือบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้อธิบายรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “การจัดการ” ในแบบรายงานประจำปี

บริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด ได้แก่

#### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคนโดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน

#### 2. คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการสามคน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 3. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประกอบด้วยกรรมการสามคน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้อนุมัติการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วยกรรมการสามคน

#### 5. คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการได้อนุมัติการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วยกรรมการสามคน

#### 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้อนุมัติการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วยกรรมการสี่คน

ทั้งนี้ องค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในแบบรายงานประจำปี 56-1 และ 56-2

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารนโยบายที่กำหนดไว้

#### เลขานุการบริษัทฯ

สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ โดยมีบทบาทหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบจัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยคณะกรรมการดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว และการรักษาเอกสารข้อมูล

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานของบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ คุณค่าขององค์กร แผนกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ การกำหนดอำนาจหน้าที่ การบริหารที่มีประสิทธิภาพและการจัดการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการขององค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยยึดถือมาตรฐานสูงสุดของหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกประกาศข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ประสบผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม และบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดนี้ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติ รายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นอย่างดีถึงรายการที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย/แนวทางของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) เป็นไปโดยปกติมาตรฐานทางการค้าทั่วไปและได้เปิดเผย รายละเอียดมูลค่างานรายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้สอบทานการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงหนังสือเวียนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานประจำปี และรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ารายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นรายการที่เหมาะสม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ได้มีการจดบันทึกการประชุมและจัดทำอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการตรวจสอบ และรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการจะเสนอคำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยกรรมการรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้ง และเงินโบนัส ให้ที่ประชุมพิจารณา โดยคำตอบแทนที่ได้จะไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน โดยแบ่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อให้ทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนโดยทั่วไปและกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าของกรรมการ โดยจัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน ได้มีการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย องค์กรและหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
- สารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องแสดงด้วยความรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัดเข้าใจง่ายและโปร่งใส สารสนเทศที่สำคัญจะต้องถูกเปิดเผยตามกฎหมายทั้งด้านบวกและด้านลบและไม่ทำให้เกิดความสับสนและเข้าใจผิดต่อผู้ใช้ โดยมีสาระที่สำคัญมากกว่ารูปแบบ
- บริษัทฯ จะต้องจัดหาช่องทางการกระจายสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการเข้าถึงของผู้ใช้ และได้ผลลัพธ์ที่คุ้มค่ากับต้นทุนที่เสียไป
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการจะต้องสนับสนุนการพัฒนาด้านความรู้และความสามารถของผู้บริหารในการนำเสนอสารสนเทศและเพิ่มความชำนาญด้านการสื่อสารแก่ผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคล เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป
- ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในวัน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2555 ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลและวิดีโอการนำเสนอ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

### 4. นโยบายการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยบริษัทฯ ได้จ้างบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสู ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด มาทำการฝึกอบรมพนักงานและเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง ของ COSO (Enterprise Risk Management – Integrated Framework, COSO, September 2004) และ AS/NZ 4360:2004 (Risk Management – Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นี้มีผลบังคับใช้สำหรับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน ระดับฝ่ายงาน ระดับส่วนงาน โครงการ และกิจกรรมการปฏิบัติงานต่างๆ ทั้งทั้งบริษัทฯ โดยกำหนดให้

- คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) มีบทบาทและหน้าที่ ในการมอบนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และให้การสนับสนุนแก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีบทบาทและหน้าที่ ในการทบทวน และอนุมัตินโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล โครงสร้าง และกระบวนการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้ง และมอบหมายตำแหน่งผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) และผู้ประสานงานความเสี่ยง (Risk Champion)
- ผู้บริหารของบริษัทฯ (Management) มีบทบาทสำคัญในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาบรรจุเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนแก่พนักงานภายใต้บังคับบัญชา เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและจัดการกับความเสี่ยงเป็นประจำ



- ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) มีบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการจัดทำ ปรับปรุงนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสื่อสาร แนะนำระบบการบริหารความเสี่ยงให้กับทุกหน่วยงาน และโครงการในบริษัทฯ ดำเนินการดูแลติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง ความคืบหน้าของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ

- คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (Audit and Corporate Governance Committee) มีบทบาทในการรับทราบผลการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้จัดการความเสี่ยง พร้อมให้คำแนะนำในประเด็นที่บริษัทฯ ควรพิจารณา

และสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เข้าใจความเสี่ยง ที่สำคัญ ที่เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน

- ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) มีบทบาทในการให้คำปรึกษาแก่ผู้จัดการความเสี่ยง ผู้ประสานงานความเสี่ยงในเรื่องของความเสี่ยงและการควบคุม ร่วมทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการทดสอบประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการควบคุมต่างๆ ที่หน่วยงานกำหนดขึ้น รวมถึงนำผลการระบุ ประเมินความเสี่ยงไปประกอบการพิจารณาวางแผนการตรวจสอบภายใน (Risk-based Audit)

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ดังต่อไปนี้

- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการเห็นชอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปใช้ประกอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ

- กำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ชัดเจนโดยผู้บริหาร และทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ โครงการ กิจกรรมทางธุรกิจทั่วทั้งบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

- ระบุ และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมินความเสี่ยงในด้านผลกระทบ (Risk Impact) และด้านโอกาสที่จะเกิด (Risk Likelihood)

- ระบุ และประเมินแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมินการควบคุมในด้านประสิทธิผล (Control Effectiveness) และการครอบคลุม (Control Coverage)

- กำหนดรูปแบบหรือวิธีการต่างๆ ที่ใช้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยง ระดับการควบคุม เทียบกับระดับความเสี่ยงและการควบคุมที่ยอมรับได้ (Risk Appetite and Control Acceptable Level) รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างต้นทุนที่เกิดขึ้น ประโยชน์ที่จะได้รับจากการตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อจัดทำเป็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับบริษัทฯ หรือเป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของฝ่ายงาน ส่วนงานหรือโครงการ ดูแลติดตาม รายงานประสิทธิผลของกระบวนการ ระบบต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามความคืบหน้าของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำภายใต้กรอบการรายงานความเสี่ยงที่กำหนด

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แบ่งประเภทความเสี่ยงที่สำคัญๆ ออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operation Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

## 5. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ หรือจรรยาบรรณและประกาศให้พนักงานทุกคนทราบกันโดยทั่วหน้า โดยข้อปฏิบัติทางจริยธรรมมีการทบทวนเสมอในแง่ของความคาดหวังของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เปลี่ยนไป และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ดังรายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 2 ของคู่มือเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน ทั้งนี้พนักงานทุกคนได้รับเอกสารเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และถือเป็นกรอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ

จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องมีความรอบคอบและความระมัดระวังในการใช้งานทรัพย์สินทางปัญญา

นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน: บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบนดังนี้

> การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม ควรดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และต้องมั่นใจได้ว่าการดำเนินการนั้นจะไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือทำให้บริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียงของที่กรรมการบริษัทฯ ได้รับโดยปกติแล้วจะเก็บไว้ในสำนักงาน หรือแจกจ่ายให้กับพนักงานในบริษัทฯ

> การจัดซื้อต้องดำเนินตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทฯ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยการตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมทั้งต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส

> ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ จะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐหรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม อย่างไรก็ตามการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันหรือการกระทำใดๆ ในขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นธรรมเนียมปฏิบัตินั้นสามารถกระทำได้ เช่น การส่งสารเพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือการให้ช่อดอกไม้ในโอกาสต่างๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี นอกเหนือจากการมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ยังมีช่องทางการรับข้อมูลหรือเบาะแสสำหรับประเด็นที่มีการทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ ระบบควบคุมภายใน หรืออื่นๆ ผ่านทาง E-Mail Address ของบริษัทฯ ที่ส่งตรงถึงผู้บริหารและกรรมการตรวจสอบ โดยข้อมูลดังกล่าวจะถูกปิดเป็นความลับทั้งข้อมูลและผู้แจ้งข้อมูล พร้อมทั้งมีกระบวนการดำเนินการที่เหมาะสม หลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เช่น ตั้งคณะกรรมการย่อย ตรวจสอบข้อมูล สรุปความคิดเห็นและการดำเนินการ การรายงานต่อกรรมการ



# Corporate Governance

## Definition

The Company's Board of Directors on 14th February 2007 resolved to adopt the resolution to announce the Corporate Governance Policy of Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited, which was set in conformity with the Principles of Good Corporate Governance by the Stock Exchange of Thailand. In addition to be in line with "the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006" updated by the Stock Exchange of Thailand, the Company adjusted its operational guidance to adhere to principles of transparency, fair treatment and accountability. This is expected to promote the Company's image, create satisfaction among the Company's customers, employees, creditors and relevant parties with service standard, gain trust and ultimately add shareholder value.

"The principles of good corporate governance" of the Company have been set as operational guidelines for its directors, management and employees. The Board of Directors has a duty to be responsible for the shareholders in protecting their interests and operating business with the aim to maximize benefit to every shareholder equally. The principles of good corporate governance shall comply with the correctness, transparency and able to be audited of the Company's business operation and management. There were enough information disclosure to every stakeholder and a review and evaluation its performance according to the policy at least once a year.

The Company has fully complied with "the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006" set forth by the Stock Exchange of Thailand consisting of five categories as follows:

1. Right and Equitable Treatment of Shareholders and various groups of Stakeholders.
2. Set-up of clear Structure, Rules, Duties, Responsibilities, and Independence of the Board of Directors.
3. Information Disclosure and Transparency.
4. Controlling Systems and Risk Management Policy.
5. Business Ethics.

## 1. Right and Equitable Treatment of Shareholders and various groups of Stakeholders

### Shareholders

Board of Directors is expected to be careful and circumspect in discharging its responsibilities with full awareness of all shareholders' rights and the need for equitable treatment and maintain a smooth working relationship to safeguard the best interests of all the shareholders.

The Company's Shareholders shall have the same basic rights as follows:

- Rights to buy/sell or rights to transfer shares.
- Rights to share in profits of the Company.
- Rights to obtain relevant and adequate information on the Company in timely manner.
- Rights to participate and vote in the shareholders meetings to elect or remove members of the

Board, appoint the external auditor and make decisions on any transactions that affect the Company such as dividend payments, amendments to the Company's articles of association or the Company's Memorandum of Association, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.

- Rights to propose agenda items for shareholders meeting and nominate suitable candidates to be a member of the Board of Directors of the Company.

## Shareholders' Meetings

The Company has followed the recommended practices of SET/SEC for holding shareholders' meeting as follows:

» For the Annual General Meeting of shareholders (AGM) of 2011, the Company provided an opportunity to the shareholders to propose agenda items for the AGM and opportunity to the shareholders to nominate suitable candidates to be a member of the Board of Directors of the Company. This practice is continued for AGM 2012 as well. The Company set up the policy and communication channels through the website and announcement through the SET, based on which, a shareholder or a group of shareholders could propose an agenda item and nominate candidates to be Director for consideration in the AGM.

» Providing a complete and correct notice with full information to call shareholders' meeting is the normal policy of the Company. The notice includes the objective and reasons for each agenda item apart from the Board of Directors' comment/opinion, which has always been included. It is made certain that the Company does not amend the agenda of the shareholders' meeting without giving notice to shareholders.

» The Company discloses the draft notice of shareholders' annual general meeting (AGM) on the Company's website before sending out to shareholders and informs the AGM date to the SET at least 30 days before the date of the AGM. The Company also sends the AGM notice to shareholders in advance at least 7 days or 14 days (in case there is any connected transactions).

» The Company publishes the notice of shareholders' meeting in both Thai and English language newspapers for three consecutive days prior to shareholders' meeting.

» The Company provides full opportunity for shareholders to participate in the meetings and encourages the shareholders to ask relevant questions which are answered by Management and/or related persons.

» The Company prepares minutes of shareholders' meetings, which are clear and complete and include the names of Board members' who attended the meeting. The minutes also include a correct and complete record of questions/answers, voting method, vote counting procedure and voting results.

» The Company has always followed the policy of obtaining shareholders' approval for any major event and in case of any serious situation that affected the Company's operations and provided correct and complete information required for their decision.

» The Company follows the policy of regularly reviewing the outstanding unpaid dividends and tries to contact each shareholder who may have, for some reason, not received the dividends. Thereafter, the Company helps shareholders in terms of reminding and advising them on the required procedures to collect the dividends.

For the year 2011, the Annual General Meeting of Shareholders No. 79 was held on 10th April 2011 at 10.30 a.m. The Invitation Letter to Shareholder's Meeting included significant and sufficient detailed information related to each agenda item and enclosed with the self-explanatory proxy form.

The Company sent out the Invitation Letter including the above information and Company's map to all shareholders 7 days prior to the meeting date. Such information was also posted on Company's website 30 days in advance and the announcement for the Annual General Meeting was published in the newspaper 3 consecutive days prior to the meeting. The shareholders can get more information from our customer relation staff at phone number 02-398-0158 ext. 116 or at [www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)

For convenience to shareholders, this meeting was held at the Amari Atrium Hotel No. 1880 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay-kwang, Bangkok. The shareholders can register or recheck documents 1 hour in advance. Duty stamps were provided to shareholders using the proxy form. The proxy form including supported document can be submitted by facsimile for checking in advance.

Before commencing the meeting, the Chairman informed about voting procedure, vote casting and counting, the use of ballot and disclosed of votes counting in each agenda item for transparency, including shareholders' right to express their opinion or raise questions in each agenda item. The meeting was in ordered, there were shareholders present at the Meeting in person and by proxy, holding shares in aggregate of 362,935,139 shares equal to 72.38 percent of the paid-up shares. The agenda of this Annual General Meeting of Shareholders was considered chronologically as it appeared in the invitation letter submitted to shareholders prior to the Meeting, without any changes or request for the Meeting to consider any agenda item other than those specified in the invitation letter. All of agenda items have been voted on and approved which conformed to the Laws. During the 2 hours of meeting, shareholders are allowed to freely express their opinions, give suggestions, and raise questions on any agenda items. The directors, audit committee or executive directors gave clear information to the shareholders in each agenda item.

All member of the board of directors attended the meeting, namely:

- |                      |                |                             |
|----------------------|----------------|-----------------------------|
| 1. Mr. Santi         | Grachangnetara | Chairman of the Board       |
| 2. Mr. Kirit         | Shah           | Vice Chairman               |
| 3. Mr. Pratip        | Wongnirund     | Chairman of Audit Committee |
| 4. Mr. Pamornsak     | Suracupt       | Member of Audit Committee   |
| 5. Mr. Anumolu       | Ramakrishna    | Member of Audit Committee   |
| 6. Mr. Khushroo Kali | Wadia          | Member of Audit Committee   |

Directors and Management

- |                |               |   |
|----------------|---------------|---|
| 7. Mr. Somchai | Jongsirilerd  | Director, Managing Director                                       |
| 8. Mr. Surasak | Osathanugraha | Director and Company Secretary,<br>Assistant to Managing Director |

The external auditor, Mr. Wisut Petchpanichkul from D.I.A. International Audit Company Limited and Legal advisor, Mr. Suthee Phongpaiboon also attended the Meeting to clarify the question in relation to accounting information and legal cases.

After the Meeting, the minutes were prepared with all substantive issues including voting results for the submission to The Stock Exchange of Thailand and posted on Company's website within 14 days after the Meeting.

**Equitable Treatment of Shareholders**

The Company ensures the equitable treatment of shareholders in terms of calling and holding shareholders meetings and for protecting the Rights of Shareholders for other matters by taking the following steps:

- » Ascertaining that the date, time, venue of the meeting is convenient to attend.
- » Offering one-share-one-vote.
- » Facilitate proxy voting: clearly specifying the documents required to give proxy and by sending out the Notice to the extent possible under the regulations, to the Company's shareholders prior to the meeting date at least 7 days or 14 days (in case there is any connected transaction). For shareholders who are unable to attend in each meeting, the Company has designated the Chairman and/or Independent Director to attend and to vote on their behalf in each meeting. Full details for this purpose are provided in the Notice of shareholders' meetings.
- » Registration period is commenced at least 1 hour in advance to keep adequate time for completion of registration.
- » Providing ballot papers for each agenda item.
- » Arranging barcode system for registration and vote counting for shareholders' convenience and accuracy of the vote-count.

» Providing an opportunity to shareholders to propose agenda items and to nominate candidates to be Director in advance for the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) through various channels including the Company's website.

» Providing an opportunity for shareholders to elect Director by voting on the given ballot papers for each of the Directors separately.

» Not adding any new agenda item without notice to shareholders in advance.

» Directors disclosing their interests and those of their related parties to the Board.

» Directors reporting their ownership of Company's shares to the Board regularly.

» Directors and Executives disclose and report their conflict of interests, including dealings with their relatives, if any, to the Company for the Company's use in complying with the regulation about connected transactions. Such report on interest is also useful in monitoring their adherence to their duties, by the following practices;

- A new director/executive submits the Form "Report on Conflict of Interest Transaction" within 30 days after appointment.

- Thereafter when there is a change, director/executive submits the updated Form "Report on Conflict of Interest Transaction" immediately or no later than 7 working days from the transaction date.

- The Company Secretary submits a copy of report on interest to the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of Audit Committee within seven working days from the date on which the Company has received such a report.

» The Board of Directors has established a guideline to prohibit a director/executive, who has a conflict of interest on the issue, to participate in the decision-making process. Normally a director/executive, who has a conflict of interest on an issue, will leave from the meeting and join back once the issue has been discussed and a decision is made.

» Providing detailed explanation of related-party transactions characterizing names, relationship, policy, and value of each transaction as explained under the "Connected Transactions" section of this Annual Report. No non-compliance cases involving related-party transactions have been detected.

» Following an appropriate policy and laying down procedures for monitoring the use of insider information as explained under the "Insider Trading Controls" section of this Annual Report. No cases of insider trading involving the Directors and/or the Management have been detected.

### **Role of Stakeholders**

The Company recognizes the importance of all stakeholder groups whether it is the internal stakeholders such as shareholders, employees and management of the Company and subsidiaries or external stakeholders such as creditors, suppliers, customers, communities, government agencies and other related organizations. The Company is aware that the support from each stakeholder would help establish the Company's competitive advantages and profitability, which would contribute greatly to the Company's long term success and prosperity. The Company has also amended the Policy and Code of Conduct towards stakeholders in Business Ethics and Code of Conduct Manual.

**Management :** The Company recognizes that Management is one of the key success factors for the Company's operations and accordingly, Management remuneration is appropriately structured and comparable with the Industry norms and other equivalent listed companies in Thailand. The Management is also allowed to work independently without interference as defined in their duties and responsibilities, which are approved by the Board of Directors.

**Employees :** The Company recognizes that employees are one more key success factor for the Company's operations. The Company provides equal opportunities in employment, job security, and career advancement, as well as adhering to other good principles related to employees and employment. The Company also ensures that employees are adequately knowledgeable and skillful to perform their jobs for the Company's business, and understand relevant code of conduct and practice and are encouraged to gain knowledge and ability and keep them updated following Industry trends. The Company provides a fair compensation commensurate with ability and performance, and provides benefits to employees for better quality of life.

**Creditors :** The Company recognizes Financial Creditors as one more important success factor who provide funds which are particularly required for the Company's highly capital intensive business. The Company complies with all terms in borrowings including compliance with the objectives of using the borrowed funds, repayment, collateral, and other conditions as may be agreed.

**Suppliers :** The Company recognizes the importance of satisfied Suppliers and the Company always ensures that terms and conditions for suppliers are based on industry norms and practices and thereafter, agreed terms and conditions are strictly followed by the Company.

**Customers :** The Company recognizes the importance of Customer who supported the Company's business and the Company always provide the high quality of work and services with guaranteed quality works, within agreed construction periods, and in compliance with customer's specifications. The Company also solicits client satisfaction feedbacks for improving and developing operation to maximize customer's satisfaction.

**Competitors :** The Company acts within the rules of fair trade, not destroying trade competitors' reputations with false allegations against their companies without truth, nor does the Company access competitors' confidential information or use dishonest or inappropriate means for any purpose.

**Social Responsibility to the Community :** The Company recognizes its responsibility to the Community and is often involved in supporting community activities and being attentive to the consequences of the Company's conduct that affect the people more than what the laws require, including making efforts to absorb social accountability.

## **2. Set-up of clear Structure, Rules, Duties, Responsibilities and Independence of the Board of Directors**

### **Board Structure**

The number of members on the Board of Directors is commensurate with the size and complexity of the Company's business. Currently, there are 9 Directors on the Board of Directors of the Company which consists of 3 Executive Directors (as full-time employees of the Company/Subsidiary), 3 Non-Executive Directors and 3 Independent Directors. The Audit Committee comprises entirely of Independent Directors.

### **Definition**

#### **Executive Director :**

An Executive Director is a Director who is involved in the Management of the Company on a full-time basis and receives regular monthly remuneration from the Company in the form of salary or its equivalent.

### **Independent Director :**

The Independent Directors are independent from the Management and have no business or activities with the Company and must not be involved in the day-to-day management of the Company or an affiliated company which may compromise the Interests of the Company and/or the Shareholders.

The qualifications of Independent Director of the Company comply with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, Thailand. Detail as described under “Management Structure” in the Annual Report.

The Company has 5 Boards/Committees as follows:

#### **2.1 The Board of Directors**

The Board of Directors is composed of at least five Directors out of which at least one-third are Independent Directors, which shall not be less than 3 Directors.

#### **2.2 The Executive Board**

Consists of 3 Directors and is appointed by the Board of Directors

#### **2.3 The Audit and Corporate Governance Committee**

The Committee is presently comprised of 3 Independent Directors

#### **2.4 The Remuneration Committee**

The Board appointed the Remuneration Committee on 20th February 2013, consists of 3 Directors.

#### **2.5 The Nomination Committee**

The Board appointed the Nomination Committee on 20th February 2013, consists of 3 Directors.

#### **2.6 The Risk Management Committee**

The Board appointed the Risk Management Committee on 20th February 2013, consists of 4 Directors.

The Composition, Role and Duties and Qualifications of each Committee are described under “Management Structure” in the Annual Report.

### **Aggregation or Segregation of Positions**

The Chairman is not the same person as the Managing Director of the Company nor is he related in any way to the Managing Director of the Company in order to segregate the duties between the policy maker and the policy manager.

### **Company Secretary**

In keeping with Good Corporate Governance, the Company designated a Company Secretary, Mr. Surasak Osathanugraha, having duties and responsibilities in accordance with the Securities and Exchange Act and to be responsible for overseeing and advising the Board and the Management regarding applicable laws, rules, regulations and Good Corporate Governance, and responsible for holding the Board and shareholders’ meetings.

### **Leadership and Vision**

The Board of Directors is the main driver in defining the direction of the Company’s performance, achieving its goals and objectives and to define the Company Mission, Vision, Core Values, Strategic Business Plan, appointment of competent and effective management and managing the Company’s affairs with Good Corporate Governance in order to reach the objectives in accordance with Company’s policy and in accordance with the law. The Board of Directors comprises of persons who have the knowledge, expertise, business experience and backgrounds which qualify them to perform their duties and responsibilities in accordance with the highest standards of business ethics.

The Board of Directors has clearly defined and demarcated powers, duties and responsibilities between each committee as mentioned under the “Management Structure” section of this Annual Report.



## **Business Ethics**

The Company has set up a code of ethics for Directors, management and employees as a guideline to carry out their respective work for the Company in a transparent, honest, faithful and justifiable manner. It is also disclosed on the Company's website.

## **Conflict of Interest**

In order to prevent conflict of interest transactions, The Board of Directors, through the Audit Committee has supervised carefully such potential transactions by setting out a written policy and procedure of approval of transactions involving any potential conflict of interests and has set up an appropriate policy as follows:

### **Potential conflict of interest transactions**

Any transaction which could lead to a potential conflict of interest and/or a related party transaction is considered very carefully by the Board of Directors with a view to full compliance with the relevant rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, Thailand, apart from compliance with the internal policies and guidelines set up by the Company. Moreover, such transactions are entered into strictly on an "Arms-Length" basis. The terms and conditions of such transactions are always in compliance with generally acceptable, standard commercial terms and conditions and appropriate disclosure regarding the details of the transactions viz. value, counter-party, reason and necessity of the transaction is made in this Annual Report and also in Form 56-1.

Moreover, Internal Audit Department has reviewed the compliance of the Company in respect of the Notifications of the Stock Exchange of Thailand Re: The Disclosure of Information and Acts of Listed Companies Concerning Connected Transactions 2003 as amended from time to time and Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 21/2551 Re: Rules on Connected Transactions as amended from time to time including circular letter of the Securities and Exchange Commission about the recommended practice to be followed under section 89/12 (1) of the Securities and Exchange Act (No.4) B.E.2551. The details of the connected transactions have been explained under the topic "Connected Transactions" of this Annual Report. The results of the review have been reported to the Board of Directors of the Company. The Board of Directors of the Company is of the opinion that such transactions are fair and for the full benefit of the Company.

## **Board of Directors' Meetings**

The Board of Directors' meetings are held quarterly on a regular basis, but extraordinary or special meetings, if required, may be called at any time during the year. The meeting has a specific agenda, which would include a review of the Company's operations. The Company Secretary sends the notice of the meeting and relevant documents to all Directors, at least 7 days prior to the meeting date, so as to allow sufficient time for them to review the information before joining the meeting.

In every meeting, the minutes of the meeting are recorded, reviewed and adopted by the Board of Directors. The minutes of the meeting are kept with the Company Secretary for ready reference and review by other concerned parties.

## **Directors and Management Remuneration**

The Management remuneration is fixed in accordance with the principles and policies set by the Board of Directors. The Board of Directors directly and specifically approves the remuneration of the Executive Board and the Director employed in an executive capacity in the Company's subsidiary based on the remuneration in the Industry for equivalent positions, financial status/performance of the Company and their respective individual performances.

On 20th February 2013, the Board appointed and assigned the Remuneration Committee to set procedures for consideration of the remuneration of the Directors and Management in accordance with international standards and comparable with other equivalent listed companies including companies in the construction business.

#### **Directors and Management Training**

Board of Directors continues to try and enhance their value by participation in activities, courses and events which add to their knowledge base in the continually changing business environment to ensure that they are updated and possess full knowledge. All the Company's Directors have attended important training courses that are available such as the Director Certification Program (DCP) or at least the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD).

### **3. Information Disclosure and Transparency**

- Board has a duty to disclose information whether it is related to financial matters or not. The disclosure should be accurate, complete, adequate, reliable and timely so that the company's shareholders and stakeholders (if required) are well versed with the information equally as stipulated by laws, state agencies and concerned organizations.

- Company information must be compiled with care, clarity, and should be concise, linguistically simple and transparent. Important information must be disclosed regularly, both, on the positive and negative side, but due care must be exercised not to confuse and mislead users. More attention must be paid to the content than the form, and all efforts must be made to completely spell out the conditions or assumptions made.

- Company must maintain information dispensing channels that are easy for users to access information in a timely manner. The result should be worth the cost.

- The Board must set up an Investor Relations unit to assist in communicating with the shareholders, investors, as well as securities' analysts. The Board should provide adequate resources to help develop executives' knowledge and abilities in presenting information and enhancing their communication skills.

- In the year 2012, the Company had joined the Opportunity Day held by SET on 3rd December 2012. The VDO presentation was posted on Company's website under section "Investor's Relation"

### **4. Controlling Systems and Risk Management Policy**

#### **Risk Management**

Risk management is an important part of the Company's management system. The Company has developed Risk Management System for its' employees at every level and covers enterprise risk management. The Company has employed Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co., Ltd. to train the employees and give advice in preparation of the Company's risk procedures and concepts which is based on principle of COSO (Enterprise Risk Management – Integrated Framework, COSO, September 2004) and AS/NZ 4360:2004 (Risk Management – Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004) that the Company's risk management system meets an international standard.

#### **Roles and Responsibilities in Risk Management**

The Company's Risk Management Policies were implemented at every level and in all activities as follows;

- Board of Directors has duties and responsibilities to give policies, concepts of risk management, advice and support to Risk Management Committee.

- Risk Management Committee has duties and responsibilities to review and approve framework of risk management system, organization and risk management process. The Committee also appoints and delegates its' duties to Risk Manager and Risk Champions.

- Management has duties and responsibilities in implementing risk management system into strategic and business planning, operation procedures and construction activities, including giving support to employees at all levels in implementing risk management system.

- Risk Manager has duties and responsibilities in preparation and improving risk policies and risk framework, including communicating to all employees. The Risk Manager shall advise to all units in the Company regarding risk management process, risk report and also to monitor progress of risk management and to report to Risk Management Committee at least every quarter or when there is significant change to the Company.

- Audit and Corporate Governance Committee has duties and responsibilities to review risk assessment results and risk management report from Risk Management Committee and Risk Manager. The Audit and Corporate Governance Committee is to give advice to Risk Management Committee and Risk Manager, particular in combination role of risk management and internal control of the Company.

- Internal Auditor has duties and responsibilities in giving advice to Risk Manager and Risk Champions in internal control risks, participating in risk policies review, evaluating efficiency and effectiveness of the Company's control systems. Internal Auditor shall study risk assessment results and take them into account in audit planning (Risk-based Audit).

### **Risk Management Processes**

The Company has established risk processes which are to be implemented systematically throughout the company. The overall risk Management processes are as follows;

- Identify the Company's risk framework which is to be approved by the Risk Management Committee and the Board of Directors. The Company's risk management system is developed and implemented according the risk framework.

- The Company's objectives and strategies are to be developed by the Management and reviewed by the Board of Directors so that all levels of the Company can prepare their working plans accordingly.

- Identify and assess risks which have an impact on the Company's objectives achievement within risk management framework by assessing level of risk impact and risk likelihood.

- Identify and assess the current controls and procedures which are used to manage the risks within risk management framework by assessing control effectiveness and control coverage.

- Identify risk control procedure by considering risk level, control level in relation to risk appetite and control acceptable level, together with cost and benefit in order to prepare risk treatment plan for the Company or department level. The risk management shall be monitored and reported regularly within the Company's risk framework.

Currently, the Company has classified the various risk factors into 4 categories as follows:

1. Strategic Risk
2. Operation Risk
3. Financial Risk
4. Compliance Risk

## **5. Business Ethics**

It is the collective responsibility of the entire Board of Directors to provide and comply with a code of conduct which ensures that all the Company's activities are conducted legally according to applicable laws and in keeping with good moral principles and the Directors and employees must be made aware of the code of conduct. The code of conduct should be continuously monitored with a view to maintaining the changing expectations of the Company and its shareholders and is disclosed in details in the 2nd part of the Business Ethics and Code of Conduct Manual of the Company. Every employee has received such manual and accounts to perform in compliance with the Company's Rules and Regulations.

**Ethics for Intellectual Property Rights** : The Company requires that all of its directors, the management and staff respect the intellectual property rights of others with care and caution.

**Policy on preventing corruption and offering a bribe** : The Company has guidelines for preventing corruption and offering a bribe as follows:

» Giving and receiving benefits that could improperly influence decision making should be conducted correctly, honestly, and in ways that are certain not to cause condemnation or loss of reputation. Gifts received by Directors are generally retained within the Company or distributed within office staff.

» Procurement is to be conducted according to the Company's guidelines and should be fair to all involved. The procurement's decisions are to be made on the basis of reasonable prices, quality, and service, and should stand scrutiny if an investigation occurs.

» Transaction with government must not be such as to persuade the government or government officials to do anything wrong or inappropriate. Mutual acknowledgement and building relations, within the proper bounds and normal practices, such as offering congratulatory messages and flowers on public occasions is acceptable.

Apart from having a clear policy on the rights of stakeholders, the Company also provide the Contact information to receive any information or the indication of the unlawful, unethical, lack of internal control or any other misconduct activities via e-mail address of the Company that will be sent directly to the management and audit committee and the information will be treated confidentially. After receiving such information, the Company shall set up a committee to investigate the fact, and report the findings to the Company's director.

# ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” ในแบบรายงานประจำปี 56-1 และ 56-2 ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้แบ่งประเภทความเสี่ยงที่สำคัญๆ ออกเป็น 4 ประเภทได้แก่

- ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
- ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ (Operation Risk)
- ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

## ความเสี่ยงหลัก

ในปี 2555 บริษัทฯ มีความเสี่ยงหลักดังนี้

### ภาวะขาดแคลนแรงงานและบุคลากรจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น

ในปี 2555 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีรายได้จากงานก่อสร้างประมาณ 7,300 ล้านบาท สูงกว่าปี 2554 ซึ่งมีเพียง 4,800 ล้านบาท ปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นมากดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อให้เกิดภาวะขาดแคลนแรงงานและบุคลากรอย่างกว้างขวาง บริษัทฯ ได้นำแรงงานต่างชาตินำมาทำงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายประมาณ 700 คน ตามแผนการบริหารแรงงานของบริษัทฯ ซึ่งแรงงานเหล่านี้จะทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี จึงสามารถแก้ปัญหาขาดแคลนแรงงานได้เป็นอย่างดี ในส่วนของพนักงานที่ไม่เพียงพอ บริษัทฯ มีการสรรหาพนักงานใหม่เพิ่มเติมและดำเนินการฝึกอบรมก่อนส่งเข้าทำงานในหน่วยงานที่ขาดแคลน

### ผลกระทบจากนโยบายการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำเป็น 300 บาทในบางจังหวัด

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำเป็น 300 บาทในบางจังหวัด เมื่อเดือนเมษายน 2555 ที่ผ่านมา และจะขยายให้ครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 มกราคม 2556 นั้น ทางบริษัทฯ ได้เตรียมการโดยมีการทบทวนค่าแรงงานที่จะใช้ในการประมูลงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวตั้งแต่ปลายปี 2554 จึงไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงนี้

### ภาวะตลาดมีการแข่งขันสูงในการประมูลงาน

ในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ชนะการประมูลงานมูลค่าเพียง 5,000 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 ที่ได้ประมาณ 8,400 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่าตลาดสูงขึ้นภายหลังเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ รายได้จากงานก่อสร้างที่สูงขึ้นมากในปีนี้เป็นผลมาจากงานระยะยาวและมีมูลค่าสูงที่ประมูลได้เมื่อปี 2553 และ 2554 บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายชนะการประมูลงานมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาทในปี 2556 ซึ่งจะแบ่งเป็นโครงการระยะสั้นถึงปานกลางประมาณ 2,000 ล้านบาท และเป็นโครงการระยะยาวที่รับรู้รายได้ในอีกต่อไปจำนวน 8,000 ล้านบาท โดยมีนโยบายในการเพิ่มผลิตภาพแรงงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันด้วยการเจาะจงลูกค้าและร่วมทำงานประมูลเป็นทีมทั้งฝ่ายปฏิบัติการก่อสร้างและฝ่ายประมาณราคา

### ความเสี่ยงในด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง

โครงการก่อสร้างจำนวนมากในปัจจุบันมักจะมีมูลค่าสูง มีความซับซ้อนในเงื่อนไขการปฏิบัติงานและมีความจำเป็นในการบริหารโครงการอย่างมีคุณภาพเพื่อดำเนินการให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามข้อตกลง ทำตามหน้าที่และรักษาสีทิตตามสัญญาอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อป้องกันปัญหาต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงได้จัดให้แผนกบริหารความเสี่ยงดูแลรับผิดชอบในการตรวจสอบควบคุมและให้คำแนะนำแก่หน่วยงานในด้านวิธีปฏิบัติในการรักษาสีทิตและการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสม

# Risk Management System and Risk Factors

The Board of Directors Meeting No. 404 held on 20th February 2013 resolved to appoint the Risk Management Committee to prescribe risk management policies that cover the entire organization and to ensure that risk management procedures and systems are in place to appropriately mitigate impact of the risks on the business of the Company. Currently, the Company has classified the various risk factors into 4 categories as follows: 1). Strategic Risk, 2). Operation Risk, 3). Financial Risk, 4). Compliance Risk

## Main Risk Factors in 2012

### **Labour and staff shortage from construction value increase**

In the year 2012, the Company income from construction was about 7,300 million Baht which was higher than year 2011 at 4,800 million Baht. The increase of construction volume affected the workers and staff shortage. The Company had entered into an agreement to legally hire around 700 workers from near-by countries for a 2 year period to minimize the problem of labour shortage. For staff, the selection and recruiting is continuously in progress. All new staff will be trained before seconding to work sites.

### **Affect from increase of minimum wages**

According to Government's policy to increase minimum wage in some provinces to 300 Baht in April 2012. This year from 1st January, 2013 the minimum wage of 300 Baht shall be applied throughout Thailand. The Company had already revised the minimum wages in Tender price to reflect the increment since 2011, so there was no effect.

### **High Tender Competition**

In year 2012, Company's Tender value was around 5,000 million Baht which was lower than 2011 at around 8,400 million Baht while the market value is higher from the affect of last year major flooding . The increase of Construction Income in 2012 was partly from long-term construction contracts signed during the year 2010 and 2011. However, this year the Company's plan is to win the bids for around 10,000 million Baht, divided to short term to medium term around 2,000 Million Baht and for long term around 8,000 Million Baht to recognize income in the following year. The operation and estimation teams are working together to ensure the accuracy of tender price and quantities. The Company's policy is to increase production rate by increasing performance compete with the competitors.

### **Risk in Construction Contract Management**

Many construction projects have high value of construction, and the terms and conditions are complicated. The efficiency of construction contract management is important to ensure that both parties shall comply with the contract and their responsibilities and duties to prevent future conflict. The Company had set up the Risk Management Department to control, monitor and give advice to worksite how to manage the construction contract efficiency and to prevent risks.

The Company has set the policy for ensuring that all information is disclosed correctly and sufficient for both financial report and other significant information or any information related to Company's business with transparency and on-time to Shareholders, Investors and public.



# การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร (และรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ไม่สามารถซื้อขาย/โอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสที่ได้สอบทานแล้ว และงบการเงินประจำปีที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว โดยระหว่างปีที่ผ่านมารกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

## Supervision of the use of Insider Information

The Board of directors performed their duties according to laws and regulations regarding the on-time and transparent disclosure. It is the responsibility of Company's directors, management and senior executives to strictly protect the confidential information or any information that is benefit to the Company, including un-disclose information to public or any information that might effected the Company's business or share price. The prohibited use of the information receive by being the director, executive officer or employee of the Company for private benefit, incorporating in the business that compete with or related to the Company's business were set as a policy and use as a guideline for good corporate governance, business and employee's ethic shown on the Company's website under heading "Good Corporate Governance".

According to Section 59 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535, directors, management executives (including their spouse and all minors) have to report the change of their shareholding to the Office of Securities Exchange Committee. Moreover, all directors and top executive officers are requested to refrain from trading the Company's shares for the period of 30 days before considering the financial statements and within 24 hours after the notification to the Stock Exchange of Thailand.

# การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจน และเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมการทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร

สำหรับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับทางการเงินและบัญชี บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานที่ชัดเจนและเพียงพอเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

2. เพื่อความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลาของรายงานทางการเงิน

3. เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้นำการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานในแต่ละส่วนงานไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่อย่างเป็นระบบ ซึ่งได้ระบุไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (Company Procedure) ที่ครอบคลุมถึงอำนาจหน้าที่และวิธีปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีการตั้งแผนกตรวจสอบภายในทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีหรือการเงินซึ่งเป็นที่ยอมรับ

ปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยร่วมกันปรึกษาหารือกับบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาและสอบทานกระบวนการตรวจสอบ เพื่อให้มีความเห็นนำเสนอการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานจากบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ จากจำนวนการประชุมข้างต้นเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา มีระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม ทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ บางรายการที่ตรวจพบข้อบกพร่องก็ได้รับการแก้ไขปรับปรุงให้ดีขึ้นจากฝ่ายบริหาร

# Internal Control and Internal Audit

The Company recognizes the importance of internal control systems on an operational level to ensure that the operations are conducted efficiently. Powers and Duties of operations and management level personnel are laid down clearly. There is a proper level of control maintained on the utilization of Company's property/assets for the highest benefit of the Company and there is clear segregation between the operations units, control units and assessment units for the purpose of maintaining appropriate checks and balances. Moreover, an internal control system for the financial and accounting functions of the Company is clearly set up which allows adequate reporting to the relevant management.

The Company has the Internal Audit Department in order to ensure that the key operations and financial activities are conducted efficiently under the guidelines and relevant laws. Moreover, to ensure that the Company has complied with laws and regulations relating to the business of the Company, the Internal Audit Department conducts regular checks. Internal auditors report directly to the Audit Committee on all matters, in order to make the Internal Audit Department completely independent of the management.

Moreover, an internal control system for the financial and accounting functions of the Company is clearly set up which allows adequate reporting to the relevant managers to achieve the following objectives:

1. Efficient and effective operations, including skillful use of resources for the best benefit of the Company.
2. Accurate, reliable and prompt financial reporting.
3. Full compliance with the Company's policies, laws and regulations.

Moreover, Enterprise Risk Management (ERM) has been used as a management tool in order to improve the efficiency of risk management and internal control.

There are clear guidelines for the operation in each department including the systematic delegation of powers and duties written in Company Procedure. The internal audit together with audit committee and external auditor do the audit function to ensure that the operation complies with rules and regulations stipulated with the efficiency to achieve the Company's objective

The audit committee comprises 3 independent directors, one is Chairman of the audit committee. All of them are accredited for their experience in accounting or financial management.

Last year, the audit committee held 5 meetings, one of which was the meeting with external auditor and without CNT management. All of the meetings are to supervise the internal control of CNT, the efficiency of the operation and also in quarter meeting the audit committee review and comment financial statement for approval in Board of Director Meeting.

The Board of Directors has a comment that during the last year, the Company's internal control system and good corporate governance is appropriate and efficient. The Company can achieve its business goal under the operation in compliance with the Laws, Rules and Regulations and essential policies. Any deficiencies found have been remedied by management.

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

## Dividend Payment Policy

The Company's Board of Directors has the policy to propose to the Annual General Meeting of Shareholders to approve the dividend payment to shareholders based on the Company's operating result in that year at the rate of not less than 40 percent of net profit after tax deductible in the Company's profit & loss statements (in compliance with Public Limited Company Act and interpreted by Federation of Accounting Professions) provided that there was no other necessary event and such dividend payment does not have substantial impact to Company's normal business.

There is no Dividend Payment policy set out for Company's affiliate, the jointly controlled business and the connected company.



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์กุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีแอนด์บิลลิ้น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|--|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2555         | 2554                 | 2555                 | 2554                 |                      |
| <b>สินทรัพย์</b>                         |              |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                |              |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด           | 6            | 296,945,658          | 694,836,427          | 219,477,749          | 588,322,836          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                        | 7            | 85,495,523           | 233,027,457          | 85,495,523           | 233,027,457          |
| ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น    |              |                      |                      |                      |                      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 8, 12        | 12,103,885           | -                    | 5,011,665            | -                    |
| กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                | 8            | 1,664,447,108        | 1,008,978,180        | 1,663,032,891        | 1,008,856,377        |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น |              | 1,676,550,993        | 1,008,978,180        | 1,668,044,556        | 1,008,856,377        |
| งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา               |              | 1,010,283,132        | 909,255,056          | 970,725,297          | 909,255,056          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง              |              | 197,040,345          | 260,844,502          | 191,382,972          | 260,844,502          |
| สินค้าคงเหลือ                            |              | 2,824,733            | 2,762,634            | 2,824,733            | 2,762,634            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                   |              |                      |                      |                      |                      |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                 |              | 480,697,618          | 410,480,155          | 477,690,051          | 410,466,199          |
| อื่นๆ                                    |              | 15,763,823           | 17,369,181           | 15,373,269           | 17,059,521           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>         |              | <b>496,461,441</b>   | <b>427,849,336</b>   | <b>493,063,320</b>   | <b>427,525,720</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>             |              | <b>3,765,601,825</b> | <b>3,537,553,592</b> | <b>3,631,014,150</b> | <b>3,430,594,582</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>             |              |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้       | 6            | 141,274,400          | 143,094,283          | 141,274,400          | 143,094,283          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                    | 9            | -                    | -                    | 40,942,866           | 108,384,290          |
| เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน        | 10           | -                    | -                    | 810,000              | 810,000              |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น       | 11           | 1,069,400            | 1,069,400            | 1,069,400            | 1,069,400            |
| เงินลงทุนระยะยาวในพันธบัตรรัฐบาล         | 7            | 16,178,259           | 101,597,956          | 15,871,866           | 101,597,956          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             | 13           | 79,066,751           | 79,486,740           | 79,066,751           | 79,486,740           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 14           | 533,121,487          | 262,010,466          | 533,121,487          | 262,010,465          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                |              |                      |                      |                      |                      |
| เงินสำรองเพื่อการชำระหนี้                | 15           | 3,698,368            | 4,319,918            | 3,698,368            | 4,319,918            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน            |              | 10,911,111           | 12,911,111           | 10,911,111           | 12,911,111           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>      |              | <b>14,609,479</b>    | <b>17,231,029</b>    | <b>14,609,479</b>    | <b>17,231,029</b>    |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>          |              | <b>785,319,776</b>   | <b>604,489,874</b>   | <b>826,766,249</b>   | <b>713,684,163</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                      |              | <b>4,550,921,601</b> | <b>4,142,043,466</b> | <b>4,457,780,399</b> | <b>4,144,278,745</b> |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                  | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|---|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2555         | 2554                 | 2555                 | 2554                 |                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        |              |                      |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                   |              |                      |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | 16           | 1,490,434,634        | 1,265,404,707        | 1,464,396,658        | 1,265,206,107        |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                  |              | 605,484,505          | 659,640,333          | 554,789,377          | 659,640,333          |
| เงินรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อย |              | -                    | -                    | -                    | 3,159,495            |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ         |              |                      |                      |                      |                      |
| เช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | 17           | 5,031,468            | 16,718,145           | 5,031,468            | 16,718,145           |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                  |              |                      |                      |                      |                      |
| ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง  |              | 360,878,000          | 329,444,000          | 360,631,000          | 329,444,000          |
| ประมาณการหนี้สินจากภาระค่าประกัน          |              |                      |                      |                      |                      |
| และหนี้สินอื่น                            | 15           | 16,621,811           | 18,009,370           | 16,621,811           | 18,009,370           |
| สำรองค่าใช้จ่ายอื่น                       |              | 66,168,111           | 66,168,111           | 66,168,111           | 66,168,111           |
| รวมประมาณการหนี้สินระยะสั้น               |              | 443,667,922          | 413,621,481          | 443,420,922          | 413,621,481          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                      |              | 95,063,940           | 57,648,030           | 89,412,433           | 55,132,943           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                |              | <b>2,639,682,469</b> | <b>2,413,032,696</b> | <b>2,557,050,858</b> | <b>2,413,478,504</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                |              |                      |                      |                      |                      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน -   |              |                      |                      |                      |                      |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 17           | 567,693              | 4,833,842            | 567,693              | 4,833,842            |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว - สำรอง           |              |                      |                      |                      |                      |
| ผลประโยชน์พนักงาน                         | 18           | 74,467,098           | 56,462,088           | 74,467,098           | 56,462,088           |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น               |              | 9,000,000            | 9,000,000            | 9,000,000            | 9,000,000            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>             |              | <b>84,034,791</b>    | <b>70,295,930</b>    | <b>84,034,791</b>    | <b>70,295,930</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                         |              | <b>2,723,717,260</b> | <b>2,483,328,626</b> | <b>2,641,085,649</b> | <b>2,483,774,434</b> |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   |          |                      |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น   | 19       | 501,452,102          | 501,452,102          | 501,452,102          | 501,452,102          |
| กำไรสะสม   |          |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย  | 20       | 50,150,000           | 50,150,000           | 50,150,000           | 50,150,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร  |          | 1,216,768,399        | 1,061,668,577        | 1,263,500,859        | 1,107,070,769        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   |          | (23,719,674)         | (23,480,023)         | 1,591,789            | 1,831,440            |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ<br>บริษัทใหญ่ ที่ถือโดยบริษัทย่อย |          | 68,924,184           | 68,924,184           | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>                                      |          | <b>1,813,575,011</b> | <b>1,658,714,840</b> | <b>1,816,694,750</b> | <b>1,660,504,311</b> |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย                |          | 13,629,330           | -                    | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |          | <b>1,827,204,341</b> | <b>1,658,714,840</b> | <b>1,816,694,750</b> | <b>1,660,504,311</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                      |          | <b>4,550,921,601</b> | <b>4,142,043,466</b> | <b>4,457,780,399</b> | <b>4,144,278,745</b> |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

| รายละเอียด                                       | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| <b>รายได้</b>                                    |          |                      |                      |                      |                      |
| รายได้จากงานก่อสร้าง                             |          | 7,268,592,810        | 4,765,721,092        | 7,176,709,810        | 4,765,721,092        |
| หนี้สูญได้รับคืนและโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |          | 4,050,155            | 10,576,585           | 4,050,155            | 10,576,585           |
| รายได้อื่น                                       |          |                      |                      |                      |                      |
| โอนกลับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่น   |          | 6,510,909            | 4,159,657            | 6,510,909            | 3,278,123            |
| เงินปันผลรับ                                     | 9, 12    | -                    | -                    | -                    | 19,278,690           |
| ดอกเบี้ยรับ                                      |          | 26,911,007           | 27,089,183           | 24,695,410           | 24,274,515           |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน            |          | -                    | -                    | 4,700,000            | 2,000,000            |
| ในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 9        | -                    | -                    | -                    | -                    |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน            |          | -                    | 2,511,115            | -                    | 2,511,115            |
| ในอสังหาริมทรัพย์                                |          | -                    | 5,923,723            | -                    | 5,923,723            |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน                       |          | 11,102,183           | -                    | 14,162,500           | -                    |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               |          | 3,755,358            | 5,527,066            | 9,318,676            | 4,977,669            |
| อื่นๆ  |          | -                    | -                    | -                    | -                    |
| รวมรายได้อื่น                                    |          | 48,279,457           | 45,210,744           | 59,387,495           | 62,243,835           |
| <b>รวมรายได้</b>                                 |          | <b>7,320,922,422</b> | <b>4,821,508,421</b> | <b>7,240,147,460</b> | <b>4,838,541,512</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                |          |                      |                      |                      |                      |
| ต้นทุนงานก่อสร้าง                                |          | 6,624,537,477        | 4,448,154,881        | 6,540,729,347        | 4,448,154,881        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                            |          | 191,343,979          | 172,853,063          | 191,538,495          | 171,868,614          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                               |          | 38,120,593           | 32,617,325           | 38,120,593           | 32,617,325           |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                         |          | -                    | 706,421              | -                    | 773,025              |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                             |          | <b>6,854,002,049</b> | <b>4,654,331,690</b> | <b>6,770,388,435</b> | <b>4,653,413,845</b> |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ผลการ                   |          |                      |                      |                      |                      |
| ดำเนินงานของหน่วยงานที่เล็กดำเนินธุรกิจ          |          |                      |                      |                      |                      |
| และภาษีเงินได้นิติบุคคล                          |          | 466,920,373          | 167,176,731          | 469,759,025          | 185,127,667          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                 |          | (1,045,515)          | (2,226,332)          | (1,035,382)          | (2,211,471)          |
| กำไรก่อนผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่             |          |                      |                      |                      |                      |
| เล็กดำเนินธุรกิจ และภาษีเงินได้นิติบุคคล         |          | 465,874,858          | 164,950,399          | 468,723,643          | 182,916,196          |
| ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เล็กดำเนินธุรกิจ     |          | -                    | 60,073               | -                    | -                    |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                     |          | 465,874,858          | 165,010,472          | 468,723,643          | 182,916,196          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล                             | 22       | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                              |          | <b>465,874,858</b>   | <b>165,010,472</b>   | <b>468,723,643</b>   | <b>182,916,196</b>   |
| การแบ่งปันกำไร                                   |          |                      |                      |                      |                      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่               |          | 465,777,988          | 165,010,472          | 468,723,643          | 182,916,196          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ           |          |                      |                      |                      |                      |
| ควบคุมของบริษัทย่อย                              |          | 96,870               | -                    | -                    | -                    |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                              |          | <b>465,874,858</b>   | <b>165,010,472</b>   |                      |                      |
| กำไรต่อหุ้น                                      | 23       |                      |                      |                      |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                           |          |                      |                      |                      |                      |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่           |          | 0.93                 | 0.36                 | 0.93                 | 0.40                 |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                 |          | 501,452,102          | 461,885,471          | 501,452,102          | 461,885,471          |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | 2555         | 2554        | 2555                 | 2554        |
| กำไรสำหรับปี   | 465,874,858  | 165,010,472 | 468,723,643          | 182,916,196 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:   |              |             |                      |             |
| - ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน   | -            | 512,974     | -                    | -           |
| - ขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่  | -            | (3,529,850) | -                    | (3,529,850) |
| - ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน | (11,677,855) | -           | (11,677,855)         | -           |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  | (11,677,855) | (3,016,876) | (11,677,855)         | (3,529,850) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   | 454,197,003  | 161,993,596 | 457,045,788          | 179,386,346 |
| ส่วนแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม  |              |             |                      |             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่   | 454,197,003  | 161,993,596 | 457,045,788          | 179,386,346 |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### บริษัท คริสเตียนมีแอนด์บิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                | งบการเงินรวม                  |                         |               |                                    |                                       |              |                                |               |             |  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |             |               |
|---|-------------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------------------------|---------------|-------------|--|----------------------|-------------|---------------|
|   | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | กำไรสะสม                |               | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่     |                                       |              |                                |               |             | ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |                      |             |               |
|   |                               |                         |               | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       | ส่วนเกินทุน  | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | ส่วนเกินทุน   | ส่วนเกินทุน |  |                      |             |               |
|   |                               |                         |               | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |              |                                |               |             |  |                      | ส่วนเกินทุน | ส่วนเกินทุน   |
| กำไรสะสม                                | กำไรสะสม                      | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ส่วนเกินทุน   | ส่วนเกินทุน                        | ส่วนเกินทุน                           | ส่วนเกินทุน  | ส่วนเกินทุน                    | ส่วนเกินทุน   | ส่วนเกินทุน |  |                      |             |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554       | 401,161,682                   | 40,120,000              | 1,146,668,188 | 6,078,180                          | (25,824,437)                          | (19,746,257) | 68,924,184                     | 1,637,127,797 | -           | -  | 1,637,127,797        | -           | 1,637,127,797 |
| เพิ่มทุน                                | 100,290,420                   | -                       | -             | -                                  | -                                     | -            | -                              | 100,290,420   | -           | -  | 100,290,420          | -           | 100,290,420   |
| เงินปันผลจ่าย                           | -                             | -                       | (240,696,973) | -                                  | -                                     | -            | -                              | (240,696,973) | -           | -  | (240,696,973)        | -           | (240,696,973) |
| สำรองตามกฎหมาย                          | -                             | 10,030,000              | (10,030,000)  | -                                  | -                                     | -            | -                              | -             | -           | -  | -                    | -           | -             |
| โอนไปกำไรสะสม                           | -                             | -                       | 716,890       | (716,890)                          | -                                     | -            | -                              | (716,890)     | -           | -  | -                    | -           | -             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี         | -                             | -                       | 165,010,472   | -                                  | -                                     | -            | -                              | 165,010,472   | -           | -  | 165,010,472          | -           | 165,010,472   |
| กำไรสำหรับปี                            | -                             | -                       | -             | (3,529,850)                        | 512,974                               | (3,016,876)  | -                              | (3,016,876)   | -           | -  | (3,016,876)          | -           | (3,016,876)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น             | -                             | -                       | -             | -                                  | -                                     | -            | -                              | -             | -           | -  | -                    | -           | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554     | 501,452,102                   | 50,150,000              | 1,061,668,577 | 1,831,440                          | (25,311,463)                          | (23,480,023) | 68,924,184                     | 1,658,714,840 | -           | -  | 1,658,714,840        | -           | 1,658,714,840 |
| เงินปันผลจ่าย                           | -                             | -                       | (300,855,349) | -                                  | -                                     | -            | -                              | (300,855,349) | -           | -  | (300,855,349)        | -           | (300,855,349) |
| โอนไปกำไรสะสม                           | -                             | -                       | 239,651       | (239,651)                          | -                                     | (239,651)    | -                              | (239,651)     | -           | -  | -                    | -           | -             |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น | -                             | -                       | 1,615,387     | -                                  | -                                     | -            | -                              | 1,615,387     | -           | -  | 1,615,387            | 13,532,460  | 15,147,847    |
| จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย          | -                             | -                       | -             | -                                  | -                                     | -            | -                              | -             | -           | -  | -                    | -           | -             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี         | -                             | -                       | 465,777,988   | -                                  | -                                     | -            | -                              | 465,777,988   | -           | -  | 465,777,988          | 96,870      | 465,874,858   |
| กำไรสำหรับปี                            | -                             | -                       | (11,677,855)  | -                                  | -                                     | -            | -                              | (11,677,855)  | -           | -  | (11,677,855)         | -           | (11,677,855)  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น             | -                             | -                       | -             | -                                  | -                                     | -            | -                              | -             | -           | -  | -                    | -           | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555     | 501,452,102                   | 50,150,000              | 1,216,768,399 | 1,591,789                          | (25,311,463)                          | (23,719,674) | 68,924,184                     | 1,813,575,011 | 13,532,460  | -  | 1,827,107,485        | 13,629,330  | 1,827,204,341 |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีแอนด์บิลเลียน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                    |                                   |  |   |   |                              | รวมส่วน<br>ของผู้<br>ถือหุ้น |
|--|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|--|---|---|------------------------------|------------------------------|
|  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | กำไรสะสม                           |                                   | องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |   |   |                              |                              |
|  |                                       | กำไรสะสม<br>ที่ยังไม่ได้<br>จัดสรร | กำไรสะสม<br>ที่สำรองตาม<br>กฎหมาย | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จจอื่น           | ส่วนเกินทุน<br>จากการที่<br>ราคาสินทรัพย์ | รวมองค์<br>ประกอบอื่น<br>ของส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                              |                              |
|  |                                       |                                    |                                   |  |   |   | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จจอื่น |                              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                  | 401,161,682                           | 1,174,164,656                      | 40,120,000                        | 6,078,180                              | 6,078,180                                 | 1,621,524,518                                     |                              |                              |
| เงินทุน<br>เงินปันผลจ่าย                           | 100,290,420                           | -                                  | -                                 | -                                      | -   | 100,290,420                                       |                              |                              |
| สำรองตามกฎหมาย<br>โอนไปกำไรสะสม                    | -                                     | (240,696,973)                      | -                                 | -                                      | -   | (240,696,973)                                     |                              |                              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี<br>กำไรสำหรับปี | -                                     | (10,030,000)                       | 10,030,000                        | (716,890)                              | (716,890)                                 | -   |                              |                              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจอื่น                       | -                                     | 716,890                            | -                                 | -                                      | -   | -   |                              |                              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจอื่น                       | -                                     | 182,916,196                        | -                                 | -                                      | -   | 182,916,196                                       |                              |                              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจอื่น                       | -                                     | -                                  | -                                 | (3,529,850)                            | (3,529,850)                               | (3,529,850)                                       |                              |                              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                | 501,452,102                           | 1,107,070,769                      | 50,150,000                        | 1,831,440                              | 1,831,440                                 | 1,660,504,311                                     |                              |                              |
| เงินปันผลจ่าย                                      | -                                     | (300,855,349)                      | -                                 | -                                      | -   | (300,855,349)                                     |                              |                              |
| โอนไปกำไรสะสม                                      | -                                     | 239,651                            | -                                 | (239,651)                              | (239,651)                                 | -   |                              |                              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | -                                     | 468,723,643                        | -                                 | -                                      | -   | 468,723,643                                       |                              |                              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจอื่น                       | -                                     | (11,677,855)                       | -                                 | -                                      | -   | (11,677,855)                                      |                              |                              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                | 501,452,102                           | 1,263,500,859                      | 50,150,000                        | 1,591,789                              | 1,591,789                                 | 1,816,694,750                                     |                              |                              |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | 2555               | 2554               | 2555                 | 2554               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                       |                    |                    |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี  | 465,874,858        | 165,010,472        | 468,723,643          | 182,916,196        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                    |                    |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคา   | 61,843,571         | 52,056,532         | 61,843,571           | 52,056,532         |
| ค่าตัดจำหน่าย   | 4,120,000          | 4,120,000          | 4,120,000            | 4,120,000          |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  | -                  | 773,025            | -                    | 773,025            |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | -                  | 295,646            | -                    | 295,646            |
| ตัดจำหน่ายอุปกรณ์   | 75,835             | 49,130             | 75,835               | 19,068             |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                  | -                  | (4,700,000)          | (2,000,000)        |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ                   | -                  | -                  | -                    | (962,744)          |
| (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                       | (11,102,183)       | -                  | (14,162,500)         | -                  |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                                  | 916,199            | (5,923,723)        | 916,198              | (5,923,723)        |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                     | -                  | -                  | 624,825              | -                  |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์                      | -                  | (2,511,115)        | -                    | (2,511,115)        |
| โอนกลับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้บริษัทอื่น                                  | (6,510,909)        | (4,413,681)        | (6,510,909)          | (3,573,769)        |
| โอนกลับประมาณการหนี้สินจากภาระค่าประกัน                                     | (1,387,559)        | -                  | (1,387,559)          | -                  |
| (โอนกลับ) ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง                          | 31,434,000         | (4,646,000)        | 31,187,000           | (4,646,000)        |
| สำรองผลประโยชน์พนักงาน  | 7,919,435          | 7,354,533          | 7,919,435            | 7,354,533          |
| เงินปันผลรับ  | -                  | -                  | -                    | (19,278,690)       |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  | 790,514            | 2,084,816          | 790,514              | 2,084,816          |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>  | <b>553,973,761</b> | <b>214,249,635</b> | <b>549,440,053</b>   | <b>210,723,775</b> |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)  |                    |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น                                       | (667,572,783)      | (310,489,468)      | (659,188,179)        | (308,198,323)      |
| งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา  | (101,028,076)      | (167,731,247)      | (61,470,241)         | (167,731,247)      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง   | 63,804,157         | (159,548,868)      | 69,461,530           | (159,685,998)      |
| เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                    | -                  | 2,015,076          | -                    | -                  |
| สินค้าคงเหลือ   | (62,099)           | (190,761)          | (62,099)             | (190,761)          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 1,605,360          | 5,887,739          | 1,686,250            | 4,668,663          |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)  |                    |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 230,199,292        | 426,754,305        | 204,359,916          | 427,774,213        |
| รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า  | -                  | (1,207,476)        | -                    | (1,207,476)        |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า  | (54,155,828)       | 302,236,338        | (104,850,958)        | 302,236,338        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 37,467,839         | 6,060,081          | 34,331,424           | 6,062,328          |
| สำรองผลประโยชน์พนักงาน  | (1,592,280)        | (7,386,350)        | (1,592,280)          | (7,386,350)        |
| เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน  | 62,639,343         | 310,649,004        | 32,115,416           | 307,065,162        |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (737,139)          | (2,149,201)        | (737,139)            | (2,149,201)        |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (196,831,639)      | (121,258,146)      | (193,838,027)        | (121,256,084)      |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย  | 126,614,175        | 142,117,381        | 126,614,175          | 141,595,725        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                       | <b>(8,315,260)</b> | <b>329,359,038</b> | <b>(35,845,575)</b>  | <b>325,255,602</b> |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                       |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง                                  | 1,819,883            | 42,872,581           | 1,819,883            | 36,652,581           |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน   | 232,951,632          | (19,880,600)         | 233,258,025          | (19,880,600)         |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)        | -                    | -                    | -                    | 11,621,712           |
| เงินสดรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน | -                    | -                    | -                    | 7,776,744            |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                 | 26,250,000           | -                    | 26,250,000           | -                    |
| เงินสดรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                       | -                    | -                    | 56,269,604           | -                    |
| เงินสดรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อย                             | -                    | -                    | -                    | 3,159,495            |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (335,173,969)        | (79,744,608)         | (335,173,969)        | (79,744,608)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                                   | 2,350,491            | 18,333,309           | 2,350,491            | 18,333,309           |
| สินทรัพย์สุทธิของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจลดลง                        | -                    | 15,079,864           | -                    | -                    |
| เงินปันผลรับ  | -                    | -                    | -                    | 19,278,690           |
| สินทรัพย์อื่นๆ ลดลง   | 621,550              | -                    | 621,550              | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                       | <b>(71,180,413)</b>  | <b>(23,339,454)</b>  | <b>(14,604,416)</b>  | <b>(2,802,677)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                   |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน                   | (17,539,747)         | (31,605,704)         | (17,539,747)         | (31,605,704)         |
| เงินปันผลจ่าย   | (300,855,349)        | (240,696,973)        | (300,855,349)        | (240,696,973)        |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน   | -                    | 100,290,420          | -                    | 100,290,420          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                   | <b>(318,395,096)</b> | <b>(172,012,257)</b> | <b>(318,395,096)</b> | <b>(172,012,257)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)                           | (397,890,769)        | 134,007,327          | (368,845,087)        | 150,440,668          |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน  | -                    | 512,975              | -                    | -                    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>               | <b>(397,890,769)</b> | <b>134,520,302</b>   | <b>(368,845,087)</b> | <b>150,440,668</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                     | 694,836,427          | 560,316,125          | 588,322,836          | 437,882,168          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 6)</b>                | <b>296,945,658</b>   | <b>694,836,427</b>   | <b>219,477,749</b>   | <b>588,322,836</b>   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                                |                      |                      |                      |                      |
| รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด   |                      |                      |                      |                      |
| สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                                     | 703,160              | -                    | 703,160              | -                    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | -                    | -                    | 624,825              | -                    |
| ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลง  | -                    | (3,529,850)          | -                    | (3,529,850)          |

\*\*\*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2535 โดยมีบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเช่นเดียวกันเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการก่อสร้าง และมีที่อยู่จดทะเบียนและสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105) แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ และกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามรายละเอียดในหมายเหตุ 2.2

### 2. เกณฑ์ในการจัดก้างบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 แสดงรายการในงบการเงินตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังต่อไปนี้

|   | ประเทศที่จดทะเบียน  | สกุลเงิน    | ทุนเรียกชำระแล้ว      |           | อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท |                  |
|---|---------------------|-------------|-----------------------|-----------|--|------------------|
|   |                     |             | 2555<br>(หน่วย : พัน) | 2554      | 2555<br>(ร้อยละ)                       | 2554<br>(ร้อยละ) |
| <b>ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง</b>                      |                     |             |                       |           |  |                  |
| <i>ถือโดยบริษัทฯ</i>                              |                     |             |                       |           |  |                  |
| แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า                     | ไทย                 | บาท         | 4,000                 | 4,000     | 45                                     | 45               |
| <b>ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจลงทุนในหุ้น</b> |                     |             |                       |           |  |                  |
| <i>ถือโดยบริษัทฯ</i>                              |                     |             |                       |           |  |                  |
| บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด                   | ไทย                 | บาท         | 50,000                | 2,600,000 | 75                                     | 100              |
| <i>ถือโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย</i>                |                     |             |                       |           |  |                  |
| บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเมนต์ จำกัด               | หมู่เกาะเบอรัมวดาร์ | เหรียญสหรัฐ | -                     | 120       | -                                      | 100              |

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมและมีการควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกิจการ



ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาาร่วมค้ำกับบริษัท แพน เอเชีย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ภายใต้กิจการที่ควบคุมร่วมกันชื่อ แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้ำ เพื่อก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี เอชเอ็มซี-พีดีเอช (ส่วนงานโยธา) โดยบริษัทฯ ลงทุนในอัตราร้อยละ 45 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีจึงได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวร ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรสำหรับปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในบัญชีของบริษัทฯ ทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยและทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และปรับปรุงใหม่ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้และบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ มีดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556**

#### เรื่อง

|   |   |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12                 | ภาษีเงินได้   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8       | ส่วนงานดำเนินงาน  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10        | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21        | ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตั้งราคาใหม่   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25        | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น                    |
| แนวปฏิบัติทางบัญชี                        | การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน   |

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นผลกระทบของแนวปฏิบัติทางบัญชีเรื่อง การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน ตามที่ได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและที่จะอธิบายในวรรคถัดไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงาน โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับที่มีอำนาจในการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการเสนอรายงานในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นไม่มีผลกระทบต่อตัวเลขในงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดคำนวณจากจำนวนที่ต้องเสียภาษีและจำนวนที่สามารถหักภาษีได้ ซึ่งแสดงอยู่ในแบบการคำนวณภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน สินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบการเงิน ผลแตกต่างชั่วคราวหลักอาจเกิดจาก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และยอดยกมาของขาดทุนทางภาษี เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 โดยการปรับปรุงย้อนหลังซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557**

##### **เรื่อง**

|   |  |
|---|--|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                           |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                     |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29            | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ        |

กลุ่มบริษัท อยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

## **4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

### **4.1 การรับรู้รายได้**

#### **รายได้จากงานก่อสร้าง**

รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม จะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของผู้บริหารโครงการ โดยจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### **ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### **เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### **4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาและรายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า

ต้นทุนงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น สัญญาที่มีต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า จะแสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับจะแสดงไว้เป็น “รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ

### 4.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามราคาทุน ผู้บริหารเชื่อว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมจะไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

เงินลงทุนในบริษัทอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจะตั้งขึ้นเมื่อมูลค่าที่จะได้รับคืนจากเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- อาคารชุด 20 ปี

### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาอาคาร โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

|                               |   |                  |
|-------------------------------|---|------------------|
| อาคารบนที่ดินเช่า             | - | ตามอายุสัญญาเช่า |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง | - | 3 - 10 ปี        |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์       | - | 3 - 6 ปี         |
| ยานพาหนะ                      | - | 3 - 6 ปี         |

ค่าเสื่อมราคาของอาคารส่วนที่ตีราคาเพิ่มคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 4.11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือออกจากงาน ซึ่งสินทรัพย์ของกองทุนได้แยกไปดำเนินการโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับการรับรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงาน หลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) โดยผู้ประเมินอิสระ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่อาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 5.1 สัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้บริหารโครงการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารโครงการ

### 5.2 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ ประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 5.3 ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

### 5.4 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญา เพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร



## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลง เช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของอาคารด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 5.8 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น จำนวนเงินเดือนที่จะคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

## 5.9 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | 2555               | 2554               | 2555                 | 2554               |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร                  | 251,197,737        | 289,638,553        | 218,670,003          | 287,998,971        |
| เงินลงทุนระยะสั้น                       | 44,940,175         | 415,425,924        | -                    | 310,551,915        |
| เงินฝากประจำธนาคาร                      | 142,082,146        | 132,866,233        | 142,082,146          | 132,866,233        |
| <b>รวม</b>                              | <b>438,220,058</b> | <b>837,930,710</b> | <b>360,752,149</b>   | <b>731,417,119</b> |
| หัก: เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ | (141,274,400)      | (143,094,283)      | (141,274,400)        | (143,094,283)      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>   | <b>296,945,658</b> | <b>694,836,427</b> | <b>219,477,749</b>   | <b>588,322,836</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคารจำนวนประมาณ 141.3 ล้านบาท (2554: 143.1 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินลงทุนชั่วคราว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | อัตรา<br>ผลตอบแทน | ครบกำหนด                                   | งบการเงินรวม      | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |
|--|-------------------|--|-------------------|--------------------------|
| <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด</b>                 |                   |  |                   |                          |
| พันธบัตรรัฐบาล   | 3.06% - 3.87%     | 17 กุมภาพันธ์ 2556 -<br>27 กุมภาพันธ์ 2558 | 101,673,782       | 101,367,389              |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี                              |                   |  | (16,178,259)      | (15,871,866)             |
| <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึง<br/>จนครบกำหนดชำระใน 1 ปี</b> |                   |  | <b>85,495,523</b> | <b>85,495,523</b>        |
| <b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>                                    |                   |  | <b>85,495,523</b> | <b>85,495,523</b>        |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินลงทุนชั่วคราว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | อัตรา<br>ผลตอบแทน | ครบกำหนด                               | งบการเงินรวม       | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |
|--|-------------------|--|--------------------|--------------------------|
| <b>เงินฝากประจำ</b>  | 4.35%             | 13 กุมภาพันธ์ 2555                     | 33,952,178         | 33,952,178               |
|  |                   |  | <b>33,952,178</b>  | <b>33,952,178</b>        |
| <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด</b>                 |                   |  |                    |                          |
| พันธบัตรรัฐบาล   | 2.32% - 3.87%     | 3 สิงหาคม 2555 -<br>27 กุมภาพันธ์ 2558 | 300,673,235        | 300,673,235              |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี                              |                   |  | (101,597,956)      | (101,597,956)            |
| <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึง<br/>จนครบกำหนดชำระใน 1 ปี</b> |                   |  | <b>199,075,279</b> | <b>199,075,279</b>       |
| <b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>                                    |                   |  | <b>233,027,457</b> | <b>233,027,457</b>       |

กลุ่มบริษัทได้นำพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 8.95 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2554: 136.5 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกันในการประมูลงาน การใช้ไฟฟ้า

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                    |                      |                      |                      |                      |
| ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง                          | 12,103,885           | -                    | -                    | -                    |
| ลูกหนี้อื่น                                      | -                    | -                    | 5,011,665            | -                    |
| <b>รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          | <b>12,103,885</b>    | <b>-</b>             | <b>5,011,665</b>     | <b>-</b>             |
| <b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                 |                      |                      |                      |                      |
| ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง                          | 1,782,564,544        | 1,137,475,448        | 1,782,564,544        | 1,137,475,448        |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                      | (138,985,138)        | (141,108,698)        | (138,985,138)        | (141,108,698)        |
| <b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง</b>                | <b>1,643,579,406</b> | <b>996,366,750</b>   | <b>1,643,579,406</b> | <b>996,366,750</b>   |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                               |                      |                      |                      |                      |
| ลูกหนี้อื่น                                      | 13,982,600           | 6,357,776            | 13,982,570           | 6,357,746            |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                  | 1,867,504            | 2,016,795            | 1,804,849            | 1,960,048            |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                           | 5,889,903            | 5,109,164            | 4,538,371            | 5,044,138            |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                      | (872,305)            | (872,305)            | (872,305)            | (872,305)            |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น</b>                            | <b>20,867,702</b>    | <b>12,611,430</b>    | <b>19,453,485</b>    | <b>12,489,627</b>    |
| <b>รวมลูกหนี้ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>      | <b>1,664,447,108</b> | <b>1,008,978,180</b> | <b>1,663,032,891</b> | <b>1,008,856,377</b> |
| <b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง และลูกหนี้อื่น</b> | <b>1,676,550,993</b> | <b>1,008,978,180</b> | <b>1,668,044,556</b> | <b>1,008,856,377</b> |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการ ซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางการเงินและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทฯ ออกไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม      |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--|-------------------|----------|----------------------|----------|
|  | 2555              | 2554     | 2555                 | 2554     |
| <b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>                                    |                   |          |                      |          |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                              |                   |          |                      |          |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 9,812,987         | -        | -                    | -        |
| <b>รวม</b>   | <b>9,812,987</b>  | <b>-</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |
| เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง                            | 2,290,898         | -        | -                    | -        |
| <b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> | <b>12,103,885</b> | <b>-</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

|   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| <b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                                      |                      |                      |                      |                      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 558,934,456          | 501,695,254          | 558,934,456          | 501,695,254          |
| ค้างชำระ  |                      |                      |                      |                      |
| ไม่เกิน 1 เดือน   | 323,720,094          | 57,780,395           | 323,720,094          | 57,780,395           |
| 1 - 3 เดือน   | 74,051,850           | 124,313,201          | 74,051,850           | 124,313,201          |
| 3 - 6 เดือน   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| 6 - 12 เดือน  | -                    | 649,580              | -                    | 649,580              |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป  | 166,536,940          | 167,995,959          | 166,536,940          | 167,995,959          |
| <b>รวม</b>  | <b>1,123,243,340</b> | <b>852,434,389</b>   | <b>1,123,243,340</b> | <b>852,434,389</b>   |
| ตัวเงินรับและเช็คลงวันที่ล่วงหน้า                                     | 208,952,847          | -                    | 208,952,847          | -                    |
| เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง                                       | 450,368,357          | 285,041,059          | 450,368,357          | 285,041,059          |
| <b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>         | <b>1,782,564,544</b> | <b>1,137,475,448</b> | <b>1,782,564,544</b> | <b>1,137,475,448</b> |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ   | (138,985,138)        | (141,108,698)        | (138,985,138)        | (141,108,698)        |
| <b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b> | <b>1,643,579,406</b> | <b>996,366,750</b>   | <b>1,643,579,406</b> | <b>996,366,750</b>   |
| <b>ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ</b>                                | <b>1,655,683,291</b> | <b>996,366,750</b>   | <b>1,643,579,406</b> | <b>996,366,750</b>   |

บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการให้แก่ธนาคารหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ที่ได้รับจากธนาคารนั้น

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

|   | สัดส่วนเงินลงทุน |             | มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                      | ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน |                        | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ |                    | เงินปันผลรับระหว่างปี |                   |
|---|------------------|-------------|-------------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|
|   | 2555 ร้อยละ      | 2554 ร้อยละ | 2555                          | 2554                 | 2555                           | 2554                   | 2555                                 | 2554               | 2555                  | 2554              |
| ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และ ธุรกิจลงทุนในหุ้น |                  |             |                               |                      |                                |                        |                                      |                    |                       |                   |
| บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด             | 75               | 100         | 1,907,792,866                 | 2,599,999,970        | (1,866,850,000)                | (2,495,400,000)        | 40,942,866                           | 104,599,970        | -                     | -                 |
| บริษัท อินโดเชน่า อินเวสเมนต์ จำกัด         | -                | 90          | -                             | 3,784,320            | -                              | -                      | -                                    | 3,784,320          | -                     | 10,680,439        |
| บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด   | -                | -           | -                             | -                    | -                              | -                      | -                                    | -                  | -                     | 8,598,251         |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>             |                  |             | <b>1,907,792,866</b>          | <b>2,603,784,290</b> | <b>(1,866,850,000)</b>         | <b>(2,495,400,000)</b> | <b>40,942,866</b>                    | <b>108,384,290</b> | <b>-</b>              | <b>19,278,690</b> |

ในระหว่างปี 2555 และ 2554 บริษัทฯ ได้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 4.7 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงเป็นรายได้รวมอยู่ใน “โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2555 บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 3 ครั้ง โดยมีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,600 ล้านบาท คงเหลือทุน 50 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นลง 255 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่าหุ้นที่ลดลงทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2,550 ล้านบาท เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมจำนวน 2,493.73 ล้านบาท และคืนเงินลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 56.27 ล้านบาท หลังจากลดทุนดังกล่าวแล้ว ทุนของบริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด จะเท่ากับ 50 ล้านบาท (5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังจากลดทุนจดทะเบียนแล้ว บริษัทฯ ยังคงมีส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นจำนวน 1.25 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในราคาหุ้นละ 21 บาท รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 26.25 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 100 เหลือร้อยละ 75 บริษัทฯ ยังคงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย และรวมงบการเงินของบริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว (สุทธิจากการปรับรายการกำไรระหว่างกัน) ในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2555 เป็นจำนวนเงินประมาณ 11.10 ล้านบาท และ 14.16 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการของบริษัท อินโดไชน่า อินเวสเม้นท์ จำกัด และบริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี โดยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนมูลค่าหุ้นล่วงหน้าจำนวน 108,000 เหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3.16 ล้านบาท) จาก บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเม้นท์ จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 16 มกราคม 2555 และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีเสร็จสิ้น โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 168,800 เหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5.10 ล้านบาท)

## 10. เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันนี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

| กิจการที่ควบคุมร่วมกัน        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                               |                |
|-------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------|----------------|
|                               | สัดส่วนเงินลงทุน     |                  | มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                |
|                               | 2555<br>(ร้อยละ)     | 2554<br>(ร้อยละ) | 2555                          | 2554           |
| <b>ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง</b>  |                      |                  |                               |                |
| แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า | 45                   | 45               | 810,000                       | 810,000        |
| <b>รวม</b>                    |                      |                  | <b>810,000</b>                | <b>810,000</b> |

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการกิจการร่วมค้าได้มีมติที่ประชุมให้คืนเงินลงทุนจากผู้ร่วมค้าตามสัดส่วนของเงินลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 0.99 ล้านบาท



## 10.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ก) แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ มีอยู่ในแพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |
|----------------------------------|---------------------|----------|
|                                  | 2555                | 2554     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน               | 1                   | 1        |
| หนี้สินหมุนเวียน                 | (1)                 | (1)      |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ</b> | <b>-</b>            | <b>-</b> |

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |            |
|--------------------------------------|----------------------------------|------------|
|                                      | 2555                             | 2554       |
| รายได้อื่น                           | -                                | -          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                | -                                | (1)        |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b> | <b>-</b>                         | <b>(1)</b> |
| ภาษีเงินได้                          | -                                | -          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>           | <b>-</b>                         | <b>(1)</b> |

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|  | สัดส่วนเงินลงทุน |                | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2555<br>ร้อยละ   | 2554<br>ร้อยละ | 2555             | 2554             | 2555                 | 2554             |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>                         |                  |                |                  |                  |                      |                  |
| บริษัท สหเครื่องจักรกล จำกัด                         | 31.94            | 31.94          | 7,500,000        | 7,500,000        | -                    | -                |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                  |                  |                | (7,500,000)      | (7,500,000)      | -                    | -                |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ</b>                 |                  |                | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>             | <b>-</b>         |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>                         |                  |                |                  |                  |                      |                  |
| บริษัท ภูเก็ต แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด             | -                | 15.00          | -                | 3,000,000        | -                    | -                |
| บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด         | 0.20             | 0.20           | 1,000,000        | 1,000,000        | 1,000,000            | 1,000,000        |
| บริษัท จี.อี.ซี. วิศวกรรม จำกัด                      | 0.03             | 0.03           | 69,400           | 69,400           | 69,400               | 69,400           |
| <b>รวม</b>   |                  |                | <b>1,069,400</b> | <b>4,069,400</b> | <b>1,069,400</b>     | <b>1,069,400</b> |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                  |                  |                | -                | (3,000,000)      | -                    | -                |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ</b>                 |                  |                | <b>1,069,400</b> | <b>1,069,400</b> | <b>1,069,400</b>     | <b>1,069,400</b> |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ</b> |                  |                | <b>1,069,400</b> | <b>1,069,400</b> | <b>1,069,400</b>     | <b>1,069,400</b> |

ในระหว่างปี 2554 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของ บริษัท สหเครื่องจักรกล จำกัด และบริษัท ภูเก็ต แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง ในปี 2553 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้ง 2 บริษัท ทั้งจำนวนแล้ว

ในระหว่างปี 2555 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้ บริษัท ภูเก็ต แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ล้มละลาย ซึ่งกิจการได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว

## 12. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

### รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเม้นท์ จำกัด  
 บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด  
 บริษัท ยูนิสเตอร์ทซ์ จำกัด  
 บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด  
 บริษัท แอมบิก้า ทัวร์ เอเยนซี จำกัด  
 บริษัท พรี่เซียส แอสเซ็ทส์ จำกัด

### ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ

บริษัทย่อย  
 บริษัทย่อย  
 มีกรรมกรร่วมกัน  
 มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรบางส่วนร่วมกัน  
 มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรบางส่วนร่วมกัน  
 มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรบางส่วนร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา และการกู้ยืม                  |
|---|--------------|------|----------------------|------|--|
|   | 2555         | 2554 | 2555                 | 2554 |  |
| <b>รายการกับบริษัทใหญ่ (เดิม) และกลุ่มบริษัทในเครือของบริษัทใหญ่ (เดิม)</b> |              |      |                      |      |  |
| รายได้จากงานก่อสร้าง  | 84           | -    | -                    | -    | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                           |
| ซื้อสินค้าและบริการ   | 1            | -    | 1                    | -    | ราคาตลาด   |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 11.10        | -    | 14.16                | -    | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราราคา |
| <b>รายการกับบริษัทย่อย</b>  |              |      |                      |      |  |
| เงินปันผลรับ  | -            | -    | -                    | 19.3 | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย                            |
| รายได้อื่น  | -            | -    | 6                    | -    | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราราคา |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม      |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|-------------------|----------|----------------------|------------------|
|  | 2555              | 2554     | 2555                 | 2554             |
| <b>ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |                   |          |                      |                  |
| <i>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</i>                                    |                   |          |                      |                  |
| บริษัท ยูนิสเตอร์ทซ์ จำกัด                                       | 12,103,885        | -        | -                    | -                |
| <b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>       | <b>12,103,885</b> | <b>-</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>         |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                      |                   |          |                      |                  |
| <i>บริษัทย่อย</i>  |                   |          |                      |                  |
| บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด                                | -                 | -        | 5,011,665            | -                |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                   | <b>-</b>          | <b>-</b> | <b>5,011,665</b>     | <b>-</b>         |
| <b>เงินรับคืนทุนค่าลงทุนล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |                   |          |                      |                  |
| <i>บริษัทย่อย</i>  |                   |          |                      |                  |
| บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเมนท์ จำกัด                              | -                 | -        | -                    | 3,159,495        |
| <b>รวมเงินรับคืนทุนค่าลงทุนล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> | <b>-</b>          | <b>-</b> | <b>-</b>             | <b>3,159,495</b> |

#### คำตอบคณะกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงินประมาณ 38.1 ล้านบาท (2554: 32.6 ล้านบาท)

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยเงินลงทุนในสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |              |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------|
|                                  | ที่ดิน                              | อาคารชุด  | รวม          |
| <b>ราคาทุน</b>                   |                                     |           |              |
| 1 มกราคม 2554                    | 107,007,464                         | 9,313,950 | 116,321,414  |
| ซื้อเพิ่ม (จำหน่าย)              | -                                   | -         | -            |
| โอนออกไป ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (29,300,000)                        | -         | (29,300,000) |
| 31 ธันวาคม 2554                  | 77,707,464                          | 9,313,950 | 87,021,414   |
| ซื้อเพิ่ม (จำหน่าย)              | -                                   | -         | -            |
| 31 ธันวาคม 2555                  | 77,707,464                          | 9,313,950 | 87,021,414   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>         |                                     |           |              |
| 1 มกราคม 2554                    | -                                   | 4,982,485 | 4,982,485    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี            | -                                   | 418,841   | 418,841      |
| 31 ธันวาคม 2554                  | -                                   | 5,401,326 | 5,401,326    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี            | -                                   | 419,989   | 419,989      |
| 31 ธันวาคม 2555                  | -                                   | 5,821,315 | 5,821,315    |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>        |                                     |           |              |
| 1 มกราคม 2554                    | 4,644,463                           | -         | 4,644,463    |
| โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | (2,511,115)                         | -         | (2,511,115)  |
| 31 ธันวาคม 2554                  | 2,133,348                           | -         | 2,133,348    |
| โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | -                                   | -         | -            |
| 31 ธันวาคม 2555                  | 2,133,348                           | -         | 2,133,348    |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>       |                                     |           |              |
| 31 ธันวาคม 2554                  | 75,574,116                          | 3,912,624 | 79,486,740   |
| 31 ธันวาคม 2555                  | 75,574,116                          | 3,492,635 | 79,066,751   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>     |                                     |           |              |
| 2554                             |                                     |           | 418,841      |
| 2555                             |                                     |           | 419,989      |

บริษัทฯ ได้นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 36.0 ล้านบาท (2554: จำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 36.0 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารนั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 110 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างโรงจัดเก็บวัสดุ บนที่ดินของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้โอนบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 29.3 ล้านบาท เข้าบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้วยจำนวนเดียวกัน

# 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

| ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่   | งบการเงินรวม                         |                                   |                               |                                |             |                                    | รวม           |
|---|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------|------------------------------------|---------------|
|   | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |                               |                                |             | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง |               |
|   | อาคารบนที่ดินเช่า                    | ที่ดิน                            | เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง | เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ    |                                    |               |
| <b>1 มกราคม 2554</b>  | 86,202,668                           | -                                 | 709,626,286                   | 81,778,539                     | 106,706,445 | -                                  | 984,313,938   |
| ซื้อเพิ่ม   | 130,593                              | -                                 | 69,216,455                    | 2,257,185                      | 8,140,375   | -                                  | 79,744,608    |
| จำหน่าย   | -                                    | -                                 | (43,071,274)                  | (130,606)                      | (3,650,864) | -                                  | (46,852,744)  |
| ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลง  | (3,529,850)                          | -                                 | -                             | -                              | -           | -                                  | (3,529,850)   |
| รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | -                                    | 29,300,000                        | -                             | -                              | -           | -                                  | 29,300,000    |
| <b>31 ธันวาคม 2554</b>  | 82,803,411                           | 29,300,000                        | 735,771,467                   | 83,905,118                     | 111,195,956 | -                                  | 1,042,975,952 |
| ซื้อเพิ่ม   | 429,421                              | 203,821,240                       | 91,427,568                    | 7,084,833                      | 9,073,935   | 24,040,131                         | 335,877,128   |
| จำหน่าย   | -                                    | -                                 | (16,509,966)                  | (2,685,085)                    | (5,172,940) | -                                  | (24,367,991)  |
| <b>31 ธันวาคม 2555</b>  | 83,232,832                           | 233,121,240                       | 810,689,069                   | 88,304,866                     | 115,096,951 | 24,040,131                         | 1,354,485,089 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |                                      |                                   |                               |                                |             |                                    |               |
| <b>1 มกราคม 2554</b>  | 62,499,806                           | -                                 | 516,384,857                   | 69,256,037                     | 90,066,326  | -                                  | 738,207,026   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (บนราคาทุน)   | 2,084,715                            | -                                 | 40,561,916                    | 4,758,309                      | 3,515,861   | -                                  | 50,920,801    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม   | 716,890                              | -                                 | -                             | -                              | -           | -                                  | 716,890       |
| ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย  | -                                    | -                                 | (31,093,297)                  | (111,942)                      | (3,188,789) | -                                  | (34,394,028)  |
| <b>31 ธันวาคม 2554</b>  | 65,301,411                           | -                                 | 525,853,476                   | 73,902,404                     | 90,393,398  | -                                  | 755,450,689   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (บนราคาทุน)   | 2,130,980                            | -                                 | 51,331,173                    | 4,010,329                      | 3,711,449   | -                                  | 61,183,931    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม   | 239,651                              | -                                 | -                             | -                              | -           | -                                  | 239,651       |
| ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย  | -                                    | -                                 | (13,866,349)                  | (2,472,376)                    | (4,686,741) | -                                  | (21,025,466)  |
| <b>31 ธันวาคม 2555</b>  | 67,672,042                           | -                                 | 563,318,300                   | 75,440,357                     | 89,418,106  | -                                  | 795,848,805   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>   |                                      |                                   |                               |                                |             |                                    |               |
| 31 ธันวาคม 2554   | -                                    | -                                 | 20,803,495                    | 4,690,302                      | 21,000      | -                                  | 25,514,797    |
| 31 ธันวาคม 2555   | -                                    | -                                 | 20,803,495                    | 4,690,302                      | 21,000      | -                                  | 25,514,797    |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี   |                                      |                                   |                               |                                |             |                                    |               |
| 31 ธันวาคม 2554   | 17,502,000                           | 29,300,000                        | 189,114,496                   | 5,312,412                      | 20,781,558  | -                                  | 262,010,466   |
| 31 ธันวาคม 2555   | 15,560,790                           | 233,121,240                       | 226,567,274                   | 8,174,207                      | 25,657,845  | 24,040,131                         | 533,121,487   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   |                                      |                                   |                               |                                |             |                                    |               |
| 2554 (46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                      |                                   |                               |                                |             |                                    | 51,637,691    |
| 2555 (57 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                      |                                   |                               |                                |             |                                    | 61,423,582    |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                                   |             |                                       |  |             |  |               |
|---|-----------------------------------|-------------|---------------------------------------|--|-------------|--|---------------|
| สินทรัพย์ซึ่ง<br>แสดงมูลค่า<br>ตามราคา<br>ที่ตีใหม่                                     | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |             |                                       |  |             | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม           |
|   | อาคารบน<br>ที่ดินเช่า             | ที่ดิน      | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>ก่อสร้าง | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ    |  |               |
| <b>ราคาทุน/ราคาตีใหม่</b>   |                                   |             |                                       |  |             |  |               |
| 1 มกราคม 2554   | 86,202,668                        | -           | 709,575,173                           | 81,773,539                             | 106,706,445 | -  | 984,257,825   |
| ชื่อเพิ่ม   | 130,593                           | -           | 69,216,455                            | 2,257,185                              | 8,140,375   | -  | 79,744,608    |
| จำหน่าย   | -                                 | -           | (43,020,161)                          | (130,606)                              | (3,650,864) | -  | (46,801,631)  |
| ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลง  | (3,529,850)                       | -           | -                                     | -                                      | -           | -  | (3,529,850)   |
| โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน  | -                                 | 29,300,000  | -                                     | -                                      | -           | -  | 29,300,000    |
| 31 ธันวาคม 2554   | 82,803,411                        | 29,300,000  | 735,771,467                           | 83,900,118                             | 111,195,956 | -  | 1,042,970,952 |
| ชื่อเพิ่ม   | 429,421                           | 203,821,240 | 91,427,568                            | 7,084,833                              | 9,073,935   | 24,040,131                                     | 335,877,128   |
| จำหน่าย   | -                                 | -           | (16,509,966)                          | (2,680,085)                            | (5,172,940) | -  | (24,362,991)  |
| 31 ธันวาคม 2555   | 83,232,832                        | 233,121,240 | 810,689,069                           | 88,304,866                             | 115,096,951 | 24,040,131                                     | 1,354,485,089 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |                                   |             |                                       |  |             |  |               |
| 1 มกราคม 2554   | 62,499,806                        | -           | 516,363,806                           | 69,251,038                             | 90,066,326  | -  | 738,180,976   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี<br>(บนราคาทุน)  | 2,084,715                         | -           | 40,561,916                            | 4,758,309                              | 3,515,861   | -  | 50,920,801    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>ตีราคาเพิ่ม   | 716,890                           | -           | -                                     | -                                      | -           | -  | 716,890       |
| ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย  | -                                 | -           | (31,072,246)                          | (111,942)                              | (3,188,789) | -  | (34,372,977)  |
| 31 ธันวาคม 2554   | 65,301,411                        | -           | 525,853,476                           | 73,897,405                             | 90,393,398  | -  | 755,445,690   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี<br>(บนราคาทุน)  | 2,130,980                         | -           | 51,331,173                            | 4,010,329                              | 3,711,449   | -  | 61,183,931    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>ตีราคาเพิ่ม   | 239,651                           | -           | -                                     | -                                      | -           | -  | 239,651       |
| ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย  | -                                 | -           | (13,866,349)                          | (2,467,377)                            | (4,686,741) | -  | (21,020,467)  |
| 31 ธันวาคม 2555   | 67,672,042                        | -           | 563,318,300                           | 75,440,357                             | 89,418,106  | -  | 795,848,805   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>   |                                   |             |                                       |  |             |  |               |
| 31 ธันวาคม 2554   | -                                 | -           | 20,803,495                            | 4,690,302                              | 21,000      | -  | 25,514,797    |
| 31 ธันวาคม 2555   | -                                 | -           | 20,803,495                            | 4,690,302                              | 21,000      | -  | 25,514,797    |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>  |                                   |             |                                       |  |             |  |               |
| 31 ธันวาคม 2554   | 17,502,000                        | 29,300,000  | 189,114,496                           | 5,312,411                              | 20,781,558  | -  | 262,010,465   |
| 31 ธันวาคม 2555   | 15,560,790                        | 233,121,240 | 226,567,274                           | 8,174,207                              | 25,657,845  | 24,040,131                                     | 533,121,487   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   |                                   |             |                                       |  |             |  |               |
| 2554 (46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                   |             |                                       |  |             |  | 51,637,691    |
| 2555 (57 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                   |             |                                       |  |             |  | 61,423,582    |



บริษัทฯ ได้นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 1 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 29.3 ล้านบาท (2554: บริษัทฯ ได้นำที่ดิน จำนวน 1 แปลง ไปจดจำนองมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 29.3 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 28.82 ล้านบาท (2554: 38.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 684 ล้านบาท (2554: 650 ล้านบาท)

ปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งประเมินเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2555 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุน (Cost Approach) ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าอาคารลดลงจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 3.5 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ดังกล่าวหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสม และไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

รายละเอียดของอาคารบนที่ดินเช่าที่แสดงตามราคาที่ดินใหม่และค่าเสื่อมราคาสะสม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | 2555              | 2554              |
|---|-------------------|-------------------|
| ราคาทุนเดิม                               | 71,072,297        | 70,642,876        |
| ส่วนเพิ่มจากการตีราคา                     | 12,160,535        | 12,160,535        |
| <b>ราคาที่ดินใหม่</b>                     | <b>83,232,832</b> | <b>82,803,411</b> |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม – ราคาทุนเดิม           | 57,103,296        | 54,972,316        |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม – ส่วนเพิ่มจากการตีราคา | 10,568,746        | 10,329,095        |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม – ราคาที่ดินใหม่</b> | <b>67,672,042</b> | <b>65,301,411</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                | <b>15,560,790</b> | <b>17,502,000</b> |

## 15. ประมาณการหนี้สินจากการระงับและหนี้สินอื่น

ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะค้ำประกันและหนี้สินอื่นซึ่งเจ้าหนี้ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ จำนวน 112 ล้านบาท สำรองดังกล่าวประมาณขึ้นในอัตราร้อยละ 3 ของยอดหนี้ค้ำประกันและหนี้สินตามคำขอรับชำระหนี้ ซึ่งได้แก่ เจ้าหนี้ค้ำประกัน เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท เจ้าหนี้ตามหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เจ้าหนี้ตามหนังสือค้ำประกันซึ่งกำหนดมูลค่าและไม่กำหนดมูลค่าเพื่อเป็นการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เจ้าหนี้กรมสรรพากรและเจ้าหนี้อื่นๆ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมันว่าสำรองดังกล่าวจะครอบคลุมผลขาดทุนและจะไม่มีหนี้สินอื่นที่เป็นสาระสำคัญที่อาจจะเกิดขึ้นจากภาระหนี้ดังกล่าว

ในระหว่างปี 2547 ถึง 2549 บริษัทฯ ได้รับการยกหนี้สินบางส่วนจำนวนประมาณ 24 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 19 ล้านบาทตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท และเจ้าหนี้ตามหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารทั้งจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท และได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากภาวะค้ำประกันจำนวน 4.2 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากภาวะค้ำประกัน จำนวน 1.4 ล้านบาทซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คงเหลือประมาณการหนี้สินจำนวนประมาณ 16.6 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 โดยบริษัทฯ ได้กั้นเงินสำรองเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้รายที่ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท ณ สำนักงานวางทรัพย์กลาง กรมบังคับคดี โดยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย | 1,462,018,022        | 1,252,142,513        | 1,436,680,235        | 1,252,142,513        |
| เจ้าหนี้การค้า- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย         | 28,416,612           | 13,262,194           | 27,716,423           | 13,063,594           |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>    | <b>1,490,434,634</b> | <b>1,265,404,707</b> | <b>1,464,396,658</b> | <b>1,265,206,107</b> |

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม     |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--|------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | 2555             | 2554              | 2555                 | 2554              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน  | 5,736,029        | 22,424,589        | 5,736,029            | 22,424,589        |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย   | (136,868)        | (872,602)         | (136,868)            | (872,602)         |
|  | <b>5,599,161</b> | <b>21,551,987</b> | <b>5,599,161</b>     | <b>21,551,987</b> |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | (5,031,468)      | (16,718,145)      | (5,031,468)          | (16,718,145)      |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b> | <b>567,693</b>   | <b>4,833,842</b>  | <b>567,693</b>       | <b>4,833,842</b>  |

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีส์ซึ่งเพื่อเช่ารถยนต์และเครื่องจักรสำหรับใช้ในการดำเนินงาน โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|              | 2555  |   |  | 2554  |   |  |
|--------------|---|---|--|---|---|--|
|              | ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น | ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี | มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น |
| ไม่เกิน 1 ปี | 5.1   | (0.1)   | 5.0  | 17.5  | (0.8)   | 16.7   |
| 1 - 2 ปี     | 0.6   | 0.0   | 0.6  | 4.9   | (0.1)   | 4.8  |
| <b>รวม</b>   | <b>5.7</b>  | <b>(0.1)</b>  | <b>5.6</b>   | <b>22.4</b>   | <b>(0.9)</b>  | <b>21.5</b>  |

## 18. ประมาณการหนี้สินระยะยาว – สำรองผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของสำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|   | 2555              | 2554              | 2555                 | 2554              |
| สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี          | 56,462,088        | 56,493,905        | 56,462,088           | 56,493,905        |
| ค่าใช้จ่ายที่บันทึกสำหรับปี                     | 7,919,435         | 7,354,533         | 7,919,435            | 7,354,533         |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี                      | (1,592,280)       | (7,386,350)       | (1,592,280)          | (7,386,350)       |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 11,677,855        | -                 | 11,677,855           | -                 |
| <b>สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>  | <b>74,467,098</b> | <b>56,462,088</b> | <b>74,467,098</b>    | <b>56,462,088</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 11.67 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวนแล้ว ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                       | งบการเงินรวม และ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-----------------------|--|--------------------|
|                       | 2555                                     | 2554               |
| อัตราคิดลด            | ร้อยละ 3.70                              | ร้อยละ 4.70        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | ร้อยละ 3.00 - 8.00                       | ร้อยละ 3.00 - 8.00 |
| เกษียณอายุ            | 60 ปี                                    | 60 ปี              |

## 19. ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย : บาท)

|   | 2555        | 2554        |
|---|-------------|-------------|
| <b>ทุนอนุมัติและจดทะเบียน</b>                 |             |             |
| หุ้นสามัญ 501,452,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 501,452,102 | 501,452,102 |
| <b>ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>  |             |             |
| หุ้นสามัญ 501,452,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 501,452,102 | 501,452,102 |

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2555          | 2554          | 2555                 | 2554          |
| ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง      | 4,562,406,190 | 2,932,763,924 | 4,532,550,848        | 2,932,763,924 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 1,456,456,956 | 969,805,014   | 1,431,518,089        | 969,805,014   |
| ค่าเสื่อมราคา                                 | 61,843,571    | 52,056,532    | 61,843,571           | 52,056,532    |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน         | -             | -             | (4,700,000)          | (2,000,000)   |

## 22. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2555 และ 2554 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีมากกว่ากำไรสุทธิ

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 24. เงินปันผลจ่าย

(หน่วย : บาท)

| เงินปันผลจ่าย  | อนุมัติโดย   | เงินปันผลจ่าย      |                      | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น | วันที่จ่าย       |
|--|--|--------------------|----------------------|----------------------|------------------|
|  |  | งบการเงินรวม       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                  |
| <b>ปี 2555</b>   |  |                    |                      |                      |                  |
| เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนกรกฎาคม - กันยายน 2555 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 401 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 | 50,145,210         | 50,145,210           | 0.10                 | 12 ธันวาคม 2555  |
| เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนเมษายน - มิถุนายน 2555 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 400 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555   | 50,145,210         | 50,145,210           | 0.10                 | 10 กันยายน 2555  |
| เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนมกราคม - มีนาคม 2555   | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 399 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555   | 50,145,210         | 50,145,210           | 0.10                 | 15 มิถุนายน 2555 |
| เงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2554                                  | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 79 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555       | 150,435,631        | 150,435,631          | 0.30                 | 8 พฤษภาคม 2555   |
| <b>รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2555</b>                               |  | <b>300,871,261</b> | <b>300,871,261</b>   | <b>0.60</b>          |                  |
| <b>ปี 2554</b>   |  |                    |                      |                      |                  |
| เงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2553                                  | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 78 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554        | 240,696,973        | 240,696,973          | 0.60                 | 6 พฤษภาคม 2554   |
| <b>รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2554</b>                               |  | <b>240,696,973</b> | <b>240,696,973</b>   | <b>0.60</b>          |                  |

## 25. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาางานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างรวมที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทที่รับรู้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ของงานก่อสร้างตามสัญญา มีจำนวนประมาณ 12,575 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ มีจำนวนประมาณ 12,483 ล้านบาท (2554: 9,083 ล้านบาท) ซึ่งได้เรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วประมาณ 11,571 ล้านบาท และเฉพาะกิจการประมาณ 11,515 ล้านบาท (2554: 8,174 ล้านบาท)

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2555 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 13.1 ล้านบาท (2554: 8.7 ล้านบาท)

## 27. การระผูกพัน

### 27.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคต ตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวนประมาณ 2,355 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 2,166 ล้านบาท)

### 27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานดังต่อไปนี้

#### ก) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและคลังสินค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เป็นเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2552 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญามีจำนวนประมาณ 109 ล้านบาท ดังนี้

| จ่ายชำระภายใน | ล้านบาท |
|---------------|---------|
| ภายใน 1 ปี    | 15      |
| 1 ถึง 5 ปี    | 73      |
| มากกว่า 5 ปี  | 21      |
| รวม           | 109     |

ข) ภาระผูกพันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับสัญญาเช่ารถยนต์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 18 ล้านบาท (2554: 14 ล้านบาท)

## 28. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นแล้วดังต่อไปนี้

ก) บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการจ่ายเงินตามสัญญาการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนเงินประมาณ 323 ล้านบาท (2554: 338 ล้านบาท)

ข) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,051 ล้านบาท (2554: 1,809 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้



|                                  | 2555         | 2554         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>ประเภทของหนังสือค้ำประกัน</b> |              |              |
| การปฏิบัติตามสัญญา               | 646          | 665          |
| เงินรับล่วงหน้า                  | 1,050        | 957          |
| การประมูลโครงการ                 | 32           | 54           |
| การจ่ายชำระเจ้าหนี้              | 124          | 15           |
| เงินประกันผลงาน                  | 199          | 118          |
| <b>รวม</b>                       | <b>2,051</b> | <b>1,809</b> |

ค) ในระหว่างปี 2545 บริษัทฯ ได้ยื่นขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปี 2542 - 2544 ต่อกรมสรรพากรเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 67 ล้านบาท จากการตรวจสอบเพื่อคืนภาษีโดยเจ้าหน้าที่สรรพากร บริษัทฯ ถูกประเมินภาษีเพิ่มเติมสำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีธุรกิจเฉพาะและอากรแสตมป์เป็นจำนวนเงินประมาณ 118 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนทางภาษีของปีเดียวกัน เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2545 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์การประเมินภาษีต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2548 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัยอุทธรณ์โดยให้ปลดภาษีที่ประเมินลงบางส่วน คงเหลือภาษีที่ประเมินรวมเบ็ดเสร็จปรับเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 93 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งเกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้จำนวน 118 ล้านบาท และเห็นว่าเจ้าหนี้มีสิทธิหักกลบลบหนี้ดังกล่าวกับเงินที่เจ้าหนี้แจ้งคืนเงินภาษีอากร จึงมีคำสั่งให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้เป็นจำนวนประมาณ 61 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้ยื่นขอเพิกถอนคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้ยื่นคัดค้านคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2549 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาและวันที่ 22 กันยายน 2549 บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำพิพากษาจากศาลภาษีอากรกลางให้บริษัทฯ ชนะคดีในบางประเด็นทำให้บริษัทฯ ได้รับการปลดภาษีที่ประเมินลงบางส่วนคงเหลือประมาณ 16 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2556 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีบางประเด็นเพิ่มเติม ทำให้ภาษีที่ถูกประเมินได้รับการเพิกถอนเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างเจรจากับกรมสรรพากร ถึงภาระหนี้สินที่จะลดลงจากกรณีดังกล่าว และสำรองทั่วไปที่ตั้งไว้ในบัญชีมีจำนวนที่เพียงพอ

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้านี่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย : ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม       |                       |  |                            |              |                                |
|--|--------------------|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------------------------|
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                       | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>อัตราตลาด<br>(ล้านบาท) | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม          | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี |  |                            |              |                                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                    |                       |  |                            |              |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 45                 | -                     | 249  | 2                          | 296          | 0.20 – 3.0                     |
| เงินฝากประจำ                                   | 1                  | -                     | -  | -                          | 1            | 2.05                           |
| เงินลงทุน                                      | 86                 | 16                    | -  | -                          | 102          | 3.06 – 3.87                    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง                        | -                  | -                     | -  | 1,677                      | 1,677        |                                |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้             | 141                | -                     | -  | -                          | 141          | 0.63 – 3.4                     |
|  | <b>273</b>         | <b>16</b>             | <b>249</b>   | <b>1,679</b>               | <b>2,217</b> |                                |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                    |                       |  |                            |              |                                |
| เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนการ<br>ก่อสร้างค้างจ่าย | -                  | -                     | -  | 1,490                      | 1,490        |                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ<br>เช่าการเงิน      | -                  | 6                     | -  | -                          | 6            | 5.18 – 7.51                    |
|  | <b>-</b>           | <b>6</b>              | <b>-</b>   | <b>1,490</b>               | <b>1,496</b> |                                |

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |  |                            |              |                                |
|--|----------------------|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------------------------|
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                       | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>อัตราตลาด<br>(ล้านบาท) | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม          | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี           | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี |  |                            |              |                                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                      |                       |  |                            |              |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                    | -                     | 217  | 2                          | 219          | 0.2 – 3.0                      |
| เงินฝากประจำ                                   | 1                    | -                     | -  | -                          | 1            | 2.05                           |
| เงินลงทุน                                      | 86                   | 16                    | -  | -                          | 102          | 3.06 – 3.87                    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง                        | -                    | -                     | -  | 1,668                      | 1,668        |                                |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้             | 141                  | -                     | -  | -                          | 141          | 0.63 – 3.4                     |
|  | <b>228</b>           | <b>16</b>             | <b>217</b>   | <b>1,670</b>               | <b>2,131</b> |                                |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                      |                       |  |                            |              |                                |
| เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนการ<br>ก่อสร้างค้างจ่าย | -                    | -                     | -  | 1,464                      | 1,464        |                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ<br>เช่าการเงิน      | -                    | 6                     | -  | -                          | 6            | 5.18 – 7.51                    |
|  | <b>-</b>             | <b>6</b>              | <b>-</b>   | <b>1,464</b>               | <b>1,470</b> |                                |

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการจ่ายค่า  
บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม  
บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น  
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.50:1 (2554: 1.50:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.50:1 (2554: 1.50:1)

## 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 404 มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังนี้

31.1 จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2555 ในอัตรารวมหุ้นละ 1.52 บาท รวมเป็นเงิน 762.21 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.52 บาท (คิดเป็นอัตราร้อยละ 55.63 ของกำไรสุทธิจำนวน 468.72 ล้านบาท) และจ่ายหุ้นปันผลจากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท และเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสามครั้งรวม 0.30 บาท ต่อหุ้นในระหว่างปี 2555 ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลอีกจำนวน 1.22 บาทต่อหุ้น โดยแบ่งจ่ายเป็น 2 ส่วนดังนี้

(ก) จ่ายหุ้นปันผลจำนวนทั้งสิ้น 501.45 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 501.45 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 1.00 บาท ต่อหุ้น

(ข) จ่ายเงินสดปันผลในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 110.32 ล้านบาท

กำหนดจ่ายเงิน ปันผลภายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2556

31.2 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ

31.2.1 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบกำหนดวัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเสนอขายหุ้นให้กับบุคคลในวงจำกัดและ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) ขึ้นอีกเป็นจำนวนรวม 676,452,102 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 501,452,102 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,177,904,204 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 676,452,102 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 80 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

31.2.1.1 เพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 501,452,102 หุ้น

31.2.1.2 เพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ (Private Placement) จำนวน 175,000,000 หุ้น

## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

# AUDITOR'S REPORT

## To the Shareholders of CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES, and of CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED., which comprise consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2012, consolidated and separate statements of income, consolidated and separate statements of comprehensive income, consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity, and consolidated and separate statements of cash flows for the year then ended, including notes of summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the financial reporting standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with standards on auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.



## Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES, and of CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, as at 31 December 2012, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with the financial reporting standards.

D I A INTERNATIONAL AUDIT CO., LTD.



(Mr. Wisut Petpanichkul)  
C.P.A. (Thailand)  
Registration No. 7309

February 20, 2013

# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|  | Note  | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|--|-------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  |       | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b>Assets</b>  |       |                                   |                      |                               |                      |
| <b>Current assets</b>                                      |       |                                   |                      |                               |                      |
| Cash and cash equivalents                                  | 6     | 296,945,658                       | 694,836,427          | 219,477,749                   | 588,322,836          |
| Temporary investments                                      | 7     | 85,495,523                        | 233,027,457          | 85,495,523                    | 233,027,457          |
| Construction contract debtors and other account receivable |       |                                   |                      |                               |                      |
| Related party  | 8, 12 | 12,103,885                        | -                    | 5,011,665                     | -                    |
| Unrelated parties  | 8     | 1,664,447,108                     | 1,008,978,180        | 1,663,032,891                 | 1,008,856,377        |
| Construction contract debtors and other account receivable |       | 1,676,550,993                     | 1,008,978,180        | 1,668,044,556                 | 1,008,856,377        |
| Construction contracts in progress                         |       | 1,010,283,132                     | 909,255,056          | 970,725,297                   | 909,255,056          |
| Advances for construction                                  |       | 197,040,345                       | 260,844,502          | 191,382,972                   | 260,844,502          |
| Inventories  |       | 2,824,733                         | 2,762,634            | 2,824,733                     | 2,762,634            |
| Other current assets                                       |       |                                   |                      |                               |                      |
| Withholding tax deducted at source                         |       | 480,697,618                       | 410,480,155          | 477,690,051                   | 410,466,199          |
| Others   |       | 15,763,823                        | 17,369,181           | 15,373,269                    | 17,059,521           |
| <b>Total other current assets</b>                          |       | <b>496,461,441</b>                | <b>427,849,336</b>   | <b>493,063,320</b>            | <b>427,525,720</b>   |
| <b>Total current assets</b>                                |       | <b>3,765,601,825</b>              | <b>3,537,553,592</b> | <b>3,631,014,150</b>          | <b>3,430,594,582</b> |
| <b>Non-current assets</b>                                  |       |                                   |                      |                               |                      |
| Restricted deposits  | 6     | 141,274,400                       | 143,094,283          | 141,274,400                   | 143,094,283          |
| Investments in subsidiaries                                | 9     | -                                 | -                    | 40,942,866                    | 108,384,290          |
| Investments in joint ventures                              | 10    | -                                 | -                    | 810,000                       | 810,000              |
| Investments in associate and other companies               | 11    | 1,069,400                         | 1,069,400            | 1,069,400                     | 1,069,400            |
| Long term investment - Government bond                     | 7     | 16,178,259                        | 101,597,956          | 15,871,866                    | 101,597,956          |
| Investment properties                                      | 13    | 79,066,751                        | 79,486,740           | 79,066,751                    | 79,486,740           |
| Property, Plant and equipment - net                        | 14    | 533,121,487                       | 262,010,466          | 533,121,487                   | 262,010,465          |
| Other non-current assets                                   |       |                                   |                      |                               |                      |
| Cash reserved for debt settlement                          | 15    | 3,698,368                         | 4,319,918            | 3,698,368                     | 4,319,918            |
| Advance payment for land lease                             |       | 10,911,111                        | 12,911,111           | 10,911,111                    | 12,911,111           |
| <b>Total other non-current assets</b>                      |       | <b>14,609,479</b>                 | <b>17,231,029</b>    | <b>14,609,479</b>             | <b>17,231,029</b>    |
| <b>Total non-current assets</b>                            |       | <b>785,319,776</b>                | <b>604,489,874</b>   | <b>826,766,249</b>            | <b>713,684,163</b>   |
| <b>Total assets</b>  |       | <b>4,550,921,601</b>              | <b>4,142,043,466</b> | <b>4,457,780,399</b>          | <b>4,144,278,745</b> |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|   | Note | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|---|------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|   |      | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b>Liabilities and shareholders' equity</b>   |      |                                   |                      |                               |                      |
| <b>Current liabilities</b>  |      |                                   |                      |                               |                      |
| Accounts payable and other accounts payable   | 16   | 1,490,434,634                     | 1,265,404,707        | 1,464,396,658                 | 1,265,206,107        |
| Advances from customers   |      | 605,484,505                       | 659,640,333          | 554,789,377                   | 659,640,333          |
| Advance from capital return on investment   |      | -                                 | -                    | -                             | 3,159,495            |
| Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements       | 17   | 5,031,468                         | 16,718,145           | 5,031,468                     | 16,718,145           |
| Short-term provisions   |      |                                   |                      |                               |                      |
| Estimated expenses for construction projects  |      | 360,878,000                       | 329,444,000          | 360,631,000                   | 329,444,000          |
| Estimated liabilities for guarantee obligations and other payables                    | 15   | 16,621,811                        | 18,009,370           | 16,621,811                    | 18,009,370           |
| Provision for other expenses  |      | 66,168,111                        | 66,168,111           | 66,168,111                    | 66,168,111           |
| Total short-term provisions   |      | 443,667,922                       | 413,621,481          | 443,420,922                   | 413,621,481          |
| Other current liabilities   |      | 95,063,940                        | 57,648,030           | 89,412,433                    | 55,132,943           |
| <b>Total current liabilities</b>  |      | <b>2,639,682,469</b>              | <b>2,413,032,696</b> | <b>2,557,050,858</b>          | <b>2,413,478,504</b> |
| <b>Non-current liabilities</b>  |      |                                   |                      |                               |                      |
| Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements - net of current portion | 17   | 567,693                           | 4,833,842            | 567,693                       | 4,833,842            |
| Long-term provision - provision for employees' benefits                               | 18   | 74,467,098                        | 56,462,088           | 74,467,098                    | 56,462,088           |
| Long-term provision - other   |      | 9,000,000                         | 9,000,000            | 9,000,000                     | 9,000,000            |
| <b>Total non-current liabilities</b>  |      | <b>84,034,791</b>                 | <b>70,295,930</b>    | <b>84,034,791</b>             | <b>70,295,930</b>    |
| <b>Total liabilities</b>  |      | <b>2,723,717,260</b>              | <b>2,483,328,626</b> | <b>2,641,085,649</b>          | <b>2,483,774,434</b> |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|  | Note | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|--|------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  |      | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b>Shareholders' equity</b>                                  |      |                                   |                      |                               |                      |
| Share capital  | 19   | 501,452,102                       | 501,452,102          | 501,452,102                   | 501,452,102          |
| Retained earnings  |      |                                   |                      |                               |                      |
| Appropriated - statutory reserve                             | 20   | 50,150,000                        | 50,150,000           | 50,150,000                    | 50,150,000           |
| Unappropriated   |      | 1,216,768,399                     | 1,061,668,577        | 1,263,500,859                 | 1,107,070,769        |
| Other components of equity                                   |      | (23,719,674)                      | (23,480,023)         | 1,591,789                     | 1,831,440            |
| Premium on share - sale of own shares held by the subsidiary |      | 68,924,184                        | 68,924,184           | -                             | -                    |
| <b>In shareholders' equity</b>                               |      | <b>1,813,575,011</b>              | <b>1,658,714,840</b> | <b>1,816,694,750</b>          | <b>1,660,504,311</b> |
| Non - controlling interests of the subsidiaries              |      | 13,629,330                        | -                    | -                             | -                    |
| <b>Total shareholders' equity</b>                            |      | <b>1,827,204,341</b>              | <b>1,658,714,840</b> | <b>1,816,694,750</b>          | <b>1,660,504,311</b> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>            |      | <b>4,550,921,601</b>              | <b>4,142,043,466</b> | <b>4,457,780,399</b>          | <b>4,144,278,745</b> |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENTS OF INCOME

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|   | Note      | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|---|-----------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|   |           | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b>Revenues</b>   |           |                                   |                      |                               |                      |
| Construction income   |           | 7,268,592,810                     | 4,765,721,092        | 7,176,709,810                 | 4,765,721,092        |
| Bad debt recovery and reversal of allowance for doubtful accounts                                   |           | 4,050,155                         | 10,576,585           | 4,050,155                     | 10,576,585           |
| Other income  |           |                                   |                      |                               |                      |
| Write back trade accounts payable and other accounts payable  |           | 6,510,909                         | 4,159,657            | 6,510,909                     | 3,278,123            |
| Dividend income   | 9, 12     | -                                 | -                    | -                             | 19,278,690           |
| Interest income   |           | 26,911,007                        | 27,089,183           | 24,695,410                    | 24,274,515           |
| Reversal of allowance impairment loss of investment in related parties                              | 9         | -                                 | -                    | 4,700,000                     | 2,000,000            |
| Reversal of allowance impairment loss of investment in real estate                                  |           | -                                 | 2,511,115            | -                             | 2,511,115            |
| Gain on disposal of assets  |           | -                                 | 5,923,723            | -                             | 5,923,723            |
| Gain on sale of investments   |           | 11,102,183                        | -                    | 14,162,500                    | -                    |
| Others  |           | 3,755,358                         | 5,527,066            | 9,318,676                     | 4,977,669            |
| Total other revenues  |           | 48,279,457                        | 45,210,744           | 59,387,495                    | 62,243,835           |
| <b>Total revenues</b>   |           | <b>7,320,922,422</b>              | <b>4,821,508,421</b> | <b>7,240,147,460</b>          | <b>4,838,541,512</b> |
| <b>Expenses</b>   |           |                                   |                      |                               |                      |
| Costs of construction   |           | 6,624,537,477                     | 4,448,154,881        | 6,540,729,347                 | 4,448,154,881        |
| Administrative expenses   |           | 191,343,979                       | 172,853,063          | 191,538,495                   | 171,868,614          |
| Management benefit expenses   |           | 38,120,593                        | 32,617,325           | 38,120,593                    | 32,617,325           |
| Bad debts and doubtful debts  |           | -                                 | 706,421              | -                             | 773,025              |
| <b>Total expenses</b>   |           | <b>6,854,002,049</b>              | <b>4,654,331,690</b> | <b>6,770,388,435</b>          | <b>4,653,413,845</b> |
| <b>Profit before finance cost, results of discontinued operation units and corporate income tax</b> |           | <b>466,920,373</b>                | <b>167,176,731</b>   | <b>469,759,025</b>            | <b>185,127,667</b>   |
| Finance cost  |           | (1,045,515)                       | (2,226,332)          | (1,035,382)                   | (2,211,471)          |
| <b>Profit before results of discontinued operation units and corporate income tax</b>               |           | <b>465,874,858</b>                | <b>164,950,399</b>   | <b>468,723,643</b>            | <b>182,916,196</b>   |
| Results of discontinued operation units   |           | -                                 | 60,073               | -                             | -                    |
| <b>Profit before corporate income tax</b>   |           | <b>465,874,858</b>                | <b>165,010,472</b>   | <b>468,723,643</b>            | <b>182,916,196</b>   |
| Corporate income tax  | 22        | -                                 | -                    | -                             | -                    |
| <b>Profit for the year</b>  |           | <b>465,874,858</b>                | <b>165,010,472</b>   | <b>468,723,643</b>            | <b>182,916,196</b>   |
| <b>Profit attributable to</b>   |           |                                   |                      |                               |                      |
| Equity holders of the Company   |           | 465,777,988                       | 165,010,472          | 468,723,643                   | 182,916,196          |
| Non-controlling interests   |           | 96,870                            | -                    | -                             | -                    |
|   |           | <b>465,874,858</b>                | <b>165,010,472</b>   |                               |                      |
| <b>Earnings per share</b>   | <b>23</b> |                                   |                      |                               |                      |
| Basic earnings per share  |           |                                   |                      |                               |                      |
| <b>Profit attributable to equity holders of the parent (Baht)</b>                                   |           | <b>0.93</b>                       | <b>0.36</b>          | <b>0.93</b>                   | <b>0.40</b>          |
| <b>Weighted average number of ordinary shares ( shares)</b>   |           | <b>501,452,102</b>                | <b>461,885,471</b>   | <b>501,452,102</b>            | <b>461,885,471</b>   |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|  | Consolidated financial statements |             | Separate financial statements |             |
|--|-----------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------|
|  | 2012                              | 2011        | 2012                          | 2011        |
| Profit for the year                          | 465,874,858                       | 165,010,472 | 468,723,643                   | 182,916,196 |
| Other comprehensive income :                 |                                   |             |                               |             |
| - Translation adjustments                    | -                                 | 512,974     | -                             | -           |
| - Loss from assets revaluation               | -                                 | (3,529,850) | -                             | (3,529,850) |
| - Loss on defined benefit pension plans      | (11,677,855)                      | -           | (11,677,855)                  | -           |
| Other comprehensive income for the year      | (11,677,855)                      | (3,016,876) | (11,677,855)                  | (3,529,850) |
| Total comprehensive income for the year      | 454,197,003                       | 161,993,596 | 457,045,788                   | 179,386,346 |
| Total comprehensive income attributable to : |                                   |             |                               |             |
| Equity holders of the parent                 | 454,197,003                       | 161,993,596 | 457,045,788                   | 179,386,346 |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

## FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

### CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|   |                                  | Consolidated financial statements |                |   |                         |  |  |                            |  |  |  |
|---|----------------------------------|-----------------------------------|----------------|---|-------------------------|--|--|----------------------------|--|--|--|
| Note                                    | Issued and paid up share capital | Retained earnings                 |                | Equity attributable to the Company's shareholders |                         |  | Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries | Total shareholders' equity |  |  |  |
|   |                                  | Appropriated - statutory reserve  | Unappropriated | Other components of shareholders' equity          |                         | Capital surplus treasury common shares |  |                            | Total equity attributable to shareholders of the Company |  |  |
|   |                                  |                                   |                | Revaluation surplus on assets                     | Translation adjustments |  |  |                            |  | Total other components of shareholders' equity |  |
| <b>Balance as at 1 January 2011</b>     | 401,161,682                      | 40,120,000                        | 1,146,668,188  | 6,078,180   | (25,824,437)            | (19,746,257)                           | 68,924,184   | 1,637,127,797              | -  | -1,637,127,797                                 |  |
| Share capital increased                 | 100,290,420                      | -                                 | -              | -   | -                       | -                                      | -  | 100,290,420                | -  | 100,290,420                                    |  |
| Dividend paid                           | -                                | -                                 | (240,696,973)  | -   | -                       | -                                      | -  | (240,696,973)              | -  | (240,696,973)                                  |  |
| Transfer to legal reserve               | -                                | 10,030,000                        | (10,030,000)   | -   | -                       | -                                      | -  | -                          | -  | -  |  |
| Transfer to retained earnings           | -                                | -                                 | 716,890        | (716,890)   | -                       | (716,890)                              | -  | -                          | -  | -  |  |
| Total comprehensive income for the year | -                                | -                                 | 165,010,472    | -   | -                       | -                                      | -  | 165,010,472                | -  | 165,010,472                                    |  |
| Profit (loss)                           | -                                | -                                 | 165,010,472    | (3,529,850)                                       | 512,974                 | (3,016,876)                            | -  | (3,016,876)                | -  | (3,016,876)                                    |  |
| Other comprehensive income              | -                                | -                                 | -              | 1,831,440   | (25,311,463)            | (23,480,023)                           | 68,924,184   | 1,658,714,840              | -  | -1,658,714,840                                 |  |
| <b>Balance as at 31 December 2011</b>   | 501,452,102                      | 50,150,000                        | 1,061,668,577  | 1,831,440   | (25,311,463)            | (23,480,023)                           | 68,924,184   | 1,658,714,840              | -  | -1,658,714,840                                 |  |
| Dividend paid                           | -                                | -                                 | (300,855,349)  | -   | -                       | -                                      | -  | (300,855,349)              | -  | (300,855,349)                                  |  |
| Transfer to retained earnings           | -                                | -                                 | 239,651        | (239,651)   | -                       | (239,651)                              | -  | -                          | -  | -  |  |
| Non-controlling interests increased     | -                                | -                                 | -              | -   | -                       | -                                      | -  | -                          | 13,532,460   | 13,532,460                                     |  |
| sales of investments in subsidiaries    | -                                | -                                 | 1,615,387      | -   | -                       | -                                      | -  | 1,615,387                  | -  | 15,147,847                                     |  |
| Total comprehensive income for the year | -                                | -                                 | 1,615,387      | -   | -                       | -                                      | -  | 1,615,387                  | 13,532,460   | 15,147,847                                     |  |
| Profit (loss)                           | -                                | -                                 | 465,777,988    | -   | -                       | -                                      | -  | 465,777,988                | 96,870   | 465,874,858                                    |  |
| Other comprehensive income              | -                                | -                                 | (11,677,855)   | -   | -                       | -                                      | -  | (11,677,855)               | -  | (11,677,855)                                   |  |
| <b>Balance as at 31 December 2012</b>   | 501,452,102                      | 50,150,000                        | 1,216,768,399  | 1,591,789   | (25,311,463)            | (23,719,674)                           | 68,924,184   | 1,813,575,011              | 13,629,330   | 1,827,204,341                                  |  |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012**

**CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES**

(Unit : Baht)

|   | Note | Separate financial statements    |                                  |                |                            |                               |  |               | Total shareholders' equity |
|---|------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------------------|--|---------------|----------------------------|
|   |      | Issued and paid up share capital | Retained earnings                |                | Other components of equity |                               | Total other components of shareholders' equity |               |                            |
|   |      |                                  | Appropriated - statutory reserve | Unappropriated | Other comprehensive income | Revaluation surplus on assets |  |               |                            |
| <b>Balance as at 1 January 2011</b>     |      | 401,161,682                      | 40,120,000                       | 1,174,164,656  | 6,078,180                  | 6,078,180                     | 6,078,180                                      | 1,621,524,518 |                            |
| Share capital increased                 |      | 100,290,420                      | -                                | -              | -                          | -                             | -  | 100,290,420   |                            |
| Dividend paid                           | 24   | -                                | -                                | (240,696,973)  | -                          | -                             | -  | (240,696,973) |                            |
| Transfer to legal reserve               | 20   | -                                | 10,030,000                       | (10,030,000)   | -                          | -                             | -  | -             |                            |
| Transfer to retained earnings           |      | -                                | -                                | 716,890        | (716,890)                  | -                             | (716,890)                                      | -             |                            |
| Total comprehensive income for the year |      | -                                | -                                | 182,916,196    | -                          | -                             | -  | 182,916,196   |                            |
| Profit (loss)                           |      | -                                | -                                | -              | (3,529,850)                | -                             | (3,529,850)                                    | (3,529,850)   |                            |
| Other comprehensive income              |      | -                                | -                                | -              | -                          | -                             | -  | -             |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2011</b>   |      | 501,452,102                      | 50,150,000                       | 1,107,070,769  | 1,831,440                  | 1,831,440                     | 1,831,440                                      | 1,660,504,311 |                            |
| Dividend paid                           | 24   | -                                | -                                | (300,855,349)  | -                          | -                             | -  | (300,855,349) |                            |
| Transfer to retained earnings           |      | -                                | -                                | 239,651        | (239,651)                  | -                             | (239,651)                                      | -             |                            |
| Total comprehensive income for the year |      | -                                | -                                | 468,723,643    | -                          | -                             | -  | 468,723,643   |                            |
| Profit (loss)                           |      | -                                | -                                | (11,677,855)   | -                          | -                             | -  | (11,677,855)  |                            |
| Other comprehensive income              |      | -                                | -                                | -              | -                          | -                             | -  | -             |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2012</b>   |      | 501,452,102                      | 50,150,000                       | 1,263,500,859  | 1,591,789                  | 1,591,789                     | 1,591,789                                      | 1,816,694,750 |                            |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|   | Consolidated<br>financial statements |                    | Separate<br>financial statements |                    |
|---|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|   | 2012                                 | 2011               | 2012                             | 2011               |
| <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>  |                                      |                    |                                  |                    |
| Net profit before tax   | 465,874,858                          | 165,010,472        | 468,723,643                      | 182,916,196        |
| Adjustments to reconcile net profit before tax to net cash provided by (used in) operating activities |                                      |                    |                                  |                    |
| Depreciation  | 61,843,571                           | 52,056,532         | 61,843,571                       | 52,056,532         |
| Amortisation  | 4,120,000                            | 4,120,000          | 4,120,000                        | 4,120,000          |
| Bad debt and allowance for doubtful accounts  | -                                    | 773,025            | -                                | 773,025            |
| Write off other current assets  | -                                    | 295,646            | -                                | 295,646            |
| Disposals of assets   | 75,835                               | 49,130             | 75,835                           | 19,068             |
| (Reversal) impairment loss of investment in related parties   | -                                    | -                  | (4,700,000)                      | (2,000,000)        |
| (Gain) loss from return on investments in the liquidated subsidiary                                   | -                                    | -                  | -                                | (962,744)          |
| (Gain) from sale of investments in the subsidiary   | (11,102,183)                         | -                  | (14,162,500)                     | -                  |
| Loss (gain) from disposals of plant and equipment   | 916,199                              | (5,923,723)        | 916,198                          | (5,923,723)        |
| Loss (gain) on exchange due to liquidated of Investments in subsidiary                                | -                                    | -                  | 624,825                          | -                  |
| Reversal of allowance for impairment loss of investments property                                     | -                                    | (2,511,115)        | -                                | (2,511,115)        |
| Write back accounts payable and other accounts payable  | (6,510,909)                          | (4,413,681)        | (6,510,909)                      | (3,573,769)        |
| Reversal of estimated liabilities for guarantee obligations   | (1,387,559)                          | -                  | (1,387,559)                      | -                  |
| (Reversal) of estimated expenses for construction projects  | 31,434,000                           | (4,646,000)        | 31,187,000                       | (4,646,000)        |
| Provision for employees' benefits   | 7,919,435                            | 7,354,533          | 7,919,435                        | 7,354,533          |
| Dividend income from subsidiary   | -                                    | -                  | -                                | (19,278,690)       |
| Interest expenses   | 790,514                              | 2,084,816          | 790,514                          | 2,084,816          |
| <b>Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>            | <b>553,973,761</b>                   | <b>214,249,635</b> | <b>549,440,053</b>               | <b>210,723,775</b> |
| Increase (decrease) in operating assets   |                                      |                    |                                  |                    |
| Construction contract debtors and other accounts receivable   | (667,572,783)                        | (310,489,468)      | (659,188,179)                    | (308,198,323)      |
| Construction contract in progress   | (101,028,076)                        | (167,731,247)      | (61,470,241)                     | (167,731,247)      |
| Advances for construction   | 63,804,157                           | (159,548,868)      | 69,461,530                       | (159,685,998)      |
| Advance from related party  | -                                    | 2,015,076          | -                                | -                  |
| Inventories   | (62,099)                             | (190,761)          | (62,099)                         | (190,761)          |
| Other current assets  | 1,605,360                            | 5,887,739          | 1,686,250                        | 4,668,663          |
| Increase (decrease) in operating liabilities  |                                      |                    |                                  |                    |
| Accounts payable and other accounts payable   | 230,199,292                          | 426,754,305        | 204,359,916                      | 427,774,213        |
| Deferred construction revenue   | -                                    | (1,207,476)        | -                                | (1,207,476)        |
| Advances from customers   | (54,155,828)                         | 302,236,338        | (104,850,958)                    | 302,236,338        |
| Other current liabilities   | 37,467,839                           | 6,060,081          | 34,331,424                       | 6,062,328          |
| Provision for employees' benefits   | (1,592,280)                          | (7,386,350)        | (1,592,280)                      | (7,386,350)        |
| Cash from (used in) operating activities  | 62,639,343                           | 310,649,004        | 32,115,416                       | 307,065,162        |
| Cash paid for interest expenses   | (737,139)                            | (2,149,201)        | (737,139)                        | (2,149,201)        |
| Cash paid for corporate income tax  | (196,831,639)                        | (121,258,146)      | (193,838,027)                    | (121,256,084)      |
| Cash received from corporate income tax   | 126,614,175                          | 142,117,381        | 126,614,175                      | 141,595,725        |
| <b>Net cash from (used in) operating activities</b>   | <b>(8,315,260)</b>                   | <b>329,359,038</b> | <b>(35,845,575)</b>              | <b>325,255,602</b> |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

CHRISTIANI & NIELSEN (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES

(Unit : Baht)

|   | Consolidated<br>financial statements |                      | Separate<br>financial statements |                      |
|---|--------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|   | 2012                                 | 2011                 | 2012                             | 2011                 |
| <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>                                    |                                      |                      |                                  |                      |
| Decrease in restricted deposits   | 1,819,883                            | 42,872,581           | 1,819,883                        | 36,652,581           |
| Cash paid for purchase of investments   | 232,951,632                          | (19,880,600)         | 233,258,025                      | (19,880,600)         |
| (Increase) decrease in amounts due from and<br>loans to related parties               | -                                    | -                    | -                                | 11,621,712           |
| Proceeds from return on investments in the<br>liquidated subsidiary and joint venture | -                                    | -                    | -                                | 7,776,744            |
| Proceeds from sales of investments in subsidiaries                                    | 26,250,000                           | -                    | 26,250,000                       | -                    |
| Proceeds from return on investments in subsidiaries                                   | -                                    | -                    | 56,269,604                       | -                    |
| Cash received in advance from capital return<br>on investment                         | -                                    | -                    | -                                | 3,159,495            |
| Purchases of Property, plant and equipment  | (335,173,969)                        | (79,744,608)         | (335,173,969)                    | (79,744,608)         |
| Proceeds from disposals of plant and equipment  | 2,350,491                            | 18,333,309           | 2,350,491                        | 18,333,309           |
| Decrease in net assets of discontinued operation units                                | -                                    | 15,079,864           | -                                | -                    |
| Dividend received from subsidiary   | -                                    | -                    | -                                | 19,278,690           |
| Decrease in other non-current assets  | 621,550                              | -                    | 621,550                          | -                    |
| <b>Net cash from (used in) investing activities</b>                                   | <b>(71,180,413)</b>                  | <b>(23,339,454)</b>  | <b>(14,604,416)</b>              | <b>(2,802,677)</b>   |
| <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>                                    |                                      |                      |                                  |                      |
| Cash paid for liabilities under hire-purchase and<br>finance lease agreements         | (17,539,747)                         | (31,605,704)         | (17,539,747)                     | (31,605,704)         |
| Dividend paid   | (300,855,349)                        | (240,696,973)        | (300,855,349)                    | (240,696,973)        |
| Proceeds from increase share capital  | -                                    | 100,290,420          | -                                | 100,290,420          |
| <b>Net cash from (used in) financing activities</b>                                   | <b>(318,395,096)</b>                 | <b>(172,012,257)</b> | <b>(318,395,096)</b>             | <b>(172,012,257)</b> |
| Increase (decrease) in cash and cash equivalents                                      | (397,890,769)                        | 134,007,327          | (368,845,087)                    | 150,440,668          |
| Translation adjustments   | -                                    | 512,975              | -                                | -                    |
| <b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>                           | <b>(397,890,769)</b>                 | <b>134,520,302</b>   | <b>(368,845,087)</b>             | <b>150,440,668</b>   |
| Cash and cash equivalents at beginning of period                                      | 694,836,427                          | 560,316,125          | 588,322,836                      | 437,882,168          |
| <b>Cash and cash equivalents at end of period (Note 6)</b>                            | <b>296,945,658</b>                   | <b>694,836,427</b>   | <b>219,477,749</b>               | <b>588,322,836</b>   |
| <b><i>Supplemental disclosure of cash flows information</i></b>                       |                                      |                      |                                  |                      |
| Non-cash related transactions   |                                      |                      |                                  |                      |
| Assets acquired under hire-purchase and<br>finance lease agreements                   | 703,160                              | -                    | 703,160                          | -                    |
| Loss from return on investment in other company                                       | -                                    | -                    | 624,825                          | -                    |
| Revaluation of assets   | -                                    | (3,529,850)          | -                                | (3,529,850)          |

\*\*\*The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Notes to financial statements

## For the years ended 31 December 2012

### 1. General information

Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited (“the Company”) is a limited company incorporated under Thai laws and domiciled in Thailand and was transformed to be a public company under the Public Limited Companies Act on 26 November 1992. Its parent company is Globex Corporation Limited, a company also incorporated in Thailand. The Company operates in Thailand and is principally engaged in the construction business. Its registered address and head office is at No. 451, La Salle Road (Sukhumvit 105), Kwaeng Bangna, Khet Bangna, Bangkok.

The Company has various local and overseas subsidiary companies and joint ventures as detailed in Note 2.2.

### 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and prepared in accordance with the notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce dated 28 September 2011, regarding the condensed form which should be included in the financial statements B.E. 2554 and the regulation of the Securities and Exchange Commission regarding to preparation and presentation the financial report under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

#### 2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements incorporate the financial statements of Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited (the “Company”), its subsidiary companies (the “subsidiaries”) and the joint ventures as follows:

|   | Country of incorporation | Currency | Paid-up share capital    |           | Percentage of shareholding by the group |                   |
|---|--------------------------|----------|--------------------------|-----------|---|-------------------|
|   |                          |          | 2012<br>(Unit: Thousand) | 2011      | 2012<br>(Percent)                       | 2011<br>(Percent) |
| <b>Construction business</b>                          |                          |          |                          |           |   |                   |
| <i>Held by the Company</i>                            |                          |          |                          |           |   |                   |
| PAN ASIA - CNT Joint Venture                          | Thailand                 | Baht     | 4,000                    | 4,000     | 45                                      | 45                |
| <b>Construction business and Holding companies</b>    |                          |          |                          |           |   |                   |
| <i>Held by the Company</i>                            |                          |          |                          |           |   |                   |
| CNT Holdings Limited                                  | Thailand                 | Baht     | 50,000                   | 2,600,000 | 75                                      | 100               |
| <i>Held by the Company and through the subsidiary</i> |                          |          |                          |           |   |                   |
| Indochina Investments Ltd.                            | Bermuda Islands          | USD      | -                        | 120       | -                                       | 100               |

The subsidiaries are those companies in which the Group holds both directly and indirectly the voting rights and has effective control of their activities.

Since 2007, the Company entered into a joint venture agreement with Pan Asia Engineering & Construction (Thailand) Co., Ltd., forming a joint venture namely "PAN ASIA - CNT Joint Venture" to construct the civil work of HMC PDH petrochemical plant. The Company has invested in 45% interest in this joint venture. The consolidated financial statements as at 31 December 2012 and 2011 and for the years then ended had therefore included the proportion of the assets, liabilities, revenues and expenses of the joint venture.

b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the effective date when such control ceases.

c) The financial statements of the subsidiaries and the joint ventures are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.

d) The financial statements of overseas subsidiaries are translated into Thai Baht at the average exchange rate ruling at the statements of financial position date as to assets and liabilities and at the average exchange rate for the year as to revenues and expenses. The resultant differences are shown under the caption of "Translation adjustments" in the shareholders' equity.

e) Material balances and transactions and investments in the subsidiaries and the joint ventures in the Company's accounts, the subsidiaries' share capital and capital of the joint ventures are eliminated from the consolidated financial statements.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and joint ventures under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

### 3. New accounting standards, New financial reporting standard, interpretation of new accounting standards and revised of new accounting standards

New and revised financial reporting standard which also does not effective and Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited, its subsidiaries and joint ventures have not been adopted as follows :

**Financial reporting standards are effective for the accounting period beginning on or after 1 January 2013**

#### Contracts

|                       |   |
|-----------------------|---|
| TAS 12                | Income Taxes  |
| TAS 20 (Revised 2009) | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance      |
| TAS 21 (Revised 2009) | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates                              |
| TFRS 8                | Operating Segments  |
| TIFRS 10              | Government Assistance-No Specific Relation to Operating Activities            |
| TIFRS 21              | Income Taxes- Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets                     |
| TIFRS 25              | Income Taxes- Changes in the Tax Status of an Enterprises or its Shareholders |
| Accounting guidance   | Transfers of Financial Assets   |

TFRS 8 - Operating segments The principal change introduced by TFRS 8 is the introduction of the concept of presenting operating segments based on the information that internally is provided to the Group/Company's chief operating decision maker. Since the change in accounting policy only impacts disclosure aspects, there is no impact on the Group/Company's financial statements.

Based on a preliminary assessment of the potential initial impact of adoption these new and revised standard adoptions in accordance with the FAP's announcement for financial statements beginning on or after 1 January 2013, the adoption of these new and revised standards shall have no material impact on the consolidated and separate financial statements in the period of initial application.

TAS 12 deals only with taxes on income, comprising current and deferred tax. Current tax expense for a period is based on the taxable and deductible amounts that will be shown on the tax return for the current year. Tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the statement of financial position date. Deferred tax accounting is based on the temporary differences between the tax base of an asset or liability and its carrying amount in the financial statements. The principal temporary differences may arise from allowance for doubtful accounts, employee benefits obligations and tax losses carried forward etc. The Group will apply this standard from 1 January 2013 retrospectively with an expected to incur of deferred tax account and changes in retained earnings and income tax expense. The management of the group and the Company are currently assessing the impact of applying this standard.

#### **Financial reporting standards are effective for the accounting period beginning on or after 1 January 2014**

##### **Contracts**

|          |   |
|----------|---|
| IFRIC 4  | Determining Whether an Arrangement Contains a Lease |
| IFRIC 12 | Service Concession Arrangements                     |
| IFRIC 13 | Customer Loyalty Programmers                        |
| TSIC 29  | Disclosure – Service Concession Arrangements        |

The group and the Company are in the process of assessing the impact on the financial statements in the year to adoption of the financial reporting standards

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue recognition**

#### **Construction income**

Revenues from construction contracts, excluding value added tax, are recognised on the percentage-of-completion method based on the assessment of the project management. Provision for the total anticipated loss on construction projects will be made in the accounts as soon as the possibility of loss is ascertained.

#### **Interest income**

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### **Dividends**

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist cash in hand and deposits at banks and all highly liquid investments with an original maturity of 3 months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.3 Construction contract debtors and allowance for doubtful accounts**

Construction contract debtors are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

#### 4.4 Construction contracts in progress and deferred construction revenues

The costs of construction contracts comprise the costs of materials, labour, subcontractors' charges, other services and overheads.

Contracts of which construction cost plus attributable profit exceeds amounts billed are shown as "Construction contracts in progress" under current assets in the statements of financial position. Contracts of which amounts billed exceed construction cost plus attributable profit are shown as "Deferred construction revenues" under current liabilities in the statements of financial position.

#### 4.5 Inventories

Inventories, which comprise construction materials and spare parts, are valued at the lower of cost (average method) and net realisable value.

Allowance for diminution in inventory value is made for deteriorated inventories.

#### 4.6 Investments

Investments in debt securities expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Investments in subsidiaries and joint ventures are accounted for in the separate financial statements under the cost method.

Investments in associate is accounted for under the cost method. The management believes that equity interest in the associate is immaterial to the Group and the Company.

Investments in other companies are stated at cost. Allowance for impairment loss will be made when the net realisable value is lower than the cost of investments.

#### 4.7 Investment properties

Investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use and capitalised borrowing costs.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each property. The estimated useful lives are as follows:

Investment property - condo 20 years

#### 4.8 Property plant and equipment and depreciation

Property plant and equipment are stated at cost or revalued amount less accumulated depreciation and allowance for impairment loss.

All items of plant and equipment are initially recorded at cost on acquisition dates. Buildings are subsequently revalued, by independent professional valuer, to their fair value. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that their carrying amount does not differ materially from their fair value at the statements of financial position date.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of a revaluation of the Company's assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.

- When an asset's carrying amount is decreased as a result of a revaluation of the Company's assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus on assets" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or the revalued amounts on the straight-line basis over the following estimated useful lives

|                                      |   |                 |
|--------------------------------------|---|-----------------|
| Building on leasehold land           | - | period of lease |
| Construction machinery and equipment | - | 3 - 10 years    |
| Furniture, fixtures and equipment    | - | 3 - 6 years     |
| Motor vehicles                       | - | 3 - 6 years     |

Depreciation of the surplus portion of buildings is calculated on the straight-line basis over the remaining lease period.

Depreciation is included in determining income.

#### **4.9 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

Land and assets under constructions and installation are not depreciated

#### **4.10 Long-term leases**

##### *Finance leases*

Leases of assets which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The asset acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

##### *Operating leases*

Leases of assets, which a significant portion of the risks and rewards of ownership are not transferred to the lessee, are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the income statements on a straight-line basis over the lease period. When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

#### **4.11 Provident fund and employees' benefits**

The Company has a provident fund scheme to provide benefits to employees upon retirement or resignation. The scheme's assets are managed by separate trustee administered fund.

The Company provides for post employment benefits, payable to employees under the labour laws applicable in Thailand. The liability in respect of employee benefits is the present value of the defined benefit obligation which is calculated by an independent actuary in accordance with the actuarial technique. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting estimated future cash flows using yields on government bonds which have terms to maturity approximating the terms of the related liability. The estimated future cash flows shall reflect employee salaries, turnover rate, mortality, length of service and other factors.



Actuarial gains or losses will be recognised in the consolidated and company statements of income in the period to which they relate. The costs associated with providing these benefits are charged to the consolidated and company statements of income so as to spread the cost over the employment period during which the entitlement to benefits is earned.

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

#### **4.12 Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the statements of financial position date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### **4.13 Impairment of assets**

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where plant was previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation. Any excess amount is recognised as an expense in the income statement.

#### **4.14 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.15 Income Tax**

Income tax is provided in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

#### **5.1 Construction contracts**

The Company recognises construction income by reference to the stage of completion of the construction contract activity, when the outcome of a construction contract can be estimated reliably. The stage of completion is measured by reference to surveys of works and estimates performed by project management. The management is required to make judgment and estimates based on past experience and information obtained from the project management.

## **5.2 Estimated construction project costs**

The Company estimates costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and value of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to complete the construction service, taking into account the direction of the movement in these costs. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates.

## **5.3 Estimated expenses for construction projects**

In determining estimated expenses for construction projects, the management is required to use judgment and relevant information to estimate losses that may be incurred from warranties and claims on the construction contract works. The estimates are made through a combination of specific reviews of construction projects, analysis of actual claims incurred and historical statistic information, among others. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of estimated expenses for construction projects.

## **5.4 Leases**

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

## **5.5 Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

## **5.6 Impairment of investments**

The Company treats other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment.

## **5.7 Property plant and equipment and depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company’s plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

The Company measures buildings at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the cost approach. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

## **5.8 Post-retirement benefits**

Post-retirement benefit costs are based on actuarial calculations. Inherent within these calculations are assumptions as to salary increases and discount rate, among others.

## **5.9 Litigation**

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company’s management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that provisions as recorded as at the balance sheet date is adequate.

## 6. Cash and cash equivalents/Restricted bank deposits

Cash and cash equivalents as at 31 December 2012 and 2011 as reflected in the statements of financial position and statements of cash flows consist of the following:

(Unit : Baht)

|                                  | Consolidated financial statements |                    | Separate financial statements |                    |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                  | 2012                              | 2011               | 2012                          | 2011               |
| Cash and deposits at banks       | 251,197,737                       | 289,638,553        | 218,670,003                   | 287,998,971        |
| Short term investment            | 44,940,175                        | 415,425,924        | -                             | 310,551,915        |
| Fixed deposits at banks          | 142,082,146                       | 132,866,233        | 142,082,146                   | 132,866,233        |
| <b>Total</b>                     | <b>438,220,058</b>                | <b>837,930,710</b> | <b>360,752,149</b>            | <b>731,417,119</b> |
| Less: Restricted bank deposits   | (141,274,400)                     | (143,094,283)      | (141,274,400)                 | (143,094,283)      |
| <b>Cash and cash equivalents</b> | <b>296,945,658</b>                | <b>694,836,427</b> | <b>219,477,749</b>            | <b>588,322,836</b> |

As at 31 December 2012, the Company had pledged their bank deposits of approximately Baht 141.3 million (2011: Baht 143.1 million) with banks to secure the bank overdrafts and the letters of guarantees issued by the banks on behalf of the Group.

## 7. Temporary investments

As at 31 December 2012, temporary investments consist of the following:

(Unit : Baht)

|  | Interest yield | Maturity Date                       | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
|--|----------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| <b>Investments in debt securities expected to be held to maturity</b>        |                |                                     |                                   |                               |
| Government bond  | 3.06% - 3.87%  | 17 February 2013 - 27 February 2015 | 101,673,782                       | 101,367,389                   |
| Less: Portion due over one year  |                |                                     | (16,178,259)                      | (15,871,866)                  |
| <b>Investments in held-to-maturity debt securities - due within one year</b> |                |                                     | <b>85,495,523</b>                 | <b>85,495,523</b>             |

As at 31 December 2011, temporary investments consist of the following:

(Unit : Baht)

|   | Interest yield | Maturity Date                    | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
|---|----------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| <b>Fixed deposits at banks</b>  | 4.35%          | 13 February 2012                 | 33,952,178                        | 33,952,178                    |
|   |                |                                  | <b>33,952,178</b>                 | <b>33,952,178</b>             |
| <b>Investments in debt securities expected to be held to maturity</b>       |                |                                  |                                   |                               |
| Government bond   | 2.32% - 3.87%  | 3 August 2012 – 27 February 2015 | 300,673,235                       | 300,673,235                   |
| Less: Portion due over one year   |                |                                  | (101,597,956)                     | (101,597,956)                 |
| <b>Investments in held-to-maturity debt securities -due within one year</b> |                |                                  | <b>199,075,279</b>                | <b>199,075,279</b>            |
| <b>Total temporary investment</b>   |                |                                  | <b>233,027,457</b>                | <b>233,027,457</b>            |

The group and the Company has pledged government bonds of Baht 8.95 million (31 December 2011: Baht 136.5 million) as a guarantee to project tender, the electricity usage.

## 8. Construction contract debtors and other accounts receivable

Details of construction contract debtors and other accounts receivable are as follows:

(Unit : Baht)

|  | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|--|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b>Related parties</b>   |                                   |                      |                               |                      |
| Construction contract debtors  | 12,103,885                        | -                    | -                             | -                    |
| Other account receivable   | -                                 | -                    | 5,011,665                     | -                    |
| <b>Total related parties</b>   | <b>12,103,885</b>                 | <b>-</b>             | <b>5,011,665</b>              | <b>-</b>             |
| <b>Unrelated parties</b>   |                                   |                      |                               |                      |
| Construction contract debtors  | 1,782,564,544                     | 1,137,475,448        | 1,782,564,544                 | 1,137,475,448        |
| Less: Allowance for doubtful accounts                                    | (138,985,138)                     | (141,108,698)        | (138,985,138)                 | (141,108,698)        |
| <b>Total construction contract debtors</b>                               | <b>1,643,579,406</b>              | <b>996,366,750</b>   | <b>1,643,579,406</b>          | <b>996,366,750</b>   |
| <b>Other accounts receivable</b>   |                                   |                      |                               |                      |
| Other accounts receivable  | 13,982,600                        | 6,357,776            | 13,982,570                    | 6,357,746            |
| Interest receivable  | 1,867,504                         | 2,016,795            | 1,804,849                     | 1,960,048            |
| Prepaid expenses   | 5,889,903                         | 5,109,164            | 4,538,371                     | 5,044,138            |
| Less: Allowance for doubtful accounts                                    | (872,305)                         | (872,305)            | (872,305)                     | (872,305)            |
| <b>Total other accounts receivable</b>                                   | <b>20,867,702</b>                 | <b>12,611,430</b>    | <b>19,453,485</b>             | <b>12,489,627</b>    |
| <b>Total unrelated parties</b>   | <b>1,664,447,108</b>              | <b>1,008,978,180</b> | <b>1,663,032,891</b>          | <b>1,008,856,377</b> |
| <b>Total Construction contract debtors and other accounts receivable</b> | <b>1,676,550,993</b>              | <b>1,008,978,180</b> | <b>1,668,044,556</b>          | <b>1,008,856,377</b> |

The balance included amounts receivable from several construction projects of which the developers have experienced financial difficulties and delayed payments for the construction services provided and some of these projects have been subject to legal actions taken by the Company.

The balance of construction contract debtors as at 31 December 2012 and 2011 aged on the basis of due dates are summarised below.

(Unit : Baht)

|  | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|--|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b><u>Age of receivables</u></b>                               |                                   |                      |                               |                      |
| <b>Related parties</b>   |                                   |                      |                               |                      |
| Not yet due  | 9,812,987                         | -                    | -                             | -                    |
| <b>Total</b>   | <b>9,812,987</b>                  | -                    | -                             | -                    |
| Retention payment under construction contracts                 | 2,290,898                         | -                    | -                             | -                    |
| <b>Construction contract debtors - related parties</b>         | <b>12,103,885</b>                 | -                    | -                             | -                    |
| <b><u>Unrelated parties</u></b>                                |                                   |                      |                               |                      |
| Not yet due  | 558,934,456                       | 501,695,254          | 558,934,456                   | 501,695,254          |
| Past due   |                                   |                      |                               |                      |
| Not over 1 month   | 323,720,094                       | 57,780,395           | 323,720,094                   | 57,780,395           |
| 1 - 3 months   | 74,051,850                        | 124,313,201          | 74,051,850                    | 124,313,201          |
| 3 - 6 months   | -                                 | -                    | -                             | -                    |
| 6 - 12 months  | -                                 | 649,580              | -                             | 649,580              |
| Over 12 months   | 166,536,940                       | 167,995,959          | 166,536,940                   | 167,995,959          |
| <b>Total</b>   | <b>1,123,243,340</b>              | <b>852,434,389</b>   | <b>1,123,243,340</b>          | <b>852,434,389</b>   |
| Notes receivable and post dated cheque                         | 208,952,847                       | -                    | 208,952,847                   | -                    |
| Retention payment under construction contracts                 | 450,368,357                       | 285,041,059          | 450,368,357                   | 285,041,059          |
| <b>Total construction contract debtors - unrelated parties</b> | <b>1,782,564,544</b>              | <b>1,137,475,448</b> | <b>1,782,564,544</b>          | <b>1,137,475,448</b> |
| Less: Allowance for doubtful accounts                          | (138,985,138)                     | (141,108,698)        | (138,985,138)                 | (141,108,698)        |
| <b>Construction contract debtors - unrelated parties - net</b> | <b>1,643,579,406</b>              | <b>996,366,750</b>   | <b>1,643,579,406</b>          | <b>996,366,750</b>   |
| <b>Construction contract debtors - net</b>                     | <b>1,655,683,291</b>              | <b>996,366,750</b>   | <b>1,643,579,406</b>          | <b>996,366,750</b>   |

The Company has transferred the calling right for the collections from the construction contract debtors of certain projects to a bank to secure the credit facilities of the Company granted by that bank.

## 9. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

Separate financial statements

(Unit : Baht)

|  | Shareholding percentage |                 | Investment value under cost method |                      | Allowance for impairment of investments |                        | Carrying amounts based on cost method - net |                    | Dividend received during for year |                   |
|--|-------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------------|---|------------------------|---|--------------------|-----------------------------------|-------------------|
|  | 2012<br>Percent         | 2011<br>Percent | 2012                               | 2011                 | 2012                                    | 2011                   | 2012  | 2011               | 2012                              | 2011              |
| <b>Construction business and Holding companies</b> |                         |                 |                                    |                      |   |                        |   |                    |                                   |                   |
| CNT Holdings Limited                               | 75                      | 100             | 1,907,792,866                      | 2,599,999,970        | (1,866,850,000)                         | (2,495,400,000)        | 40,942,866                                  | 104,599,970        | -                                 | -                 |
| Indochina Investments Ltd.                         | -                       | 90              | -                                  | 3,784,320            | -                                       | -                      | -   | 3,784,320          | -                                 | 10,680,439        |
| Harmony Property Group Ltd.                        | -                       | -               | -                                  | -                    | -                                       | -                      | -   | -                  | -                                 | 8,598,251         |
| <b>Total investments in subsidiaries</b>           |                         |                 | <b>1,907,792,866</b>               | <b>2,603,784,290</b> | <b>(1,866,850,000)</b>                  | <b>(2,495,400,000)</b> | <b>40,942,866</b>                           | <b>108,384,290</b> | <b>-</b>                          | <b>19,278,690</b> |

During 2012 and 2011, The company had reversed allowance impairment loss of investment in CNT Holdings Limited approximately Baht 4.7 million and Baht 2 million, respectively. The amount was shown in "Reversal of allowance impairment loss of investment in related parties" which was separately shown in the separate income statement.



During the year 2012, the CNT Holdings Limited, the subsidiary company, had passed a resolution of extra shareholders meeting to decrease of the registered share capital from Baht 2,600 million to Baht 50 million by decreasing of 255 million shares at Baht 10 per share, totaling of Baht 2,550 million to solving its deficit in amount of Baht 2,493.73 million and re-payment the decreased of capital funds to shareholders in amount of Baht 56.27 million. After such capital of CNT Holdings Limited were decreased, it equal to Bath 50 million (5 million of shares at Baht 10 per share). In order that, the Company is still holding the same. Subsequently, on 7 December 2012, the company sold shares of the company amount of 1.25 million shares of 25% of registered share capital to related company at Baht 21 per share, totaling of Baht 26.25 million. It was decreased the portion of holding from 100% to 75% and the Company still classified such investment to investment in subsidiary including CNT Holdings Limited The Company recognized gain on sale of such investment in subsidiary to consolidate and separate financial statements for the year 2012, approximately Baht 11.10. million and Baht 14.16 million ,respectively.

During 2011, the board of directors of Indochina Investments Ltd. and Harmony Property Group Ltd., the subsidiary companies, had passed a resolution to dissolve and liquidate. On 6 May 2011, the Company had received advance from capital return on investment of 108,000 USD (Approximately Baht 3.16 million) from Indochina Investments Ltd. which had registered to completed its dissolution and liquidation on 16 January 2012. On 24 May 2011, Harmony Property Group Ltd. had registered to completed its dissolution and liquidation, the Company had received repayment of share investment of 168,800 USD (Approximately Baht 5.10 million)

## 10. Investments in joint ventures

### 10.1 Detail of investments in joint ventures

Investments in joint ventures represent investments in entities which are jointly controlled by the Company and other companies. Details of these investments are as follows:

(Unit: Baht)

| Jointly controlled entities  | Separate financial statements |                   |                                    |                |
|------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------------------------|----------------|
|                              | Shareholding percentage       |                   | Investment value under cost method |                |
|                              | 2012<br>(Percent)             | 2011<br>(Percent) | 2012                               | 2011           |
| <b>Construction business</b> |                               |                   |                                    |                |
| PAN ASIA - CNT Joint Venture | 45                            | 45                | 810,000                            | 810,000        |
| <b>Total</b>                 |                               |                   | <b>810,000</b>                     | <b>810,000</b> |

On 6 May 2011, the board of directors of Joint Venture had passed a resolution to repay investment from joint venture by investment's portion. Therefore, the Company had received repayment of investment of totaling Baht 0.99 Million.

## 10.2 Summarised financial information of Joint Ventures

### a) PAN ASIA - CNT Joint Venture

The Company's proportionate shares of the assets, liabilities, revenue, and expenses of PAN ASIA - CNT Joint Venture according to proportion under joint venture agreement are as follows:

(Unit : Million Baht)

|                                 | As at 31 December |          |
|---------------------------------|-------------------|----------|
|                                 | 2012              | 2011     |
| Current assets                  | 1                 | 1        |
| Current liabilities             | (1)               | (1)      |
| <b>Net assets (liabilities)</b> | <b>-</b>          | <b>-</b> |

(Unit : Million Baht)

|  | For the years ended 31 December |            |
|--|---------------------------------|------------|
|  | 2012                            | 2011       |
| Other income                                     | -                               | -          |
| Administrative expenses                          | -                               | (1)        |
| <b>Income (loss) before corporate income tax</b> | <b>-</b>                        | <b>(1)</b> |
| Corporate income tax                             | -                               | -          |
| <b>Net income (loss)</b>                         | <b>-</b>                        | <b>(1)</b> |

## 11. Investments in associate and other companies

Investments in associate and other companies consist of investments in the ordinary shares of the following companies:

(Unit : Baht)

|   | Shareholding percentage |                 | Consolidated financial statements |                  | Separate financial statements |                  |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
|   | 2012<br>Percent         | 2011<br>Percent | 2012                              | 2011             | 2012                          | 2011             |
| <b>Investment in associate</b>                                  |                         |                 |                                   |                  |                               |                  |
| International Machinery Supplies Co., Ltd.                      | 31.94                   | 31.94           | 7,500,000                         | 7,500,000        | -                             | -                |
| Less: Allowance for impairment of investment                    |                         |                 | (7,500,000)                       | (7,500,000)      | -                             | -                |
| <b>Investment in associate - net</b>                            |                         |                 | <b>-</b>                          | <b>-</b>         | <b>-</b>                      | <b>-</b>         |
| <b>Investments in other companies</b>                           |                         |                 |                                   |                  |                               |                  |
| Phuket Land Development Co., Ltd.                               | -                       | 15.00           | -                                 | 3,000,000        | -                             | -                |
| Oriental Residence Bangkok Co.,Ltd.                             | 0.20                    | 0.20            | 1,000,000                         | 1,000,000        | 1,000,000                     | 1,000,000        |
| G.E.C. Engineering Co., Ltd.                                    | 0.03                    | 0.03            | 69,400                            | 69,400           | 69,400                        | 69,400           |
| <b>Total</b>  |                         |                 | <b>1,069,400</b>                  | <b>4,069,400</b> | <b>1,069,400</b>              | <b>1,069,400</b> |
| Less: Allowance for impairment of investments                   |                         |                 | -                                 | (3,000,000)      | -                             | -                |
| <b>Investments in other companies - net</b>                     |                         |                 | <b>1,069,400</b>                  | <b>1,069,400</b> | <b>1,069,400</b>              | <b>1,069,400</b> |
| <b>Total investments in associate and other companies - net</b> |                         |                 | <b>1,069,400</b>                  | <b>1,069,400</b> | <b>1,069,400</b>              | <b>1,069,400</b> |

During the year 2011, the comptroller's order had declared in the Royal Gazettes to custodian strictly prohibited the assets of International Machinery Supplies Co., Ltd. and Phuket Land Development Co., Ltd, both were sued the case to the Central Bankruptcy Court by their creditors in the year 2010. However, the Company had recorded allowance for impairment of investment for both companies in full amount.

During the year 2012, The Central Bankruptcy Court sentenced the Phuket Land Development Company Limited went bankrupt which the Company has already written off the investment.

## 12. Related party transactions

The Company, its subsidiaries and joint ventures had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

| <u>Name of entities</u>      | <u>Nature of relationships</u>                      |
|------------------------------|---|
| Indochina Investments Ltd.   | Subsidiary  |
| CNT Holdings Limited         | Subsidiary  |
| Unistretch Limited           | Related by way of common directors                  |
| Maxwin Builders Co., Ltd.    | Related by way of common shareholders and directors |
| Ambika Tour Agency Co., Ltd. | Related by way of common shareholders and directors |
| Precious Assets Limited      | Related by way of common shareholders and directors |

(Unit : Million Baht)

|  | Consolidated financial statements |      | Separate financial statements |      | Transfer pricing and lending policy   |
|--|-----------------------------------|------|-------------------------------|------|---|
|  | 2012                              | 2011 | 2012                          | 2011 |   |
| <b>Transactions with parent company and its affiliated companies</b> |                                   |      |                               |      |   |
| Construction income  | 84                                | -    | -                             | -    | Cost plus margin  |
| Purchases of goods and service                                       | 1                                 | -    | 1                             | -    | Market Price  |
| Gain on sale of investments  | 11.10                             | -    | 14.16                         | -    | Based on the prices agreed between the parties, which approximate the market prices |
| <b>Transactions with the subsidiaries</b>                            |                                   |      |                               |      |   |
| Dividend income  | -                                 | -    | -                             | 19.3 | At the declared rate  |
| Other income   | -                                 | -    | 6                             | -    | Based on the prices agreed between the parties, which approximate the market prices |

As at 31 December 2012 and 2011, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Baht)

|  | Consolidated financial statements |          | Separate financial statements |                  |
|--|-----------------------------------|----------|-------------------------------|------------------|
|  | 2012                              | 2011     | 2012                          | 2011             |
| <b>Construction contract debtors - related party</b>                   |                                   |          |                               |                  |
| <i>Related party</i>   |                                   |          |                               |                  |
| Unistretch Limited   | 12,103,885                        | -        | -                             | -                |
| <b>Total construction contract debtors - related party</b>             | <b>12,103,885</b>                 | <b>-</b> | <b>-</b>                      | <b>-</b>         |
| <b>Other receivable – related party</b>                                |                                   |          |                               |                  |
| <i>Subsidiaries</i>  |                                   |          |                               |                  |
| CNT Holdings Limited   | -                                 | -        | 5,011,665                     | -                |
| <b>Total other receivable – related party</b>                          | <b>-</b>                          | <b>-</b> | <b>5,011,665</b>              | <b>-</b>         |
| <b>Advance from capital return on investment – related party</b>       |                                   |          |                               |                  |
| <i>Subsidiaries</i>  |                                   |          |                               |                  |
| Indochina Investments Limited  | -                                 | -        | -                             | 3,159,495        |
| <b>Total advance from capital return on investment – related party</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b> | <b>-</b>                      | <b>3,159,495</b> |

#### Directors and management's remuneration

For the year ended 31 December 2012, the Company paid salaries, bonus, meeting allowances and gratuities to their directors and management totaling approximately Baht 38.1 million (2011: Baht 32.6 million).

### 13. Investment properties

Investment properties consist of investments in the following assets:

(Unit: Baht)

|   | Consolidated financial statements/<br>Separate financial statements |           |              |
|---|---|-----------|--------------|
|   | Land  | Condo     | Total        |
| <b>Cost</b>                               |   |           |              |
| As at 1 January 2011                      | 107,007,464   | 9,313,950 | 116,321,414  |
| Additions                                 | -   | -         | -            |
| Transfer to property, plant and equipment | (29,300,000)  | -         | (29,300,000) |
| As at 31 December 2011                    | 77,707,464  | 9,313,950 | 87,021,414   |
| Additions                                 | -   | -         | -            |
| As at 31 December 2012                    | 77,707,464  | 9,313,950 | 87,021,414   |
| <b>Accumulated depreciation</b>           |   |           |              |
| As at 1 January 2011                      | -   | 4,982,485 | 4,982,485    |
| Depreciation for the year                 | -   | 418,841   | 418,841      |
| As at 31 December 2011                    | -   | 5,401,326 | 5,401,326    |
| Depreciation for the year                 | -   | 419,989   | 419,989      |
| As at 31 December 2012                    | -   | 5,821,315 | 5,821,315    |
| <b>Allowance for impairment loss</b>      |   |           |              |
| As at 1 January 2011                      | 4,644,463   | -         | 4,644,463    |
| Reversal loss from impairment             | (2,511,115)   | -         | (2,511,115)  |
| As at 31 December 2011                    | 2,133,348   | -         | 2,133,348    |
| Reversal loss from impairment             | -   | -         | -            |
| As at 31 December 2012                    | 2,133,348   | -         | 2,133,348    |
| <b>Net book value</b>                     |   |           |              |
| As at 31 December 2011                    | 75,574,116  | 3,912,624 | 79,486,740   |
| As at 31 December 2012                    | 75,574,116  | 3,492,635 | 79,066,751   |
| <b>Depreciation for the year</b>          |   |           |              |
| 2011                                      |   |           | 418,841      |
| 2012                                      |   |           | 419,989      |

The Company has mortgaged its 8 plots of land of Baht 36 million (2011: The Company has mortgaged its 8 plots of land of Baht 36 million) with a bank to secure the bank overdrafts and loans granted by that bank.

Investment properties were revalued as at 31 December 2012 and 2011 by a firm of independent professional values, at open market values on an existing use basis. The appraised value was Baht 110 million

During the year 2011, the company has its policy to build new warehouse on land possessed by the company. The company will transferred investment property totaling Baht 29.3 million to Property plant and equipment with the same amount.

## 14. Property plant and equipment

(Unit: Baht)

|   | Consolidated financial statements |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
|---|-----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Revaluation basis                 | Cost basis         |                                      |                                   |                    | Buildings in Progress | Total                |
|   | Buildings on leasehold Land       | Land               | Construction machinery and equipment | Furniture, fixtures and equipment | Motor Vehicles     |                       |                      |
| <b>Cost/Revalued amount</b>   |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 1 January 2011  | 86,202,668                        | -                  | 709,626,286                          | 81,778,539                        | 106,706,445        | -                     | 984,313,938          |
| Additions   | 130,593                           | -                  | 69,216,455                           | 2,257,185                         | 8,140,375          | -                     | 79,744,608           |
| Disposals   | -                                 | -                  | (43,071,274)                         | (130,606)                         | (3,650,864)        | -                     | (46,852,744)         |
| Reversal of surplus on revaluation  | (3,529,850)                       | -                  | -                                    | -                                 | -                  | -                     | (3,529,850)          |
| Transfer from investment property   | -                                 | 29,300,000         | -                                    | -                                 | -                  | -                     | 29,300,000           |
| <b>As at 31 December 2011</b>   | <b>82,803,411</b>                 | <b>29,300,000</b>  | <b>735,771,467</b>                   | <b>83,905,118</b>                 | <b>111,195,956</b> | <b>-</b>              | <b>1,042,975,952</b> |
| Additions   | 429,421                           | 203,821,240        | 91,427,568                           | 7,084,833                         | 9,073,935          | 24,040,131            | 335,877,128          |
| Disposals   | -                                 | -                  | (16,509,966)                         | (2,685,085)                       | (5,172,940)        | -                     | (24,367,991)         |
| <b>As at 31 December 2012</b>   | <b>83,232,832</b>                 | <b>233,121,240</b> | <b>810,689,069</b>                   | <b>88,304,866</b>                 | <b>115,096,951</b> | <b>24,040,131</b>     | <b>1,354,485,089</b> |
| <b>Accumulated depreciation</b>   |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 1 January 2011  | 62,499,806                        | -                  | 516,384,857                          | 69,256,037                        | 90,066,326         | -                     | 738,207,026          |
| Depreciation for the year (on cost)   | 2,084,715                         | -                  | 40,561,916                           | 4,758,309                         | 3,515,861          | -                     | 50,920,801           |
| Depreciation on revalued portion  | 716,890                           | -                  | -                                    | -                                 | -                  | -                     | 716,890              |
| Depreciation on disposals   | -                                 | -                  | (31,093,297)                         | (111,942)                         | (3,188,789)        | -                     | (34,394,028)         |
| <b>As at 31 December 2011</b>   | <b>65,301,411</b>                 | <b>-</b>           | <b>525,853,476</b>                   | <b>73,902,404</b>                 | <b>90,393,398</b>  | <b>-</b>              | <b>755,450,689</b>   |
| Depreciation for the year (on cost)   | 2,130,980                         | -                  | 51,331,173                           | 4,010,329                         | 3,711,449          | -                     | 61,183,931           |
| Depreciation on revalued portion  | 239,651                           | -                  | -                                    | -                                 | -                  | -                     | 239,651              |
| Depreciation on disposals   | -                                 | -                  | (13,866,349)                         | (2,472,376)                       | (4,686,741)        | -                     | (21,025,466)         |
| <b>As at 31 December 2012</b>   | <b>67,672,042</b>                 | <b>-</b>           | <b>563,318,300</b>                   | <b>75,440,357</b>                 | <b>89,418,106</b>  | <b>-</b>              | <b>795,848,805</b>   |
| <b>Allowance for impairment loss</b>  |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 31 December 2011  | -                                 | -                  | 20,803,495                           | 4,690,302                         | 21,000             | -                     | 25,514,797           |
| As at 31 December 2012  | -                                 | -                  | 20,803,495                           | 4,690,302                         | 21,000             | -                     | 25,514,797           |
| <b>Net book value</b>   |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 31 December 2011  | 17,502,000                        | 29,300,000         | 189,114,496                          | 5,312,412                         | 20,781,558         | -                     | 262,010,466          |
| As at 31 December 2012  | 15,560,790                        | 233,121,240        | 226,567,274                          | 8,174,207                         | 25,657,845         | 24,040,131            | 533,121,487          |
| Depreciation for the year   |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| 2011 (Baht 46 million included in cost of construction, and the balance in administrative expenses) |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       | 51,637,691           |
| 2012 (Baht 57 million included in cost of construction, and the balance in administrative expenses) |                                   |                    |                                      |                                   |                    |                       | 61,423,582           |



(Unit : Baht)

| Separate financial statements   |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Revaluation basis           | Cost basis         |                                      |                                   |                    | Buildings in Progress | Total                |
|   | Buildings on leasehold Land | Land               | Construction machinery and equipment | Furniture, fixtures and equipment | Motor Vehicles     |                       |                      |
| <b>Cost/Revalued amount</b>   |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 1 January 2011  | 86,202,668                  | -                  | 709,575,173                          | 81,773,539                        | 106,706,445        | -                     | 984,257,825          |
| Additions   | 130,593                     | -                  | 69,216,455                           | 2,257,185                         | 8,140,375          | -                     | 79,744,608           |
| Disposals   | -                           | -                  | (43,020,161)                         | (130,606)                         | (3,650,864)        | -                     | (46,801,631)         |
| Reversal of surplus on revaluation  | (3,529,850)                 | -                  | -                                    | -                                 | -                  | -                     | (3,529,850)          |
| Transfer from investment property   | -                           | 29,300,000         | -                                    | -                                 | -                  | -                     | 29,300,000           |
| <b>As at 31 December 2011</b>   | <b>82,803,411</b>           | <b>29,300,000</b>  | <b>735,771,467</b>                   | <b>83,900,118</b>                 | <b>111,195,956</b> | <b>-</b>              | <b>1,042,970,952</b> |
| Additions   | 429,421                     | 203,821,240        | 91,427,568                           | 7,084,833                         | 9,073,935          | 24,040,131            | 335,877,128          |
| Disposals   | -                           | -                  | (16,509,966)                         | (2,680,085)                       | (5,172,940)        | -                     | (24,362,991)         |
| <b>As at 31 December 2012</b>   | <b>83,232,832</b>           | <b>233,121,240</b> | <b>810,689,069</b>                   | <b>88,304,866</b>                 | <b>115,096,951</b> | <b>24,040,131</b>     | <b>1,354,485,089</b> |
| <b>Accumulated depreciation</b>   |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 1 January 2011  | 62,499,806                  | -                  | 516,363,806                          | 69,251,038                        | 90,066,326         | -                     | 738,180,976          |
| Depreciation for the year (on cost)   | 2,084,715                   | -                  | 40,561,916                           | 4,758,309                         | 3,515,861          | -                     | 50,920,801           |
| Depreciation on revalued portion  | 716,890                     | -                  | -                                    | -                                 | -                  | -                     | 716,890              |
| Depreciation on disposals   | -                           | -                  | (31,072,246)                         | (111,942)                         | (3,188,789)        | -                     | (34,372,977)         |
| <b>As at 31 December 2011</b>   | <b>65,301,411</b>           | <b>-</b>           | <b>525,853,476</b>                   | <b>73,897,405</b>                 | <b>90,393,398</b>  | <b>-</b>              | <b>755,445,690</b>   |
| Depreciation for the year (on cost)   | 2,130,980                   | -                  | 51,331,173                           | 4,010,329                         | 3,711,449          | -                     | 61,183,931           |
| Depreciation on revalued portion  | 239,651                     | -                  | -                                    | -                                 | -                  | -                     | 239,651              |
| Depreciation on disposals   | -                           | -                  | (13,866,349)                         | (2,467,377)                       | (4,686,741)        | -                     | (21,020,467)         |
| <b>As at 31 December 2012</b>   | <b>67,672,042</b>           | <b>-</b>           | <b>563,318,300</b>                   | <b>75,440,357</b>                 | <b>89,418,106</b>  | <b>-</b>              | <b>795,848,805</b>   |
| <b>Allowance for impairment loss</b>  |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 31 December 2011  | -                           | -                  | 20,803,495                           | 4,690,302                         | 21,000             | -                     | 25,514,797           |
| As at 31 December 2012  | -                           | -                  | 20,803,495                           | 4,690,302                         | 21,000             | -                     | 25,514,797           |
| <b>Net book value</b>   |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| As at 31 December 2011  | 17,502,000                  | 29,300,000         | 189,114,496                          | 5,312,411                         | 20,781,558         | -                     | 262,010,465          |
| As at 31 December 2012  | 15,560,790                  | 233,121,240        | 226,567,274                          | 8,174,207                         | 25,657,845         | 24,040,131            | 533,121,487          |
| Depreciation for the year   |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       |                      |
| 2011 (Baht 46 million included in cost of construction, and the balance in administrative expenses) |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       | 51,637,691           |
| 2012 (Baht 57 million included in cost of construction, and the balance in administrative expenses) |                             |                    |                                      |                                   |                    |                       | 61,423,582           |

The Company has mortgaged its 1 plots of land of Baht 29.3 million (2011: The Company has mortgaged its 1 plots of land of Baht 29.3 million) with a bank to secure the bank overdrafts and loans granted by that bank.

As at 31 December 2012, the Company had construction machinery and equipment and motor vehicles under finance lease agreements with net book value amounting to Baht 28.82 million (2011: Baht 38.2 million).

As at 31 December 2012, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 684 million (2011: Baht 650 million).

Since 2011, the Company arranged for an independent professional valuer to reappraise the value of its buildings. The revaluation was conducted on 10 January 2012 using the cost approach, the result of which showed a Baht 3.5 million decrease in the book value of the buildings. The Company recorded the revaluation decrease of buildings as the “Revaluation surplus on assets” in the shareholders’ equity.

The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor be used for dividend payment.

Breakdown of buildings on leasehold land carried on the revaluation basis and their accumulated depreciation is as follows:

(Unit : Baht)

|  | 2012              | 2011              |
|--|-------------------|-------------------|
| Original cost  | 71,072,297        | 70,642,876        |
| Surplus from revaluation                             | 12,160,535        | 12,160,535        |
| <b>Revalued amount</b>                               | <b>83,232,832</b> | <b>82,803,411</b> |
| Accumulated depreciation on original cost            | 57,103,296        | 54,972,316        |
| Accumulated depreciation on surplus from revaluation | 10,568,746        | 10,329,095        |
| <b>Accumulated depreciation on revalued amount</b>   | <b>67,672,042</b> | <b>65,301,411</b> |
| <b>Net book value</b>                                | <b>15,560,790</b> | <b>17,502,000</b> |

## 15. Estimated liabilities for guarantee obligations and other payables

During the year 2003, the Company had recorded reserve for potential loss of Baht 112 million from guarantee obligations and other payables which were claimed by the creditors under the Company’s rehabilitation plan. The reserve was estimated at the rate of 3% of guarantee obligations and payables claimed, which included guarantee payables of the Group’s loans, the Group’s and the Company’s bank guarantees, the specified and non-specified value of letter of guarantees in respect of performance bonds for the construction projects of the Group and the Company, the Revenue Department creditors, and other payables. The management believes that such reserve will cover losses and besides such obligations there will be no significant liabilities to be incurred.

During the year 2004 until 2006, as ordered by the Comptroller of Bankruptcy, the Company was forgiven certain liabilities of approximately Baht 24 million and repaid the debts of totaling approximately Baht 19 million. During the year 2010, the Company repaid the debts guarantee obligations and payables claimed of totaling approximately Baht 46 million and reversal estimated liabilities for guarantee obligations approximately Baht 4.2 million.

During the year 2012, the company had reversed estimated liabilities of Baht 1.4 million, which aggregately represented in other income in statements of income. There were outstanding estimated liabilities of Baht 16.6 million and Baht 18 million as at 31 December 2012 and 2011, respectively.

The Central Bankruptcy Court had on 1 September 2005 ordered the release from the rehabilitation plan, whereby, the Company had reserved cash of approximately Baht 4 million with the Central Office of Deposit of Property, the Legal Execution Department, for settlement of debts that the final order has not been made and recorded such reserved cash as non – current assets, show in statements of financial position.

## 16. Accounts payable and other accounts payable

(Unit : Baht)

|  | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|--|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| Accounts payable and accrued construction cost           | 1,462,018,022                     | 1,252,142,513        | 1,436,680,235                 | 1,252,142,513        |
| Accounts payable - accrued expenses                      | 28,416,612                        | 13,262,194           | 27,716,423                    | 13,063,594           |
| <b>Total accounts payable and other accounts payable</b> | <b>1,490,434,634</b>              | <b>1,265,404,707</b> | <b>1,464,396,658</b>          | <b>1,265,206,107</b> |

## 17. Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements

(Unit : Baht)

|  | Consolidated financial statements |                   | Separate financial statements |                   |
|--|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|  | 2012                              | 2011              | 2012                          | 2011              |
| Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements                                 | 5,736,029                         | 22,424,589        | 5,736,029                     | 22,424,589        |
| Less: Deferred interest expenses   | (136,868)                         | (872,602)         | (136,868)                     | (872,602)         |
|  | <b>5,599,161</b>                  | <b>21,551,987</b> | <b>5,599,161</b>              | <b>21,551,987</b> |
| Less: Portion due within one year  | (5,031,468)                       | (16,718,145)      | (5,031,468)                   | (16,718,145)      |
| <b>Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements - net of current portion</b> | <b>567,693</b>                    | <b>4,833,842</b>  | <b>567,693</b>                | <b>4,833,842</b>  |

The Company entered into hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for lease of vehicles and machine for use in its operations, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 4 years.

As at 31 December 2012 and 2011, future minimum lease payments required under the hire-purchase and finance lease agreements were as follows:

(Unit : Million Baht)

|                  | 2012                          |                                  |  | 2011                          |                                  |  |
|------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|-------------------------------|----------------------------------|--|
|                  | Future minimum lease payments | Less: Deferred interest expenses | Present value of future minimum lease payments | Future minimum lease payments | Less: Deferred interest expenses | Present value of future minimum lease payments |
| Less than 1 year | 5.1                           | (0.1)                            | 5.0  | 17.5                          | (0.8)                            | 16.7   |
| 1 - 2 years      | 0.6                           | 0.0                              | 0.6  | 4.9                           | (0.1)                            | 4.8  |
| <b>Total</b>     | <b>5.7</b>                    | <b>(0.1)</b>                     | <b>5.6</b>                                     | <b>22.4</b>                   | <b>(0.9)</b>                     | <b>21.5</b>                                    |

## 18. Long-term provision - provision for employees' benefits

Movements in the provision for employee benefit is shown as follows:

(Unit : Baht)

|   | Consolidated financial statements |                   | Separate financial statements |                   |
|---|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|   | 2012                              | 2011              | 2012                          | 2011              |
| Provision for employee benefit at the beginning of year | 56,462,088                        | 56,493,905        | 56,462,088                    | 56,493,905        |
| Current service cost during the year                    | 7,919,435                         | 7,354,533         | 7,919,435                     | 7,354,533         |
| Benefits paid during the year                           | (1,592,280)                       | (7,386,350)       | (1,592,280)                   | (7,386,350)       |
| Loss from LSP provision                                 | 11,677,855                        | -                 | 11,677,855                    | -                 |
| <b>Provision for employee benefit at end of year</b>    | <b>74,467,098</b>                 | <b>56,462,088</b> | <b>74,467,098</b>             | <b>56,462,088</b> |

As at 31 December 2012, the company had loss from principal actuarial technique amount of Baht 11.67 million. The Company recognized such loss to be a part of other comprehensive income/loss in statements of change in shareholders' equity

The following table is a summary of the assumptions relating to the actuarial technique as at the balance sheet date:

|                           | Consolidated financial statements and Separate financial statements |              |
|---------------------------|---|--------------|
|                           | 2012  | 2011         |
| Discount rate             | 3.70%   | 4.70%        |
| Salary increase rate      | 3% - 8%   | 3% - 8%      |
| Retirement mortality rate | 60 years old  | 60 years old |

## 19. Share capital

(Unit: Baht)

|  | 2012        | 2011        |
|--|-------------|-------------|
| <b>Authorised and registered</b>           |             |             |
| 501,452,102 ordinary shares of Baht 1 each | 501,452,102 | 501,452,102 |
| <b>Issued and fully paid up</b>            |             |             |
| 501,452,102 ordinary shares of Baht 1 each | 501,452,102 | 501,452,102 |

## 20. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 21. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit : Baht)

|  | Consolidated financial statements |               | Separate financial statements |               |
|--|-----------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|
|  | 2012                              | 2011          | 2012                          | 2011          |
| Construction materials and subcontractors    | 4,562,406,190                     | 2,932,763,924 | 4,532,550,848                 | 2,932,763,924 |
| Salary and wages and other employee benefits | 1,456,456,956                     | 969,805,014   | 1,431,518,089                 | 969,805,014   |
| Depreciation                                 | 61,843,571                        | 52,056,532    | 61,843,571                    | 52,056,532    |
| (Reversal) Impairment loss of investments    | -                                 | -             | (4,700,000)                   | (2,000,000)   |

## 22. Corporate income tax

For the year 2012 and 2011, the group and the Company were not liable to corporate income tax as expenses which were allowed for tax computation purpose.

## 23. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 24. Dividend paid

(Unit : Baht)

| Dividends   | Approved by  | Total dividends                   |                               | Dividend per share | Payment date      |
|---|--|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------|
|   |  | Consolidated financial statements | Separate financial statements |                    |                   |
| <b>Year 2012</b>  |  |                                   |                               |                    |                   |
| Interim dividend from the operating result of July - September 2012 | Meeting of the 401 Board of Directors on 13 November 2012          | 50,145,210                        | 50,145,210                    | 0.10               | 12 December 2012  |
| Interim dividend from the operating result of April - June 2012     | Meeting of the 400 Board of Directors on 10 August 2012            | 50,145,210                        | 50,145,210                    | 0.10               | 10 September 2012 |
| Interim dividend from the operating result of January - March 2012  | Meeting of the 399 Board of Directors on 15 May 2012               | 50,145,210                        | 50,145,210                    | 0.10               | 15 June 2012      |
| Dividends from operating result in 2011                             | Annual General Meeting of the shareholders No. 79 on 10 April 2012 | 150,435,631                       | 150,435,631                   | 0.30               | 8 May 2012        |
| <b>Total dividends paid for 2012</b>                                |  | <b>300,871,261</b>                | <b>300,871,261</b>            | <b>0.60</b>        |                   |
| <b>Year 2011</b>  |  |                                   |                               |                    |                   |
| Dividends from operating result in 2010                             | Annual General Meeting of the shareholders No. 78 on 8 April 2011  | 240,696,973                       | 240,696,973                   | 0.60               | 6 May 2011        |
| <b>Total dividends paid for 2011</b>                                |  | <b>240,696,973</b>                | <b>240,696,973</b>            | <b>0.60</b>        |                   |

## 25. Supplementary information of the construction contracts

The total construction costs after being adjusted realised gains or losses of the construction contracts up to 31 December 2012 were approximately Baht 12,575 million and the Separate were approximately Baht 12,483 million (2011 : Baht 9,083 million). The Company had already billed for the contract in progress to project owners of approximately Baht 11,571 million and the Separate were approximately Baht 11,515 million (2011 : Baht 8,174 million).

## 26. Provident fund

The group and the Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by Siam Commercial Bank Asset Management Co., Ltd., will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2012, the Company contributed Baht 13.1 million (2011: Baht 8.7 million) to the fund.

## 27. Commitments

**27.1 As at 31 December 2012**, the group and the Company had commitments in respect of subcontractor agreements payable in the future of approximately Baht 2,355 million (the Separate: Baht 2,166 million).

**27.2 As at 31 December 2012**, the Company had operating lease commitments as follows:

a) Commitment in respect of long-term lease of land on which the Group's and Company's office and warehouse are located, for 10 years from 15 June 2009 to 14 June 2019. The future rental payable under this lease agreement is approximately Baht 109 million as follows:

| <u>Payable within:</u> | <u>Million Baht</u> |
|------------------------|---------------------|
| Less than 1 year       | 15                  |
| 1 to 5 years           | 73                  |
| More than 5 years      | 21                  |
|                        | <b>109</b>          |

b) Commitments mainly under lease agreements for lease of vehicles of approximately Baht 18 Million (2011: Baht 14 million).

## 28. Contingent liabilities

As at 31 December 2012, the Company had contingent liabilities other than those disclosed in other notes as follows:

a) The Company had issued letters of guarantees, mainly in respect of contractual payments, performance bonds and finance facilities of approximately Baht 323 million (2011: Baht 338 million).

b) The Company had outstanding bank guarantees of approximately Baht 2,051 million (2011: Baht 1,809 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company. These included letters of guarantee as follows:



(Unit : Million Baht)

|                          | 2012         | 2011         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| <b>Type of guarantee</b> |              |              |
| Contractual performance  | 646          | 665          |
| Advances                 | 1,050        | 957          |
| Project tender           | 32           | 54           |
| Payment due to creditors | 124          | 15           |
| Retention                | 199          | 118          |
|                          | <b>2,051</b> | <b>1,809</b> |

c) During the year 2002, the Company filed an application for a refund of withholding tax deducted at source of the year 1999 - 2001 totaling approximately Baht 67 million with the Revenue Department. The subsequent investigation of the tax authorities resulted the Company in the additional tax assessment being made against corporate income tax, withholding tax, specific business tax and stamp duty totaling approximately Baht 118 million and the changes in tax losses brought forward of the same periods. On 17 October 2002, the Company appealed the tax assessment with the Tax Appeal Board and on 18 March 2005, the Company received the appeal result from the Tax Appeal Board with a reduction of certain tax assessments whereby total tax assessments including penalties and surcharges were reduced to Baht 93 million. On 5 April 2005, the Comptroller issued an order regarding the amount of Baht 118 million, being of the opinion that the creditor is entitled to offset such amount with the refundable withholding tax, and therefore ordering that the creditor received only approximately Baht 61 million. However, on 12 April 2005, the Company filed a petition to overrun the Tax Appeal Board's judgement, and on 19 April 2005 filed a petition opposing the order of the Comptroller. Subsequently on 23 June 2006, the Central Revenue Court announced a judgment and on 22 September 2006, the Company received a copy of the Central Revenue Court's judgment which was in favour of the Company on certain matters resulting in a reduction of tax assessments to Baht 16 million.

On 18 January 2013, Supreme court has ruled that the company won certain cases/ issues. It made the tax assessments revoked for the most part. However, Management of the Company is in the process of discussion with Revenue Department with regard to tax liabilities which will be reduced from these cases and reserve set-up is sufficient.

## 29. Financial instruments

### 29.1 Financial risk management

#### *Credit risk*

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to construction contract debtors. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base and the majority of construction services are made to creditworthy customers. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amount of receivables less allowance for doubtful accounts as stated in the statements of financial position.

#### *Interest rate risk*

The Company's and the subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks. However, since most of the Company's and the subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2012 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit : Million Baht)

|  | Consolidated financial statements |           |  |                      |              |                           |
|--|-----------------------------------|-----------|--|----------------------|--------------|---------------------------|
|  | Fixed interest rates              |           | Floating interest rate<br>(Million Baht) | Non-interest bearing | Total        | Interest rate<br>(% p.a.) |
|  | Within 1 year                     | 1-5 years |  |                      |              |                           |
| <b>Financial assets</b>  |                                   |           |  |                      |              |                           |
| Cash and cash equivalents                                      | 45                                | -         | 249                                      | 2                    | 296          | 0.20 – 3.0                |
| Fixed deposit  | 1                                 | -         | -  | -                    | 1            | 2.05                      |
| Investment   | 86                                | 16        | -  | -                    | 102          | 3.06 – 3.87               |
| Construction contract debtors                                  | -                                 | -         | -  | 1,677                | 1,677        |                           |
| Restricted bank deposits                                       | 141                               | -         | -  | -                    | 141          | 0.63 – 3.4                |
|  | <b>273</b>                        | <b>16</b> | <b>249</b>                               | <b>1,679</b>         | <b>2,217</b> |                           |
| <b>Financial liabilities</b>                                   |                                   |           |  |                      |              |                           |
| Accounts payable and accrued construction costs                | -                                 | -         | -  | 1,490                | 1,490        |                           |
| Liabilities under hire-purchase and financial lease agreements | -                                 | 6         | -  | -                    | 6            | 5.18 – 7.51               |
|  | <b>-</b>                          | <b>6</b>  | <b>-</b>                                 | <b>1,490</b>         | <b>1,496</b> |                           |

(Unit : Million Baht)

|  | Separate financial statements |           |  |                      |              |                           |
|--|-------------------------------|-----------|--|----------------------|--------------|---------------------------|
|  | Fixed interest rates          |           | Floating interest rate<br>(Million Baht) | Non-interest bearing | Total        | Interest rate<br>(% p.a.) |
|  | Within 1 year                 | 1-5 years |  |                      |              |                           |
| <b>Financial assets</b>  |                               |           |  |                      |              |                           |
| Cash and cash equivalents                                      | -                             | -         | 217                                      | 2                    | 219          | 0.2 – 3.0                 |
| Fixed deposit  | 1                             | -         | -  | -                    | 1            | 2.05                      |
| Investment   | 86                            | 16        | -  | -                    | 102          | 3.06 – 3.87               |
| Construction contract debtors                                  | -                             | -         | -  | 1,668                | 1,668        |                           |
| Restricted bank deposits                                       | 141                           | -         | -  | -                    | 141          | 0.63 – 3.4                |
|  | <b>228</b>                    | <b>16</b> | <b>217</b>                               | <b>1,670</b>         | <b>2,131</b> |                           |
| <b>Financial liabilities</b>                                   |                               |           |  |                      |              |                           |
| Accounts payable and accrued construction costs                | -                             | -         | -  | 1,464                | 1,464        |                           |
| Liabilities under hire-purchase and financial lease agreements | -                             | 6         | -  | -                    | 6            | 5.18 – 7.51               |
|  | <b>-</b>                      | <b>6</b>  | <b>-</b>                                 | <b>1,464</b>         | <b>1,470</b> |                           |

### *Foreign currency risk*

The Company's and the subsidiaries' exposure to foreign currency risk arises mainly from investments and service payment transactions that are denominated in foreign currencies, which are currently not hedged by any derivative financial instruments. However, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are not significant, the foreign currency risk is expected to be minimal.

### **29.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Company's and the subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear interest rates close to market rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

## **30. Capital management**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the statements of financial position as at 31 December 2012, the Group's debt-to-equity ratio was 1.50:1 (2011: 1.50:1) and the Company's was 1.50:1 (2011: 1.50:1).

## **31. Events after the reporting period**

On 20 February 2013, a meeting of the Board of directors No. 404 passed resolutions to propose the following to the Annual General Meeting of the Company's shareholder for approval as follows :

31.1 Approved dividend payment in aggregate of Baht 1.52 per share totaling of Baht 762.21 million to the ordinary shareholders from the net profit for the year 2012 at the rate of Baht 0.52 per share (55.63 percent of the net profit of Baht 468.72 million) and from Retained Earnings at the rate of Baht 1.00 per share. As the Board of Directors had already declared and paid three interim dividend payments totaling of Baht 0.30 per share during 2012, the balance of Baht 1.22 per share shall be paid as follows:

(a) To allocate newly-issued ordinary shares of Baht 501.45 million as the share dividend in the ratio of 1 existing share per 1 share dividend at par value of Baht 1.00 total amount of Baht 501.45 million which equal to the dividend payment at the rate of Baht 1.00 per share from Retained Earnings.

(b) To pay cash dividend in the amount of Baht 0.22 per share totaling Baht 110.32 million from net profit for the year 2012.

The dividend payment is scheduled to be paid within 2 May 2013.

31.2 Approved the increase of the Company's registered capital and the amendment of the Company's Memorandum of Association

31.2.1 Approved to propose the Annual General Meeting of Shareholder No.80 to consider and approve the Company's registered capital increase with specifying the purpose of utilizing proceeds by Baht 676,452,102 from Baht 501,452,102 to Baht 1,177,904,204 for stock dividend and selling to specific persons (private placement) by issuing the new ordinary share of 676,452,102 shares at the par value of Baht 1.00 each. Details are as follows:

31.2.1.1 Capital Increase by issuing new ordinary shares for share dividend of 501,452,102 shares.

31.2.1.2 Capital increase by issuing new ordinary share offered to specific persons (private placement) of 175,000,000 shares.

## **32. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors of the Company on 20 February 2013.

# วิเคราะห์งบการเงิน

## งบการเงิน

### สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวมิล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 และ/หรือ นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599 และ/หรือ นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309 จากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555 โดยสรุปรายงานได้ดังต่อไปนี้

**ปี 2555** ผู้สอบบัญชี (นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309 จากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี รวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ผู้สอบบัญชีได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

**ปี 2554** ผู้สอบบัญชี (นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309 จากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน ทั้งนี้ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2554 ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นแล้ว โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทฯ ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 7 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับย้อนหลังจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่มีผลต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสม และได้นำไปปรับปรุงโดยถูกต้องตามควรแล้ว ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 4 และ 6 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อเป็นเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

**ปี 2553** ผู้สอบบัญชี (นายวิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309 จากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน ทั้งนี้ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2553 ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นแล้ว โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทฯ ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมี

เงื่อนไขต่องบการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ก่อนวันที่ปฏิบัติ ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนเพิ่มของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของระยะเวลาบัญชีปี 2553 และได้ตรวจสอบรายการที่ใช้ในการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดดังกล่าว เห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการตามสมควรแล้ว

## การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวส่วนใหญ่มีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น ยกเว้นเรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติมีดังต่อไปนี้

#### 1. การนำเสนองบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 2. การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

(ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

(ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

#### 3. การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการเลือกบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน (ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน) หรือด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เดิมบริษัทฯ บันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหาก และบันทึกด้วยวิธีราคาทุน



## ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ผลกระทบต่อการเงินจากการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง โดยผลกระทบต่อบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|--------------|----------------------|
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>        |              |                      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง                        | 0.021        | 0.021                |
| อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ เพิ่มขึ้น                        | 4.004        | 4.004                |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น                     | 9.000        | 9.000                |
| กำไรสะสม - ลดลง  | 5.017        | 5.017                |
| <b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553</b> |              |                      |
| ค่าเสื่อมราคา อาคารและอุปกรณ์ - เพิ่มขึ้น                | 0.474        | 0.474                |
| ค่าเสื่อมราคา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - เพิ่มขึ้น   | 0.419        | 0.419                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ลดลง (บาทต่อหุ้น)               | 0.001        | 0.001                |

## ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จากวิธีการบันทึกบัญชีตามที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 ที่ให้บริษัทฯ เลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาตัดไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาต้นทุนเดิม เป็นการคำนวณค่าเสื่อมราคาตัดไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นผลทำให้บริษัทฯ ต้องปรับงบการเงินย้อนหลังปี 2553

โดยผลกระทบต่อบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|--------------|----------------------|
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>        |              |                      |
| กำไรสะสม - เพิ่มขึ้น                                     | 0.757        | 0.757                |
| <b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553</b> |              |                      |
| ค่าเสื่อมราคา - เพิ่มขึ้น                                | 0.757        | 0.757                |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ลดลง (บาทต่อหุ้น)               | 0.002        | 0.002                |

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ก่อนวันที่มาตรฐานการบัญชีนี้ให้ถือปฏิบัติ

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนเพิ่มของหนี้สินและผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของระยะเวลาบัญชีปี 2553 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

ผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|--------------|----------------------|
| <b>งบดุล ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>                |              |                      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                      | 2.1          | 2.1                  |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว-สำรองผลประโยชน์พนักงานลดลง | (165.24)     | (165.24)             |
| กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น                | 163.14       | 163.14               |

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2555 เทียบกับปี 2554

### งบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

|                            | 2555             |                  | 2554             |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                            | งบการเงินรวม     | งบเฉพาะบริษัทฯ   | งบการเงินรวม     | งบเฉพาะบริษัทฯ   |
| <b>สินทรัพย์</b>           |                  |                  |                  |                  |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน      | 3,765,602        | 3,631,014        | 3,537,553        | 3,430,595        |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ | 6.45%            | 5.84%            |                  |                  |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน   | 785,320          | 826,766          | 604,490          | 713,684          |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ | 29.91%           | 15.84%           |                  |                  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>        | <b>4,550,922</b> | <b>4,457,780</b> | <b>4,142,043</b> | <b>4,144,279</b> |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ | 9.87%            | 7.56%            |                  |                  |

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 4,458 ล้านบาท และสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 4,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นจำนวน 314 ล้านบาท และ 409 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 7.56 และร้อยละ 9.87 ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ 200 ล้านบาท และ 228 ล้านบาท ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 113 ล้านบาท และ 181 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

### การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน

ในปี 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน 200 ล้านบาท และ 228 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ในปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้ก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2554 ทำให้บริษัทฯ มีรายการลูกหนี้และงานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน 720 ล้านบาท และ 769 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน นอกจากนี้ในปี 2555 ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากรายได้ก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ 66 ล้านบาท และ 69 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงเงินลงทุนชั่วคราวลดลงจากปี 2554 ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน 517 ล้านบาท และ 546 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินไปลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมากขึ้น นอกจากนี้รายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลงทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเป็นจำนวน 69 ล้านบาท และ 64 ล้านบาท ตามลำดับ

## การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในปี 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน 113 ล้านบาท และ 181 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ในปี 2555 ธุรกิจของบริษัทฯ เริ่มเติบโตขึ้นจากรายได้ก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้นตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น บริษัทฯ จึงได้พิจารณาลงทุนในที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยในปี 2555 มูลค่าที่ดินอาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม เป็นจำนวน 271 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ถอนเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลเนื่องจากครบกำหนดตามระยะเวลาการฝาก ทำให้เงินลงทุนระยะยาวในพันธบัตรรัฐบาลทั้งงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมลดลงเป็นจำนวน 86 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากการลดทุนลงของบริษัทย่อยและการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางส่วน ทำให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงในงบการเงินเฉพาะจำนวน 67 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

|                            | 2555             |                  | 2554             |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                            | งบการเงินรวม     | งบเฉพาะบริษัทฯ   | งบการเงินรวม     | งบเฉพาะบริษัทฯ   |
| <b>หนี้สิน</b>             |                  |                  |                  |                  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน        | 2,639,682        | 2,557,050        | 2,413,033        | 2,413,479        |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ | 9.39%            | 5.95%            |                  |                  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน     | 84,035           | 84,035           | 70,296           | 70,296           |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ | 19.54%           | 19.54%           |                  |                  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>          | <b>2,723,717</b> | <b>2,641,085</b> | <b>2,483,329</b> | <b>2,483,775</b> |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ | 9.68%            | 6.33%            |                  |                  |

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 2,641 ล้านบาท และหนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 2,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นจำนวน 157 ล้านบาท และ 240 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 6.3 และร้อยละ 9.7 ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากหนี้สินหมุนเวียนเป็นจำนวน 144 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ และ 227 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และเพิ่มขึ้นในหนี้สินไม่หมุนเวียนทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเป็นจำนวน 14 ล้านบาท ทั้งนี้ มีสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มมากขึ้นจากปี 2554 จำนวน 199 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ และ 225 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งสืบเนื่องจากรายได้งานก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

ปี 2555 ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม เป็นจำนวน 31 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มมากขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม จำนวน 34 ล้านบาท และ 37 ล้านบาท ตามลำดับ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงจำนวน 105 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ และ 54 ล้านบาทในงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินเป็นจำนวน 16 ล้านบาท ทำให้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินลดลงในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนเป็นจำนวน 12 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นจำนวน 4 ล้านบาท นอกจากนี้ ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 18 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการประเมินประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับผลประโยชน์พนักงานใหม่ ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท และมีรายการบันทึกประมาณการหนี้สินระยะยาวประจำปีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 6 ล้านบาท

|  | 2555         |                | 2554         |                |
|--|--------------|----------------|--------------|----------------|
|  | งบการเงินรวม | งบเฉพาะบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบเฉพาะบริษัทฯ |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |              |                |              |                |
| ทุนเรือนหุ้น                             | 501,452      | 501,452        | 501,452      | 501,452        |
| กำไรสะสม                                 |              |                |              |                |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย              | 50,150       | 50,150         | 50,150       | 50,150         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                          | 1,216,769    | 1,263,501      | 1,061,668    | 1,107,071      |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ               | 14.61%       | 14.13%         |              |                |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       | (23,719)     | 1,592          | (23,480)     | 1,831          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ |              |                |              |                |
| บริษัทใหญ่ ที่ถือโดยบริษัทย่อย           | 68,924       |                | 68,924       |                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ              | 1,813,576    | 1,816,695      | 1,658,714    | 1,660,504      |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ               | 9.34%        | 9.41%          |              |                |

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 1,817 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 156 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 9.4 เป็นผลมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิประจำปี 2555 เป็นจำนวน 469 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 301 ล้านบาท และเนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการประเมินประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับผลประโยชน์พนักงานใหม่ ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 1,814 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นจำนวน 155 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 9.3 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิประจำปี 2555 เป็นจำนวน 466 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 301 ล้านบาท และมีผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการประเมินประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับผลประโยชน์พนักงานตามที่กล่าวแล้วข้างต้น ทำให้กำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 12 ล้านบาท

### งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2555             | 2554             | 2555                 | 2554             |
| <b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                   | <b>62,639</b>    | <b>310,649</b>   | <b>32,115</b>        | <b>307,065</b>   |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (737)            | (2,149)          | (737)                | (2,149)          |
| จ่ายภาษีเงินได้                                       | (196,832)        | (121,258)        | (193,838)            | (121,256)        |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                        | 126,614          | 142,117          | 126,614              | 141,596          |
| เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน              | (8,315)          | 329,359          | (35,846)             | 325,256          |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | (335,174)        | (79,745)         | (335,174)            | (79,745)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>                | <b>263,994</b>   | <b>56,405</b>    | <b>320,570</b>       | <b>76,942</b>    |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b> | <b>(318,395)</b> | <b>(172,012)</b> | <b>(318,395)</b>     | <b>(172,012)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)        | (397,891)        | 134,007          | (368,845)            | 150,441          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                   | 694,836          | 560,316          | 588,323              | 437,882          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี                  | 296,946          | 694,836          | 219,478              | 588,323          |

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2555 ลดลงทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม จำนวน 369 ล้านบาท และ 398 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 335 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต และมีภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายจำนวน 194 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะ และ 197 ล้านบาทในงบการเงินรวม นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยจ่ายเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 301 ล้านบาท และจ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินเป็นจำนวน 18 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงเป็นจำนวน 318 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินลงทุนสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะเป็นจำนวน 321 ล้านบาท และงบการเงินรวม จำนวน 264 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 233 ล้านบาท และเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนจำนวน 26 ล้านบาท ทั้งงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม การคืนทุนเนื่องจากบริษัททยอยลดทุนลงในงบการเงินเฉพาะเป็นจำนวน 56 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายจำนวน 127 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี สภาพคล่องของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับที่น่าพอใจ คือมียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี เป็นจำนวน 219 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ และจำนวน 297 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งจะส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ในอนาคต

## สภาพคล่อง

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

|                                 |      | 2555         |                | 2554         |                |
|---------------------------------|------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                                 |      | งบการเงินรวม | งบเฉพาะบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบเฉพาะบริษัทฯ |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง              | เท่า | 1.43         | 1.42           | 1.47         | 1.42           |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว      | เท่า | 0.78         | 0.77           | 0.80         | 0.76           |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 4.96         | 4.92           | 4.81         | 4.80           |
| ระยะเวลาเก็บหนี้ - เฉลี่ย       | วัน  | 72.58        | 73.17          | 74.84        | 75.00          |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้      | เท่า | 4.88         | 4.87           | 4.27         | 4.27           |
| ระยะเวลาชำระหนี้                | วัน  | 73.77        | 73.92          | 84.31        | 84.31          |

บริษัทฯ มีสภาพคล่องในระดับที่น่าพอใจซึ่งใกล้เคียงกับปี 2554 โดยในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.42 เท่า และ 1.43 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปี 2555 เท่ากับ 0.77 เท่า และ 0.78 เท่า นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บหนี้มากขึ้น ทำให้ความสามารถในการเก็บหนี้และชำระหนี้เฉลี่ยเร็วขึ้นกว่าปี 2554 โดยในปี 2555 ระยะเวลาเก็บหนี้เท่ากับ 73 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยประมาณ 74 วัน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

|   | 2555             |                      | 2554             |                      |
|---|------------------|----------------------|------------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>รายได้</b>   |                  |                      |                  |                      |
| รายได้จากงานก่อสร้าง  | 7,268,593        | 7,176,710            | 4,765,721        | 4,765,721            |
| รายได้อื่น  | 52,329           | 63,437               | 55,787           | 72,821               |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>7,320,922</b> | <b>7,240,147</b>     | <b>4,821,508</b> | <b>4,838,542</b>     |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ  | 51.84%           | 49.63%               |                  |                      |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |                  |                      |                  |                      |
| ต้นทุนงานก่อสร้าง   | 6,624,537        | 6,540,729            | 4,448,155        | 4,448,155            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 229,465          | 229,659              | 205,470          | 204,486              |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ   | -                | -                    | 707              | 773                  |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>6,854,002</b> | <b>6,770,388</b>     | <b>4,654,332</b> | <b>4,653,414</b>     |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ  | 47.26%           | 45.49%               |                  |                      |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | <b>644,056</b>   | <b>635,981</b>       | <b>317,566</b>   | <b>317,566</b>       |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ  | 102.81%          | 100.27%              |                  |                      |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้  |                  |                      |                  |                      |
| ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ  | 466,920          | 469,759              | 167,176          | 185,128              |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  | (1,045)          | (1,035)              | (2,226)          | (2,212)              |
| <b>กำไรก่อนผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ และภาษีเงินได้นิติบุคคล</b> | <b>465,875</b>   | <b>468,724</b>       | <b>164,950</b>   | <b>182,916</b>       |
| ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ  | -                | -                    | 60               | -                    |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล  | 465,875          | 468,724              | 165,010          | 182,916              |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล  | -                | -                    | -                | -                    |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>  | <b>465,875</b>   | <b>468,724</b>       | <b>165,010</b>   | <b>182,916</b>       |
| เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ  | 182.33%          | 156.25%              |                  |                      |
| อัตรากำไรขั้นต้น  | 8.89%            | 8.86%                | 6.66%            | 6.66%                |
| อัตรากำไรสุทธิ  | 3.13%            | 3.17%                | 4.26%            | 4.23%                |

### รายได้รวมและกำไรขั้นต้นจากการประกอบกร

รายได้รวมของบริษัทฯ และรายได้รวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2555 จำนวน 7,240 ล้านบาท และ 7,321 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นจำนวน 2,401 ล้านบาท และ 2,499 ล้านบาท เทียบเท่ากับร้อยละ 49.63 และร้อยละ 51.84 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทฯ ได้รับสัญญางานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสืบเนื่องจากผลกระทบจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมรุนแรงในปลายปี 2554 ประกอบกับการเติบโตของภาคการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและภาคเอกชน ทำให้รายได้หลักจากงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2555 สัดส่วนรายได้งานก่อสร้างในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับร้อยละ 99.1 และร้อยละ 99.3 ของรายได้รวมในปี 2555 และสำหรับปี 2554 เท่ากับร้อยละ 98.5 และร้อยละ 98.8 ของรายได้รวมในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของปี 2555 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 318 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ 326 ล้านบาท ในงบการเงินรวม หรือเทียบเท่ากับร้อยละ 100.3 และร้อยละ 102.8 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากงานก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นตามที่กล่าวแล้วข้างต้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นตาม อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามนโยบายขั้นต่ำที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับร้อยละ 8.9



## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2555 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ มียอดเท่ากับคือ 229 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2554 มีจำนวนเท่ากับ 205 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเปรียบเทียบอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารกับรายได้รวมในปี 2555 และ ปี 2554 จะพบว่าอัตราส่วนดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยยะ ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม โดยลดลงจากร้อยละ 4.2 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 3.2 ในปี 2555 และลดลงจากร้อยละ 4.3 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 3.1 ในปี 2555 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่าย รวมถึงการควบคุมและตัดลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

### ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลงจากปี 2554 ประมาณ 1 ล้านบาท ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจาก บริษัทฯ มีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงในปี 2554

### ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนที่สำคัญในงานก่อสร้างคือ วัสดุก่อสร้าง, ผู้รับเหมาช่วงและค่าแรง ซึ่งต้นทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับภาวะการตลาด สำหรับต้นทุนงานก่อสร้างของบริษัทฯ และของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม ในปี 2555 มียอดเท่ากับ 6,541 ล้านบาท และเท่ากับ 6,625 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 2,093 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 47.0 และจำนวน 2,176 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 48.9 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้จากกิจกรรมก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และรักษาอัตรากำไรขั้นต้นขั้นต่ำให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2555 มียอดลดลงจากปี 2554 จำนวน 1 ล้านบาท ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม หรือเทียบเท่าร้อยละ 53 ทั้งนี้เนื่องจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินลดลง

### ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมสำหรับปี 2555 เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีปี 2555 มากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี และ ปี 2554 บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายจ่ายก่อนๆ ส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีปี 2554 มากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

### ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ เนื่องจากในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 168,800 เหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 5.1 ล้านบาท

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิปี 2555 ในงบการเงินเฉพาะมียอดเท่ากับ 469 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2554 จำนวน 286 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 156.25 โดยมีปัจจัยหลัก เนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 318 ล้านบาท และมีรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในปี 2555 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้เลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลลดลงจำนวน 19 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 24 ล้านบาท

สำหรับงบกำไรขาดทุนรวมปี 2555 แสดงกำไรสุทธิเท่ากับ 466 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 จำนวน 301 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นตามสาเหตุที่กล่าวแล้วข้างต้น ประกอบกับบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้งบการเงินรวมมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 326 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 23 ล้านบาท

## กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะของบริษัทฯ แสดงผลขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2555 เท่ากับ 12 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 8 ล้านบาท สาเหตุหลัก เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินประมาณการหนี้สินระยะยาว-สำรองผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลจากการประเมินประมาณการหนี้สินระยะยาวดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม ..... - ..... บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบ

บัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,780,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ .....

ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม ..... - ..... บาท และจะต้องจ่ายในอนาคต อันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม ..... - ..... บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม ..... - ..... บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม ..... - ..... บาท

# Financial Analysis

## Financial statements

### Auditor's Reports

The Company has appointed Mrs. Suvimol Krittayakiern, Certified Public Account No. 2982 or Miss Somjintana Pholhirunrat, Certified Public Accountant No. 5599 or Mr. Wisut Petpanitkul, Certified Public Accountant No. 7309 of DIA International Auditing as the statutory auditors of the Company for the year 2012. A summary of their reports is as follows:

**For year 2012**, Auditor (Mr. Wisut Petpanitkul, Certified Public Accountant No. 7309 from DIA International Audit Co., Ltd) had an unqualified opinion on the financial statements. The auditors conducted their audits in accordance with generally accepted auditing standards. An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements including an assessment of the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making that risk assessment, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

**For year 2011**, Auditor (Mr. Wisut Petpanitkul, Certified Public Accountant No. 7309 from DIA International Audit Co., Ltd) had an unqualified opinion on the financial statements. He did not audit the 2011 financial statements of the joint venture that were audited by its auditors but has already received the audit report from that auditor. The auditors conducted their audits in accordance with generally accepted auditing standards including examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. The audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. Without a qualifying opinion on the financial statements, as stated in notes 6 and 7 to financial statements, during the year ended 31 December 2011, the Company has changed the accounting policy related to Property, Plant and Equipment and Investment Property. Accordingly, the comparative consolidated financial statements and separate financial statements for the year ended 31 December 2010 and the consolidated statements of financial position and separate statements of financial position as at 31 December 2010 have been retroactively adjusted according to the effects of changes in such accounting policy. He also audited the adjustments that affected the statements of financial position for the year ended 31 December 2010. In his opinion, such adjustments are appropriate and have been properly applied. As stated in notes 2, 3, 4 and 6 to the financial statements for the year ended December 31, 2011, the Company adopted the revised financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions, that the adoption is effective for the financial statements beginning on or after 1 January 2011 for preparation and presentation of these financial statements. Accordingly the comparative financial statements for the year ended December 31, 2010 have been presented in the new format in accordance with the financial statements for the year ended 31 December 2011.

**For year 2010**, Auditor (Mr. Wisut Petpanitkul, Certified Public Accountant No. 7309 from DIA International Audit Co., Ltd) had an unqualified opinion on the financial statements. He did not audit the 2010 financial statements of the joint venture that were audited by its auditors but has already received the audit report from that auditor. The auditors conducted their audits in accordance with generally accepted auditing standards includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements.

An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. Without expressing a qualified opinion, as stated in note 19 to financial statements, since 31 December 2010 the Company has applied TAS 19 “Employee Benefits” before the effective date. From changes in that accounting policy, the Company has recognized the increment of employee benefits by adjusting the beginning retained earnings of the accounting period for year 2010. The auditor also audited the adjustments of retained earnings that were applied to restate the consolidated and separate financial statements. In the auditor’s opinion such adjustments are appropriate and have been properly applied.

## **CHANGE IN ACCOUNTING POLICIES**

### **Overview**

From 1 January 2011, consequential to the adoption of new and revised TFRS, the Company and subsidiaries has changed its accounting policies in the following areas:

- Presentation of financial statements
- Accounting for Property, Plant and Equipment
- Accounting for investment in Property Investment

The major impact of these policy changes is in presentation. There is no impact on reported profit or earnings per share except for accounting for property plant and equipment and accounting for investment in property.

Details of the new accounting policies are summarised as follows:

#### **1. Presentation of financial statements**

The Company and subsidiaries have applied TAS 1 (Revised 2009) Presentation of Financial Statements. Under the revised TAS, a set of financial statements comprises:

- Statement of financial position
- Statement of comprehensive income
- Statement of changes in shareholders' equity
- Statement of cash flows
- Notes to the financial statements

#### **2. Property, Plant and Equipment**

(i) Costs of asset dismantlement, removal and restoration have to be included as asset costs and subject to annual depreciation;

(ii) The depreciation charge has to be determined separately for each significant part of an asset;

(iii) In determining the depreciable amount, the residual value of an item of property, plant and equipment has to be measured at the current estimated amount receivable for the asset if the asset was already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. Furthermore, the residual value and useful life of an asset have to be reviewed at least at each financial year-end.

The changes have been applied prospectively in accordance with the transitional provisions of the revised standard, except that the estimation of costs of asset dismantlement, removal and restoration has been applied retroactively.

#### **3. Investment Property**

The accounting standard requires entities to choose to recognize investment property either under the cost model (with disclosure of fair value in the notes to financial statements) or the fair value model, whereby changes in fair value are to be recognized in the income statement. Investment property was previously recognized under the caption of other non-current assets, which are measured using the cost model. In adopting the new accounting policy, the Company and its subsidiaries separately present investment property and measure it using the cost model.

## The effects of the application of the new accounting policies

The effects of the application of the new accounting policies are adjusted retrospectively with impact to the statement of the financial position as at 31 December 2010 and the statement of income for the year ended 31 December 2010 as follows:

(Unit : Million Baht)

|  | Consolidated<br>financial statements | Separate<br>financial statements |
|--|--------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Statement of Financial Position as at 31 December 2010</b>  |                                      |                                  |
| Investment properties decrease                                 | 0.021                                | 0.021                            |
| Property, plant and equipment – net increase                   | 4.004                                | 4.004                            |
| Long-term provision – other increase                           | 9.000                                | 9.000                            |
| Retained earnings - decrease                                   | 5.017                                | 5.017                            |
| <b>Statement of income for the year ended 31 December 2010</b> |                                      |                                  |
| Depreciation –Property, plant and equipment - increase         | 0.474                                | 0.474                            |
| Depreciation – Investment properties – increase                | 0.419                                | 0.419                            |
| Basic earnings per share - decrease (Baht)                     | 0.001                                | 0.001                            |

## The Impact of change in accounting policy

During year 2011, the Company has changed the accounting policy regarding depreciation for revalued assets, from the method declared by federation of accounting professions volume 25/2009 which forces the Company to choose to depreciate from revalued amount, instead of historical cost, to follow TAS 16 (revised 2009) Property Plant and Equipment. As a result, the Company has to retrospectively adjust the financial statement of year 2010.

The impact to the statements of the financial position as at 31 December 2010 and the statement of income for the year ended 31 December 2010 are as follows:

(Unit : Million Baht)

|  | Consolidated<br>financial statements | Separate<br>financial statements |
|--|--------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Statement of Financial Position as at 31 December 2010</b>  |                                      |                                  |
| Retained earnings - increase                                   | 0.757                                | 0.757                            |
| <b>Statement of income for the year ended 31 December 2010</b> |                                      |                                  |
| Depreciation – increase  | 0.757                                | 0.757                            |
| Basic earnings per share - decrease (Baht)                     | 0.002                                | 0.002                            |

In year 2010, the Company applied the accounting standards no. 19 "Employee Benefits" before the effective date.

According to the changes in accounting policy, the Company had recognized the increment of provisions for employee benefits by adjusting the beginning retained earnings of the accounting period for year 2010 to conform to the requirements of those accounting standards.

The impact on the consolidated and separate financial statements relating to the adoption of the new accounting policy was as follows:

(Unit : Million Baht)

|   | Consolidated<br>financial statements | Separate<br>financial statements |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Balance sheet as at 1 January 2010</b>                           |                                      |                                  |
| Increase in other current liabilities                               | 2.1                                  | 2.1                              |
| Decrease in Long-term provision - provision for employees' benefits | (165.24)                             | (165.24)                         |
| Increase in balance of unappropriated retained earnings             | 163.14                               | 163.14                           |

## Management's Discussion and Analysis of Financial and Operating Results for 2012 compared to the year 2011.

### Financial statements and consolidated financial statements.

(Unit : Thousand Baht)

|                            | 2012                                    |                                     | 2011                                    |                                     |
|----------------------------|---|-------------------------------------|---|-------------------------------------|
|                            | Consolidated<br>financial<br>statements | Separate<br>financial<br>statements | Consolidated<br>financial<br>statements | Separate<br>financial<br>statements |
| <b>Assets</b>              |   |                                     |   |                                     |
| Total current assets       | 3,765,602                               | 3,631,014                           | 3,537,553                               | 3,430,595                           |
| % Increase frome year 2011 | 6.45%                                   | 5.84%                               |   |                                     |
| Total non-current assets   | 785,320                                 | 826,766                             | 604,490                                 | 713,684                             |
| % Increase frome year 2011 | 29.91%                                  | 15.84%                              |   |                                     |
| <b>Total assets</b>        | <b>4,550,922</b>                        | <b>4,457,780</b>                    | <b>4,142,043</b>                        | <b>4,144,279</b>                    |
| % Increase frome year 2011 | 9.87%                                   | 7.56%                               |   |                                     |

### Assets

Total assets of the Company at the end of 2012 were Baht 4,458 million and total assets of the Company and its subsidiaries at the end of 2012 were Baht 4,551 million, an increase of Baht 314 million and Baht 409 million or equivalent to 7.56% and 9.87% respectively, compared to year 2011. There was an increase of current assets in the separate financial statements and in the consolidated financial statements of Baht 200 million and Baht 228 million respectively and an increase in non-current assets of Baht 113 million and Baht 181 million respectively, mainly as follows.

### The increase in current assets

In 2012, the current assets increased in the separate financial statements and consolidated financial statements by Baht 200 million and Baht 228 million respectively. In 2012, there was an increase of construction revenue and, as a result, an increase of construction contract debtors and construction contract in progress in the separate financial statements and consolidated financial statements of Baht 720 million and Baht 769 million respectively. The increase of construction contract debtors in 2012 was mainly for amounts owed for less than one month. The result of the Company and its subsidiaries increased revenues was an increase of withholding tax deducted at source and an increase in other current assets in the separate financial statements of Baht 66 million and in the consolidated financial statements by Baht 69 million.



Cash and cash equivalents, including short-term investments, decreased from 2011 both in separate financial statements and the consolidated financial statements by Baht 517 million and Baht 546 million, respectively. This was due to the Company investing in property, plant and equipment, and the payment of dividends to the shareholders by quarter. In addition, a decrease of advance for construction in the separate financial statements and the consolidated financial statements in the amount of Baht 69 million and Baht 64 million, respectively,

### The increase in non-current assets

In 2012, there was an increase of non-current assets in the separate financial statements and the consolidated financial statements of Baht 113 million and Baht 181 million, respectively. In 2012, the construction revenues increased as discussed above. The Company has invested in property, plant and construction equipment to accommodate future growth, and in 2012 the value of land and equipment increased from 2011 both in the separate financial statements and in the consolidated financial statements by Baht 271 million. In year 2012 the Company redeemed its investment in government bonds at the maturity of the period of deposit. As a result, long-term investments in government bonds decreased from year 2011 both in the separate financial statements and the consolidated financial statements by Baht 86 million. Furthermore, the Company received cash grants from the capital reduction of the subsidiaries and sale of 25% interest of investment in subsidiaries. As a result, the investment in subsidiaries in separate financial statements decreased by Baht 67 million.

(Unit : Thousand Baht)

|                               | 2012                              |                               | 2011                              |                               |
|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
|                               | Consolidated financial statements | Separate financial statements | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
| <b>Liabilities</b>            |                                   |                               |                                   |                               |
| Total current liabilities     | 2,639,682                         | 2,557,050                     | 2,413,033                         | 2,413,479                     |
| % Increase from year 2011     | 9.39%                             | 5.95%                         |                                   |                               |
| Total non-current liabilities | 84,035                            | 84,035                        | 70,296                            | 70,296                        |
| % Increase from year 2011     | 19.54%                            | 19.54%                        |                                   |                               |
| <b>Total liabilities</b>      | <b>2,723,717</b>                  | <b>2,641,085</b>              | <b>2,483,329</b>                  | <b>2,483,775</b>              |
| % Increase from year 2011     | 9.68%                             | 6.33%                         |                                   |                               |

### Liabilities

Total liabilities of the Company at the end of 2012 were Baht 2,641 million and total liabilities of the Company and its subsidiaries at the end of 2012 were Baht 2,724 million, an increase from year 2011 of Baht 157 million and Baht 240 million, equivalent to 6.3 % and 9.7%, respectively. There was an increase in current liabilities totaling Baht 144 million in the separate financial statements and Baht 227 million in the consolidated financial statements, an increase in non-current liabilities both in the separate financial statements and consolidated financial statements of Baht 14 million. This was primarily due to an increase of accounts payable from the year 2011 of Baht 199 million in the separate financial statements and Baht 225 million in the consolidated financial statements. This was related to the increase of construction income as mentioned above.

In year 2012, the estimated expenses for construction projects increased both in the separate financial statements and consolidated financial statements by Baht 31 million, and other current liabilities increased in the consolidated financial statements by Baht 34 million and Baht 37 million, respectively. Advances from customers decreased by Baht 105 million in the separate financial statements, and Baht 54 million in the consolidated financial statements. In year 2012, the Company had to pay its debts due under hire purchase and finance lease of Baht 16 million, liabilities under hire purchase and finance lease decrease in current liabilities of Baht 12 million

and liabilities totaling Baht 4 million in long-term liabilities. Furthermore, in year 2012, the Company evaluated the long-term provision for employee benefits and, as a result, the employee benefits increased by Baht 18 million in year 2012, both in the separate financial statements and consolidated financial statements. According to the evaluation of the long-term provision for employee benefits, the actuarial losses increased in year 2012 by Baht 12 million and a record of long-term liabilities for the year increased by Baht 6 million.

(Unit : Thousand Baht)

|  | 2012                              |                               | 2011                              |                               |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
|  | Consolidated financial statements | Separate financial statements | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
| <b>Shareholders' equity</b>                                  |                                   |                               |                                   |                               |
| Share capital  | 501,452                           | 501,452                       | 501,452                           | 501,452                       |
| Retained earnings  |                                   |                               |                                   |                               |
| Appropriated - statutory reserve                             | 50,150                            | 50,150                        | 50,150                            | 50,150                        |
| Unappropriated   | 1,216,769                         | 1,263,501                     | 1,061,668                         | 1,107,071                     |
| % Increase from year 2011                                    | 14.61%                            | 14.13%                        |                                   |                               |
| Other components of equity                                   | (23,719)                          | 1,592                         | (23,480)                          | 1,831                         |
| Premium on share - sale of own shares held by the subsidiary | 68,924                            |                               | 68,924                            |                               |
| In shareholders' equity                                      | 1,813,576                         | 1,816,695                     | 1,658,714                         | 1,660,504                     |
| % Increase from year 2011                                    | 9.34%                             | 9.41%                         |                                   |                               |

#### The shareholders

The shareholders' equity of the Company as at 31 December 2012 was Baht 1,817 million, an increase from year 2011 of Baht 156 million, equivalent to 9.4%, as a result of improved operating results of the Company. Net profit for year 2012 was Baht 469 million, and the dividend paid in year 2012 was Baht 301 million. The Company evaluated the long-term provision for employee benefits, which resulted in the Company incurring an actuarial loss of Baht 12 million.

The shareholders' equity of the Company and its subsidiaries as at 31 December 2012 was Baht 1,814 million, an increase from the year 2011 of Baht 155 million, equivalent to 9.3%. The net profit in year 2012 for the Company and its subsidiaries was Baht 466 million, dividends paid were Baht 301 million and a loss from actuarial assessment of long-term provision for employee benefits, as discussed above, decreased retained earnings by Baht 12 million.

## STATEMENTS OF CASH FLOWS

(Unit : Thousand Baht)

|  | Consolidated<br>financial statements |                  | Separate<br>financial statements |                  |
|--|--------------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
|  | 2012                                 | 2011             | 2012                             | 2011             |
| <b>Cash from (used in) operating activities</b>      | <b>62,639</b>                        | <b>310,649</b>   | <b>32,115</b>                    | <b>307,065</b>   |
| Cash paid for interest expenses                      | (737)                                | (2,149)          | (737)                            | (2,149)          |
| Cash paid for corporate income tax                   | (196,832)                            | (121,258)        | (193,838)                        | (121,256)        |
| Cash received from corporate income tax              | 126,614                              | 142,117          | 126,614                          | 141,596          |
| Net cash from (used in) operating activities         | (8,315)                              | 329,359          | (35,846)                         | 325,256          |
| Purchases of Property, plant and equipment           | (335,174)                            | (79,745)         | (335,174)                        | (79,745)         |
| <b>Net cash from (used in) investing activities</b>  | <b>263,994</b>                       | <b>56,405</b>    | <b>320,570</b>                   | <b>76,942</b>    |
| <b>Net cash from (used in) financing activities</b>  | <b>(318,395)</b>                     | <b>(172,012)</b> | <b>(318,395)</b>                 | <b>(172,012)</b> |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | (397,891)                            | 134,007          | (368,845)                        | 150,441          |
| Cash and cash equivalents at beginning of period     | 694,836                              | 560,316          | 588,323                          | 437,882          |
| Cash and cash equivalents at end of period           | 296,946                              | 694,836          | 219,478                          | 588,323          |

### Liquidity

Cash and cash equivalents at the end of year 2012 were Baht 219 million in the separate financial statements and Baht 297 million in the consolidated financial statements, a decrease in the separate financial statements and the consolidated financial statements of Baht 369 million and Baht 398 million, respectively. In year 2012, purchase by the Company of property, plant and equipment increased by Baht 335 million to support future growth. The Company paid corporate income tax of Baht 194 million in the separate financial statements and Baht 197 million in the consolidated financial statements. In year 2012, the Company paid a quarterly dividend to its shareholders with a total of Baht 301 million and the repayment of liabilities under hire purchase and finance lease of Baht 18 million, and net cash used in financing activities decreased to Baht 318 million. The Company's net investment generated from investments made in the separate financial statements was Baht 321 million and Baht 264 million in the consolidated financial statement, an increase of government bonds at maturity was Baht 233 million both in the separate financial statements and the consolidated financial statements. In year 2012, the Company received cash grants from the capital reduction of the subsidiaries and sale of 25% interest of investment in subsidiaries. As a result, the cash inflow increased in the separate financial statements by Baht 67 million. The Company recognized corporate income tax of Baht 127 million. However, the liquidity of the Company remained at a satisfactory level. The balance of cash and cash equivalents at the end of the year 2012 was Baht 219 million in the separate financial statements and Baht 297 million in consolidated financial statements, which corresponds to the cost of liquidation of the Company according to payment to creditors in the future.

## Key Financial Ratios

| Items                       |       | 2012                          |                           | 2011                          |                           |
|-----------------------------|-------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|                             |       | Consolidated financial ratios | Separate financial ratios | Consolidated financial ratios | Separate financial ratios |
| <b>LIQUIDITY RATIO</b>      |       |                               |                           |                               |                           |
| Current Ratio               | Times | 1.43                          | 1.42                      | 1.47                          | 1.42                      |
| Quick Ratio                 | Times | 0.78                          | 0.77                      | 0.80                          | 0.76                      |
| Account receivable turnover | Times | 4.96                          | 4.92                      | 4.81                          | 4.80                      |
| Average collection period   | Days  | 72.58                         | 73.17                     | 74.84                         | 75.00                     |
| Account payable turnover    | Times | 4.88                          | 4.87                      | 4.27                          | 4.27                      |
| Average Debt service period | Days  | 73.77                         | 73.92                     | 84.31                         | 84.31                     |

Overall, the company's financial position remained strong, in 2012 the Company's current ratio and quick ratio in the separate financial statements and consolidated financial statements equal to 1.42 times and 1.43 times and 0.77 times and 0.78 times respectively, which is close to the year 2011. In year 2012, the Company collected the debt faster than year 2011 as a result the collection period was 73 days in accordance with the payment to creditors faster also, the payment period was 74 days in year 2012 compared with the year 2011 was 84 days. This is consistent with the Company policies of the payment to the creditors.

## STATEMENTS OF INCOME

(Unit : Thousand Baht)

|  | 2012             |                  | 2011             |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Consolidated     | Separate         | Consolidated     | Separate         |
| <b>Revenues</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Construction income  | 7,268,593        | 7,176,710        | 4,765,721        | 4,765,721        |
| Other revenues   | 52,329           | 63,437           | 55,787           | 72,821           |
| <b>Total revenues</b>  | <b>7,320,922</b> | <b>7,240,147</b> | <b>4,821,508</b> | <b>4,838,542</b> |
| % Increase from year 2011  | 51.84%           | 49.63%           |                  |                  |
| <b>Expenses</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Costs of construction  | 6,624,537        | 6,540,729        | 4,448,155        | 4,448,155        |
| Administrative expenses  | 229,465          | 229,659          | 205,470          | 204,486          |
| Bad debts and doubtful debts   | -                | -                | 707              | 773              |
| <b>Total expenses</b>  | <b>6,854,002</b> | <b>6,770,388</b> | <b>4,654,332</b> | <b>4,653,414</b> |
| % Increase from year 2011  | 47.26%           | 45.49%           |                  |                  |
| <b>Gross Profit</b>  | <b>644,056</b>   | <b>635,981</b>   | <b>317,566</b>   | <b>317,566</b>   |
| % Increase from year 2011  | 102.81%          | 100.27%          |                  |                  |
| Profit before finance cost, results of discontinued operation units and corporate income tax | 466,920          | 469,759          | 167,176          | 185,128          |
| Finance cost   | (1,045)          | (1,035)          | (2,226)          | (2,212)          |
| <b>Profit before results of discontinued operation units and corporate income tax</b>        | <b>465,875</b>   | <b>468,724</b>   | <b>164,950</b>   | <b>182,916</b>   |
| Results of discontinued operation units  | -                | -                | 60               | -                |
| Profit before corporate income tax   | 465,875          | 468,724          | 165,010          | 182,916          |
| Corporate income tax   | -                | -                | -                | -                |
| <b>Profit for the year</b>   | <b>465,875</b>   | <b>468,724</b>   | <b>165,010</b>   | <b>182,916</b>   |
| % Increase from year 2011  | 182.33%          | 156.25%          |                  |                  |
| Gross profit margin  | 8.89%            | 8.86%            | 6.66%            | 6.66%            |
| % Administrative expenses / total revenue  | 3.13%            | 3.17%            | 4.26%            | 4.23%            |

### Revenue and gross profit from operations

Total revenue of the Company and its subsidiaries in 2012 was Baht 7,240 million in separate financial statements and Baht 7,321 million in consolidated financial statements, an increase from the year 2011 of Baht 2,401 million and Baht 2,499 million, respectively, or equivalent to 49.63% and 51.84%. The construction income of the Company increased following the impact of the severe flooding crisis in late 2011, combined with the growth of investment in the infrastructure by the public and private sectors. The revenue from construction income in the financial statements and consolidated financial statements accounted for 99.1% and 99.3% of total revenues in 2012 and for the year 2011 it was reported at 98.5% and 98.8% of total revenues in the separate financial statements and consolidated financial statements respectively.

Gross profit for year 2012 increased by Baht 318 million in the separate financial statements and Baht 326 million in the consolidated financial statements or equivalent of 100.3% and 102.8%, respectively. This was due to higher construction revenue as discussed above. In year 2012, the gross margin in the separate financial statements and the consolidated financial statements was 8.9%

## **Administrative Expenses**

Administrative expenses for year 2012, both in the separate financial statements and consolidated financial statements, was Baht 229 million, which was slightly higher than Baht 205 million in year 2011. However, when comparing the ratio of administrative expenses to total revenues, there was a decline from 4.2% in 2011 to 3.2% in 2012 in the separate financial statements and a decline from 4.3 % in 2011 to 3.1% in the consolidated financial statements. The Company continued to focus on increasing the efficiency of the administrative costs, including control and elimination of unnecessary costs.

## **Other expenses**

Other expenses decreased from about Baht 1 million in 2011 both in the separate financial statements and the consolidated financial statements, since the Company had an actual bad debt in 2011.

## **Construction cost**

The main construction project costs were building materials, subcontractors and labour which depend on market conditions. The construction project costs of the Company and its subsidiaries in year 2012 were Baht 6,541 million in the separate financial statements and Baht 6,625 million in the consolidated financial statements, an increase from 2011 of Baht 2,093 million, equivalent 47.0% and Baht 2,176 million, equivalent to 48.9%, respectively. These increased in proportion to the increase of construction revenue. However, the Company continues to improve construction project management in order to reduce costs and to maintain a minimum margin according to the policy of the Company.

## **Financial costs**

The financial costs for year 2012 decreased by Baht 1 million from year 2011 both in the separate financial statements and the consolidated financial statements or equal to 53%. This was due to the decrease in interest expenses incurred from liabilities under hire-purchase and finance lease.

## **Income tax for the period**

The Company was not liable to income tax in the separate financial statements and the consolidated financial statements for year 2012. The Company and its subsidiaries' allowable expenses were used in the calculation of tax year 2012, rather than from the net income for the year. In year 2011, the Company had tax losses brought forward from prior years, and allowable expenses in tax year 2011 were calculated on the net profit for the year.

## **Results of operations of the discontinued operations**

The Company no longer has any discontinued operations. Since year 2011, the Board of Directors of the discontinued operations, which was a subsidiary of the Company, approved the dissolution and liquidation, and the subsidiary registered completion of its dissolution and liquidation on May 24, 2011. The Company received a refund of the amount of U.S. \$ 168,800 or about Baht 5.1 million.

## **Net profit**

The net profit in the separate financial statements was Baht 469 million, an increase from the previous year of Baht 286 million, or equivalent to 156.25%. This was mainly because the Company was awarded several new construction projects, and, as a result, the construction revenue increased from the previous year by Baht 2,411 million or equivalent to 51%. This resulted in an increase of the gross profit of Baht 318 million and other income increased by Baht 10 million. However, in year 2012 dividends received from its subsidiary decreased from the previous year by Baht 19 million since the foreign subsidiary company completed its dissolution and liquidation in year 2012. Administrative expenses increased from year 2011 by Baht 24 million.



For year 2012, the net profit in the consolidated financial statements was Baht 466 million, an increase from the previous year of Baht 301 million. In year 2012, the gross profit of the Company increased due to reasons stated above. The Company's subsidiary in Thailand started construction business and, as a result, the consolidated gross profit increased from the previous year by Baht 326 million and administrative expenses increased by Baht 23 million.

### **Comprehensive income**

In 2012 the total comprehensive income in the separate financial statements and the consolidated financial statements decreased by Baht 8 million.

A qualified actuary provided an assessment of the estimated long-term liabilities for provision for employee benefits. Accordingly, the Company has evaluated the long-term provision for employee benefits, and the actuarial loss increased in year 2012 by Baht 12 million, which is part of other comprehensive loss.

## **Remuneration of the auditor**

### **A. The remuneration of the auditor (audit fee).**

Companies and subsidiaries

The remuneration of the auditors

- Auditors of the company. In the past fiscal year, the total amount - None - Baht
- Office of the Auditor's Office audit. Parties related to the auditor and audit firm of auditors under.

In the past financial year amounted to 1,780,000 Baht.

### **B. The other services (non-audit fee)**

Companies and subsidiaries

Remuneration for other services including - None - for the - None -

- Auditors of the company. The total amount - None - Baht
- Auditing the auditor under or related to the auditor and audit firm said. In the past fiscal year, the

total amount - None - and the future payments arising from the agreement that has not been completed in the past financial the total amount - None - Baht.

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารบริษัท

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง<br>(1)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>(2)   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) (3) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร<br>(4) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  |  |  |
|---|--------------|---|--|--|--------------------------------------|--|--|
|   |              |   |  |  | ช่วงเวลา                             | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ (5)   |
| 1. นายสถานี กระจ่างมนตรี<br>ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร  | 68           | ปริญญาโท<br>วิศวกรรมศาสตร์<br>หลักสูตร DAP  | ไม่มี                                    | ไม่มี  | 15/9/51-ปัจจุบัน<br>10/4/51-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>กรรมการ                             | บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)<br>รับเหมาก่อสร้าง  |
| 2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  | 78           | Certificate of<br>Accountancy<br>หลักสูตร DCP   | 0.16                                     | ไม่มี  | 2544-10/4/2555<br>2543- ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ | บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)<br>รับเหมาก่อสร้าง<br>บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ /<br>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 3. นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์<br>กรรมการตรวจสอบ  | 67           | Diploma in Accountancy<br>CPA of Australia<br>หลักสูตร DCP  | ไม่มี                                    | ไม่มี  | 2544 – 10/4/55                       | กรรมการตรวจสอบ                                       | บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)<br>รับเหมาก่อสร้าง  |
| 4. นายสมชาย จงศิริเลิศ<br>กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง                                       | 54           | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>หลักสูตร DAP                                   | ไม่มี                                    | ไม่มี  | 13/5/52-ปัจจุบัน<br>2538-ปัจจุบัน    | ประธานเจ้าหน้าที่<br>บริหาร/<br>กรรมการผู้จัดการ     | บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)<br>รับเหมาก่อสร้าง<br>บจ. เดอะ เทพ / ผลิตภัณฑ์ขวดพลาสติก              |
| 5. นายสุรศักดิ์ โอสภานุเคราะห์<br>กรรมการและเลขานุการบริษัทฯ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/<br>กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง | 45           | ปริญญาตรี การบัญชี,<br>นิติศาสตร์<br>ปริญญาโท การเงิน<br>หลักสูตร DAP, CSP<br>หลักสูตร DCP 157/2012 | ไม่มี                                    | ไม่มี  | 2553 – ปัจจุบัน                      | กรรมการและ<br>เลขานุการบริษัท                        | บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)<br>รับเหมาก่อสร้าง  |

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารบริษัท

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา (2)  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (3) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร (4) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง                                     |  |   |
|--|-----------|---|-----------------------------------|---|---|--|---|
|  |           |   |                                   |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)  |
| 6. นายกฤษิต ขาห์ รองประธานคณะกรรมการบริษัท/กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการสรรหา  | 59        | ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขา DCP 57/2005   | ไม่มี                             | ไม่มี                                       | 11/11/54 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ  | รองประธานคณะกรรมการ  | บมจ. คริสเตียนและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง   |
| 7. นายอนุโมฎ รามากริษา กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง   | 73        | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  | ไม่มี                             | ไม่มี                                       | 11/11/54-ปัจจุบัน<br>2543-2547 (เกษียณอายุ)<br>1/11/55-ปัจจุบัน         | กรรมการอิสระ<br>รองกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>กรรมการ                           | บมจ. คริสเตียนและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง<br>Larsen & Tourbro Ltd, India/ก่อสร้าง<br>จีวีเค อินดัสทรีส์ จำกัด/ก่อสร้าง  |
| 8. นายศุภรุ คาลี วาเดย กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง   | 50        | ปริญญาตรี สถิติ, คณิตศาสตร์และเศรษฐศาสตร์<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากประเทศไทย<br>หลักสูตร DCP 64/2005 | ไม่มี                             | ไม่มี                                       | 11/11/54-ปัจจุบัน<br>2542 - ปัจจุบัน                                    | กรรมการ<br>กรรมการ (การเงิน)   | บมจ. คริสเตียนและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง<br>บมจ.พรีเซียส ชิปปิ้ง/เดินเรือ  |
| 9. นายเกษมสิทธิ์ ปฐมศักดิ์ กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/ประธานคณะกรรมการสรรหา/ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 42        | ปริญญาตรี การจัดการธุรกิจ<br>ปริญญาโท การเงิน   | ไม่มี                             | ไม่มี                                       | 10/4/55 - ปัจจุบัน<br>2548-ปัจจุบัน<br>2552-ปัจจุบัน<br>2548 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บมจ. คริสเตียนและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง<br>บมจ. บล. เมอร์ซัน พาร์ทเนอร์/หลักทรัพย์<br>บมจ. ฟาร์มาคอสเมท/ผลิตภัณฑ์ยา<br>บมจ. บล. ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย)/หลักทรัพย์ |

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารบริษัท

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง<br>(1)  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>(2)                                   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) (3) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>(4) | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง             |  |  |
|---|--------------|---|--|------------------------------------|---|--|--|
|   |              |   |  |                                    | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ (5)   |
| 10. นายอิษฏ์ชาญุ ขาห์<br>กรรมการ  | 23           | ปริญญาตรี การเงินและ<br>กฎหมายธุรกิจ<br>หลักสูตร DCP - 2554 | ไม่มี                                    | ไม่มี                              | 10/4/55 – ปัจจุบัน<br>2554 – ปัจจุบัน           | กรรมการ  | บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/<br>รับเหมาก่อสร้าง<br>บมจ.พีริเซียส ชิปปิง/เดินเรือ                       |
| 11. นายกิตติพร อรุณรัตน์<br>กรรมการอิสระ  | 54           | ปริญญาตรี นิติศาสตร์  | ไม่มี                                    | ไม่มี                              | 10/4/55-3/10/55<br>(ถึงแก่กรรม)                 | กรรมการอิสระ   | บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/<br>รับเหมาก่อสร้าง  |
| 12. นายถนอม ชีรภาคสัย<br>กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/<br>กรรมการสรรหา/กรรมการ<br>พิจารณาค่าตอบแทน | 35           | ปริญญาตรี/วิศวกรรม<br>อุตสาหกรรม<br>ปริญญาโท/เศรษฐศาสตร์    | ไม่มี                                    | ไม่มี                              | 1/12/55-ปัจจุบัน<br>2550-ปัจจุบัน               | กรรมการอิสระ<br>กรรมการบริหาร  | บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/<br>รับเหมาก่อสร้าง<br>Imail Global (Thailand) ที่ปรึกษาธุรกิจ             |
| 13. นายธนพล ผู้พัฒนา<br>ผู้จัดการทั่วไป   | 55           | ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา<br>ปริญญาโท บริหารการเงิน            | ไม่มี                                    | ไม่มี                              | 1/9/55 – ปัจจุบัน<br>2548 - 2555<br>2546 - 2548 | ผู้จัดการทั่วไป<br>ตัวแทนผู้ถือหุ้น<br>กลุ่มธุรกิจ<br>อสังหาริมทรัพย์<br>ประธานเจ้าหน้าที่<br>บริหาร | บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/<br>รับเหมาก่อสร้าง<br>บ. ในเครือ บมจ. ดับเบิล เอ 1991/<br>อสังหาริมทรัพย์ |
| 14. นายณรงค์ ภาคย์ทองสุข<br>ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป  | 76           | ปริญญาตรี<br>วิศวกรรมศาสตร์                                 | 0.13                                     | ไม่มี                              | 2549-ปัจจุบัน                                   | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป   | บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/<br>รับเหมาก่อสร้าง  |

หมายเหตุ - ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ กำหนดให้ นายกิตติ ขาห์ และนายคุณุฑูร คาดี วาเดย์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือนายสานติ กระจำนตรี และ นายสมชาย จองศิริเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือคนใดคนหนึ่ง ใน 2 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรศักดิ์ โอสสุทธานนท์ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หลักสูตรที่ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย DCP = Director Certificate Program / DAP = Director Accreditation Program

CSP = Company Secretary Program

## การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น

| ชื่อผู้บริหาร                  | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท  |
|--------------------------------|---------|---|
| 1. นายสานติ กระจ่างเนตร์       | กรรมการ | บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด                     |
| 2. นายสมชาย จงศิริเลิศ         | กรรมการ | บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด                     |
| 3. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ | กรรมการ | บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด                     |
|                                | กรรมการ | อินโดไชน่า อินเวสเมนท์ จำกัด (เลิกกิจการ 16 ม.ค.55) |

หมายเหตุ : ผู้บริหารท่านอื่นของบริษัทฯ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่น

### รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ (12) ตามรายงานของผู้สอบบัญชี

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### รายได้รับจากงานก่อสร้าง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยมีรายได้รับจากงานก่อสร้าง ที่ดำเนินการให้กับบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

##### มีกรรมการร่วมกัน

##### มูลค่างานก่อสร้าง ปี 2555

บริษัท ยูนิสเตอร์ทซ์ จำกัด

KANSI อพาร์ทเมนต์ สุขุมวิท ซอย 13

84.31 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคาค่าก่อสร้าง เป็นราคาและเงื่อนไขตามปกติทางธุรกิจ

#### ซื้อสินค้าและบริการ

##### มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน

##### มูลค่าบริการปี 2555

บริษัท แมกซ์วิน บิลเดอร์ส จำกัด

0.15 ล้านบาท

บริษัท แอมปิซ่า ทัวร์ เอเยนซี จำกัด

0.90 ล้านบาท

นโยบายราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทางธุรกิจ

#### รายได้ค่าเช่า, บริการ

##### ปี 2555

##### บริษัทย่อย

บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด

5.50 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคาค่าเช่ารายเดือน ค่าบริการ เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทางธุรกิจ

#### กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### ปี 2555

##### มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน

บริษัท พีริเซียส แอ็สเซ็ทส์ จำกัด

14.16 ล้านบาท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณารายละเอียดของรายการระหว่างกันแล้ว เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**Directors and Management Details**

| Name-Surname / Position<br>(1)   | Age | Education<br>(2)   | Percentage of share holding in the Company (%) (3) | Relationship with the Executive (4) | Past 5 years working experiences   |  |  |
|--|-----|--|--|-------------------------------------|------------------------------------|--|--|
|  |     |  |  |                                     | During                             | Position   | Name of Company/Business (5)   |
| 1. Mr. Santi Grachangnetara<br>Chairman of the Board<br>Executive Chairman   | 68  | Master Degree<br>Civil Engineering<br>IOD - DAP  | None   | None                                | 15/9/08-Present                    | Chairman of Executive Board<br>Executive Chairman                | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor   |
| 2. Mr. Pratip Wongnirund<br>Chairman of Audit Committee  | 78  | Certificate of<br>Accountancy<br>IOD - DCP   | 0.16   | None                                | 2001-10/4/12<br>2000 - Present     | Chairman of Audit Committee<br>Chairman of Audit Committee       | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Land & Hours PCL / Developer           |
| 3. Mr. Pamornsak Suracupt<br>Audit Committee   | 67  | Diploma in Accountancy<br>CPA of Australia<br>IOD - DCP  | None   | None                                | 2001 - 10/4/12                     | Audit Committee  | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor   |
| 4. Mr. Somchai Jongsirilerd<br>Managing Director, Executive<br>Director, Risk Management<br>Committee  | 54  | Bachelor of Engineering<br>Master of Business<br>Administration<br>IOD - DAP                   | None   | None                                | 13/5/09- Present<br>1995 - Present | Managing Director<br>Director                                    | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>The Pet C.o., Ltd. / Plastic Packaging |
| 5. Mr. Surasak Osathanugraha<br>Assistant to Managing Director<br>Director and Company Secretary<br>Executive Director, Risk<br>Management Committee | 45  | Bachelor of Accounting<br>and Law<br>Master of Finance<br>IOD - DAP, CSP<br>IOD - DCP 157/2012 | None   | None                                | 2010 - Present                     | Assistant to Managing Director<br>Director and Company Secretary | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor   |



### Directors and Management Details

| Name-Surname / Position<br>(1)  | Age | Education<br>(2)   | Percentage of share holding in the Company (%) (3) | Relationship with the Executive (4) | Past 5 years working experiences  |  |  |
|---|-----|--|--|-------------------------------------|---|--|--|
|   |     |  |  |                                     | During  | Position   | Name of Company/Business (5)   |
| 6. Mr. Kirit Shah<br>Vice Chairman, Nomination Committee, Remuneration Committee  | 59  | Bachelor of Commerce<br>IOD - DCP 57/2005  | None   | None                                | 11/11/11 - Present<br>24/4/97 - Present                                 | Vice Chairman<br>Director  | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Precious Shipping PCL / Shipping   |
| 7. Mr. Anumolu Ramakrishna<br>Audit and Corporate Governance Committee,<br>Chairman of Risk management Committee  | 73  | Bachelor Civil<br>Engineering  | None   | None                                | 11/11/11-Present<br>2000-2007 (Retire)<br>1/11/12-Present               | Independent<br>Director<br>Deputy Managing<br>Director<br>Director             | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Larsen & Tourbro Ltd,<br>India/Construction<br>GVK Industries Limited/Construction   |
| 8. Mr. Khushroo Kali Wadia<br>Director<br>Risk Management Committee   | 50  | Bachelor Statistic,<br>Mathematic and<br>Economic<br>CPA from India<br>IOD - DCP 64/2005 | None   | None                                | 11/11/11 – Present<br>1999 – Present                                    | Director<br>Director - Finance   | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Precious Shipping PCL/Shipplings   |
| 9. Mr. Kasemsit Pathomsak<br>Chairman of Audit and<br>Corporate Governance<br>Committee/Chairman of<br>Nomination Committee,<br>Chairman of Remuneration<br>Committee | 41  | Bachelor of<br>Administration<br>Master of Finance                                       | None   | None                                | 10/4/12 – Present<br>2005 - Present<br>2009 - Present<br>2005 - Present | Independent<br>Director<br>Chief Executive<br>Officers<br>Director<br>Director | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Merchant Partner Finance PCL /<br>Finance Company<br>Pharmacosmet PCL/Pharmasutical<br>UOB Kayhian (Thailand) Securities<br>PCL / Securities |

## Directors and Management Details

| Name-Surname / Position<br>(1)   | Age | Education<br>(2)  | Percentage of share holding in the Company (%) (3) | Relationship with the Executive (4) | Past 5 years working experiences             |   |   |
|--|-----|---|--|-------------------------------------|--|---|---|
|  |     |   |  |                                     | During                                       | Position  | Name of Company/Business (5)  |
| 10. Mr. Ishaan Shah<br>Director  | 23  | Bachelor Finance and Business Law<br>IDO - DCP - 2554   | None   | None                                | 10/4/12 – Present<br>2011 - Present          | Director<br>Director  | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Precious Shipping PCL / Shippings                   |
| 11. Mr. Kittiporn Aroonrat<br>Independent Director   | 54  | Bachelor of Law   | None   | None                                | 10/4/12 – 3/10/12<br>(Passed away)           | Independent<br>Director   | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor  |
| 12. Mr. Kris Thirakaosal<br>Audit and Corporate Governance Committee,<br>Nomination Committee,<br>Remuneration Committee | 35  | Bachelor of Industrial Engineering<br>Master of Economy | None   | None                                | 1/12/12-Present<br>2007 - Present            | Independent<br>Director<br>Executive Director   | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Imail Global (Thailand)/<br>Business Consultant     |
| 13. Mr. Tanapol Poopat<br>General Manager  | 55  | Bachelor of Civil Engineering<br>Master of Finance      | None   | None                                | 1/9/12 – Present<br>2005-2012<br>2003 - 2005 | General Manager<br>Shareholders' Representative<br>(Real Estate)<br>Chief Executive Officer | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor<br>Double A 1991 PCL 's Subsidiaries /<br>Real Estates |
| 14. Mr. Narong Bharkthongsook<br>Deputy General Manager  | 76  | Bachelor of Civil Engineering                           | 0.13   | None                                | 2006-Present                                 | Deputy General Manager  | Christiani & Nielsen (Thai) PCL /<br>Construction Contractor  |

According to Company's Memorandum of Association, the directors authorized signatures to binding the company are Mr. Kirit Shah and Mr. Khushroo Kali Wadia jointly sign with Company's seal affixed or Mr. Santi Grachangnetara and Mr. Santi Grachangnetara and Mr. Somchai Jongsirilerd jointly sign with the Company's seal affixed or any one of Mr. Santi Grachangnetara and Mr. Somchai Jongsirilerd jointly sign with Mr. Surasak Osathanugraha with the Company's seal affixed.

**Director's programme provided by Thai Institute of Directors Association (IOD)**

DCP = Director Certificate Program / DAP = Director Accreditation Program / CSP = Company Secretary Program

## Position of executives and controlling persons held in the Company, its subsidiaries, associated companies, related companies and other companies)

| Name                      | Position | Name of Company  |
|---------------------------|----------|--|
| Mr. Santi Grachangnetara  | Director | CNT Holdings Limited   |
| Mr. Somchai Jongsirelerd  | Director | CNT Holdings Limited   |
| Mr. Surasak Osathanugraha | Director | CNT Holdings Limited   |
|                           | Director | Indochina Investments Limited (Dissolution on 16 January 2012) |

**Note** - Other executives and controlling persons did not hold in the Company, its subsidiaries, associated companies, related companies and other companies

## Related Transactions

Related transactions are substance business transactions between the Company and its subsidiaries and its joint venture (which already excluded from the consolidated financial statements). Those transactions were in line with all criteria mutually agreed between the Company, its subsidiaries and joint venture and in line with its general business terms and conditions as disclosed by the external auditor in notes to financial statement no. 12.

In the year 2012, the Company had no related transactions with directors, executive officers and shareholders both direct and indirectly holding the shares of more than 10%.

### Income from Construction from Subsidiary

#### Common Directors

#### Construction Value 2012

Unistretch Limited

- KANSI Apartment Sukhumvit Soi 13 84.31 Million Baht

Construction price is under normal business terms and conditions

### Purchase of goods and services

#### Common Shareholders and Directors

#### Value 2012

Maxwin Builders Co., Ltd. 0.15 Million Baht

Ambika Tour Agency Co., Ltd. 0.90 Million Baht

Price and term of payment is under normal business terms and conditions

### Income from rent, services

#### 2012

#### Subsidiary

CNT Holdings Limited 5.50 Million Baht

Rental, Services rate in under normal business terms and conditions

### Income from Sale of investments in Subsidiary

#### 2012

#### Common Shareholders and Directors

Precious Assets Limited 14.16 Million Baht

The Audit Committee had already considered all relation transactions and are in accordance with Laws and Regulations stipulated by The Stock Exchange of Thailand.

## Detail of the Company

### Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited CNT Holding Co., Ltd.

|                       |   |                       |   |
|-----------------------|---|-----------------------|---|
| Business type         | Construction  | Business type         | Construction and Holding Company                                |
| Registration number   | 0107535000281   |                       |   |
| Issued and fully paid | 501,452,102 ordinary shares of Baht 1 each  | Issued and fully paid | 5,000,000 ordinary shares of Baht 10 each                       |
| Paid-up Capital       | 501,452,102 Baht  | Paid-up Capital       | 50,000,000 Baht   |
| Address               | 451 La Salle Road (Sukhumvit 105) Bangna, Bangna, Bangkok 10260                           | Baht                  | 451 La Salle Road (Sukhumvit 105) Bangna, Bangna, Bangkok 10260 |
| Telephone             | (66-2) 398 0158   | Telephone             | (66-2) 398 0158   |
| Facsimile             | (66-2) 398 9860   | Facsimile             | (66-2) 398 9860   |
| Website               | www.cn-thai.co.th   |                       |   |
| Company Secretary     | Mr. Surasak Osathanugraha<br>(66-2) 398 0158 Ext. 243<br>E-mail : surasakos@cn-thai.co.th |                       |   |
| Investor Relation     | Mrs. Phanee Charoencharoenchai<br>(662) 398 0158 ต่อ 116<br>phaneech@cn-thai.co.th        |                       |   |

## References

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Auditor                    | Mrs. Suvimol Krittayakiern, CPA (Thailand) No. 2982<br>Miss Somjintana Pholhirunrat, CPA (Thailand) No. 5599<br>Mr. Wisut Petpanitkul, CPA (Thailand) No. 7309<br><b>D I A International Audit Company Limited</b><br>316/32 Sukhumvit 22, Sukhumvit Road, Klongtoey, Bangkok 10110<br>Telephone : (66-2) 259 5300 Facsimile : (66-2) 260 1553  |
| Registration of Securities | <b>Thailand Securities Depository Company Limited</b><br>62 SET Tower, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110<br>Telephone: (66-2) 229 2800 Facsimile: (66-2) 359 1259-62   |
| Main Bank                  | <b>Bangkok Bank (Head Office)</b><br>333 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10100<br>Telephone: (66-2) 02-2314333 Facsimile: (66-2) 236-8281-2<br>Website: <a href="http://www.bangkokbank.com">http://www.bangkokbank.com</a><br><b>Bank of Ayudhya Public Company Limited (Head Office)</b><br>1222 Rama 3 Road, Bangpongpan, Yannawa, Bangkok 10120<br>Telephone: (66-2) 296-2000 Facsimile: (66-2) 683-1304<br>Website: <a href="http://www.krungsri.com">http://www.krungsri.com</a><br><b>Krung Thai Bank Public Company Limited (Head Office)</b><br>35 Sukhumvit Road, Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110<br>Telephone: (66-2) 255-2222 Facsimile: (66-2) 255-9391-3<br>Website: <a href="http://www.ktb.co.th">http://www.ktb.co.th</a><br><b>Kasikorn Bank Public Company Limited (Phaholyothin Branch)</b><br>400/22 Phaholyothin Road, Samsaen-nai, Phayathai, Bangkok 10400<br>Telephone: (66-2) 273-1050-55, 273-1060-4 Facsimile: (66-2) 273-1090<br>Website: <a href="http://www.kasikornbank.com">http://www.kasikornbank.com</a><br><b>CIMB Thai Public Company Limited</b><br>44 Lung Suan Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330<br>Telephone: (66-2) 638-8000 Facsimile: (66-2) 657-3333<br>Website: <a href="http://www.cimbthai.com">http://www.cimbthai.com</a> |



CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited  
451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105) แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
451 La Salle Road (Sukhumvit 105) Bangna, Bangkok 10260  
Tel : (662) 398-0158 Fax : (662) 398-9860  
www.cn-thai.co.th E-mail : cnt@cn-thai.co.th

[www.cn-thai.co.th](http://www.cn-thai.co.th)